

A photograph of a person driving a car at night, viewed from the driver's perspective. The image is heavily overlaid with a semi-transparent red color. The driver's hands are on the steering wheel, and a watch is visible on the left wrist. The car's dashboard and instrument cluster are partially visible on the right. At the bottom of the image, there is a decorative pattern resembling a tire tread.

7. Vd:s rapport



OK

Föreningsstämma - året som gått
2017/2018

A photograph of a gravel path winding through a forest of large, mature trees. The trees have dense green foliage, and sunlight filters through the canopy, creating dappled light on the path. The path is flanked by tall grass and wildflowers. A semi-transparent white rectangular box is centered over the image, containing the text "Vi befinner oss på en resa...".

Vi befinner oss på en resa...

OK ekonomisk förening

Förändringsresan



Överleva/Stabilisera

- Tydliggöra krav om positiva resultat från dotterbolag och intressebolag
- Avyttra tärande verksamhet

2014 - 2017

Strukturera

- Säkerställ efterlevnad av legala krav
- Relevant organisation
- Implementera rutiner/processer
- Inför ägardirektiv

2017 - 2018

Utveckla och förnya

- Utveckla och förnya den demokratiska processen
- Utveckla och förnya affärsverksamheten

2018 -

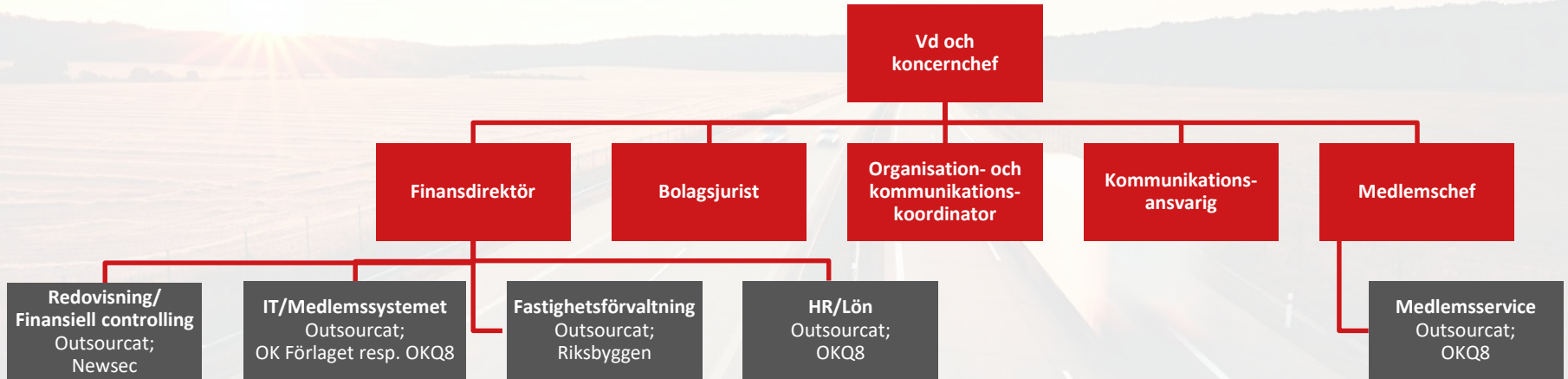
OK ekonomisk förening

En blick i backspegeln: Fokus 2017/2018

- **För föreningen:** Tre omfattande projekt för att följa nya och tuffare legala regler - penningtvätt, GDPR och hållbarhetsredovisning för OK-koncernen
- **För affärsverksamheten:** Slutföra avvecklingen av föreningens helägda bilbolag, ytterligare fastighetsförvärv och förädla/utveckla befintliga fastighetsbestånd
- **För medlemskapet:** Påbörja en ny resa!

OK ekonomisk förening

Förstärkt organisation



OK ekonomisk förening

Årets resultat

- **Omsättning:** 7 778 MSEK (7 577 MSEK)
- **Resultat efter finansiella poster:** 283 MSEK (691 MSEK)

Den negativa avvikelsen beror på främst två saker:

- Föregående år visade OKQ8 en lagervinst varav OK's andel uppgick till 162 MSEK jämfört med årets lagerförlust om -29 MSEK
- I föregående år återfinns dessutom reavinster om 175 MSEK avseende fastighetsförsäljningar

Stärkt fritt eget kapital

OK ekonomisk förening

- **Moderbolagets fria egna kapital** har mer än **dubblats de senaste tre åren**, från 207 MSEK till 492 MSEK.
- **Koncernens fria egna kapital** har mer än **tredubblats under samma period**, från 167 MSEK till 520 MSEK.
- Föreningens gemensamma kostnader täcks för första gången sedan 2009/2010 av det operativa resultat från de majoritetsägda verksamheterna

Våra verksamheter

Fastigheter

Fastighets AB Norrtull

- Förvärv av ett äldreboende i Haninge och en vårdfastighet i Nykvarn centrum
- Administrativ städning
- Extern fastighetsförvaltning nedlagd
- Utlokaliserat förvaltningen av fastigheterna fr.o.m. mars 2018 till Riksbyggen
- Uthyrningsgraden är ca 95 %
- Fortsatt arbete med att förädla och utveckla befintligt fastighetsbestånd

Omsättning

84 MSEK

Resultat

12 MSEK

Anställda

1

Ägande

100 %



Energi

Rekordresultat för Laxå Pellets

Omsättning

151 MSEK

Resultat

4 MSEK

Anställda

20

Ägande

100 procent

Teknik och it-konsult

Bedeges bästa resultat någonsin – igen!

Omsättning

63 MSEK

Resultat

15 MSEK

Anställda

40

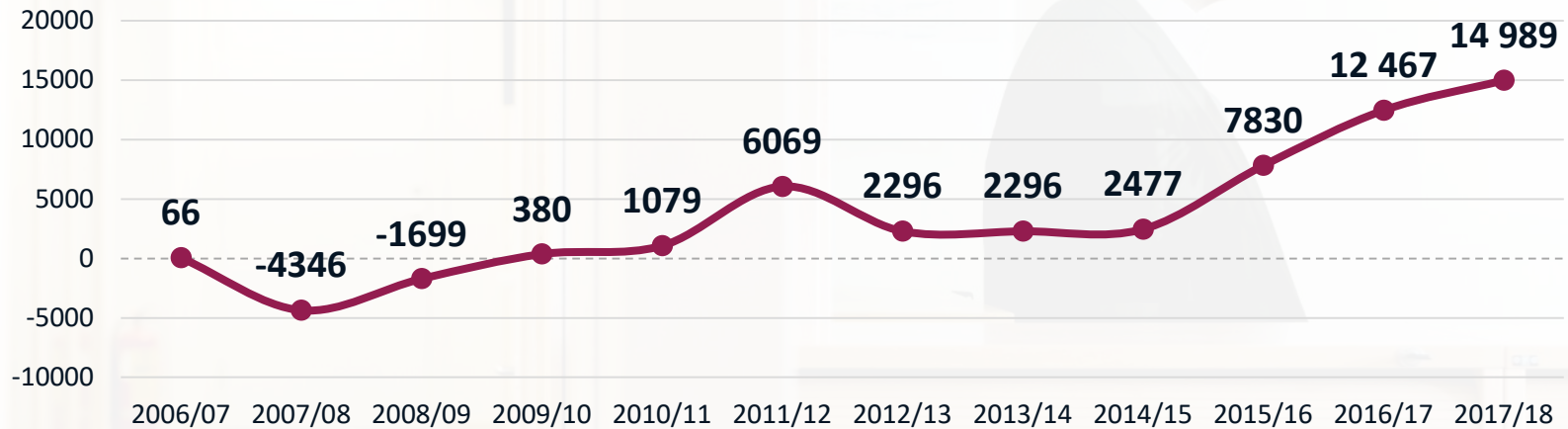
Ägande

86,9 procent

Teknik och it-konsult

Bedege

Resultatutveckling



Media

OK-Förlaget

- Ytterligare ett år med bättre resultat än föregående år!
- Ny vd, Marjo Köhler, och förlagschef, Niklas Carle
- Satsar digitalt – 2018 inrättas en gemensam digital redaktion
- Fler kanaler än någonsin, t.ex. podcast och onlinekurser

Omsättning

82 MSEK

Resultat

6 MSEK

Anställda

34

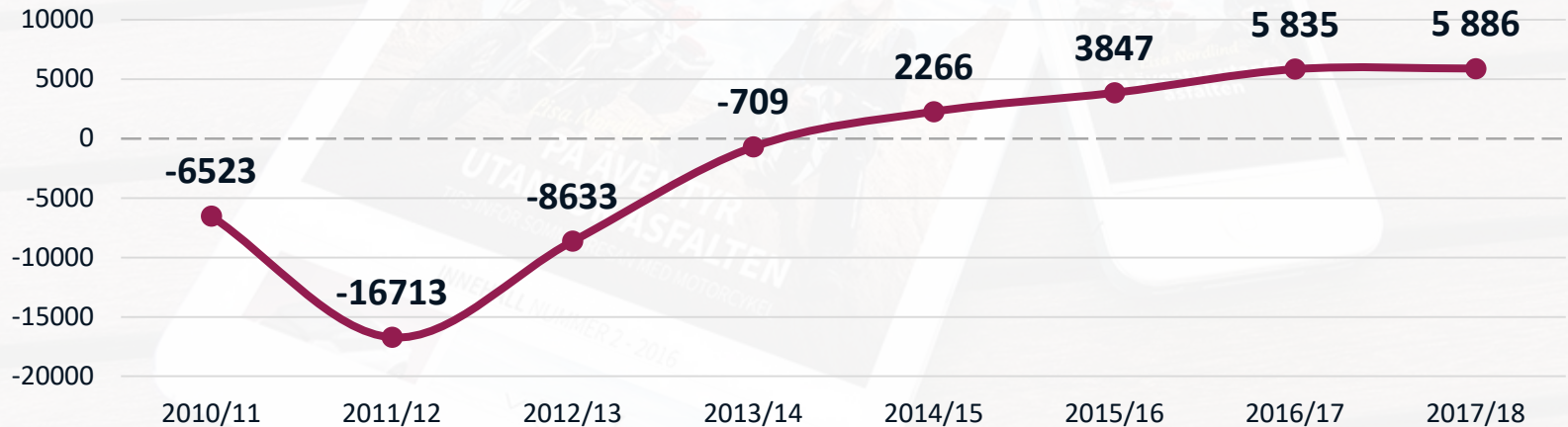
Ägande

86,9 procent

Media

OK-Förlaget

Resultatutveckling



Greentech

Charge Amps

- Omsättningen fördubblades jämfört med föregående år
- Nya produkter lanserades under hösten
- Statliga subventionen Klimatklivet bidrog positivt
- Fokus under året på att effektivisera produktionskedjan och konsolidera bolaget
- OK investerade ytterligare 15 MSEK i bolaget mars 2017 vilket gav en ägarandel på 31,3 % (26,1 % efter nyemission mars 2018)
- I mars 2018 gick Skellefteå Kraft in som ny delägare

Omsättning

24 MSEK

Resultat

- 14 MSEK

Anställda

8

Ägande

26,1 procent

Bilhandel

Bra bil

- Ytterligare ett mycket gynnsamt år för bilbranschen .
- Under 2017 registrerades 379 393 nya personbilar, vilket är den högsta siffra någonsin och slår det tidigare rekordet från 2016 på 372 318 bilar.
- 10 % av nybilsförsäljningen är fordon med en alternativ drivlina. Men **99,8 % av de nära 5 miljoner bilar som finns idag är fortfarande diesel och bensindrivna.**

Omsättning

2 097 MSEK

Resultat

41 MSEK

Anställda

241

Ägande

30 procent

The image shows a close-up of the OKQ8 logo on a gas station canopy. The logo consists of the letters 'OK' in red and 'Q8' in blue, followed by a shield-shaped emblem with horizontal stripes in yellow and red. The canopy is white with a red stripe along the edge.

OKQ8

OKQ8

Fortsätter resan som möjliggörare för människor på väg



OKQ8

Resultat

- Resultat för skatt 2017/2018 uppgick till 666 MSEK vilket var sämre än fjolårets rekordresultat på 1 187 MSEK där fjolårets lagervinst på drygt 320 MSEK är den största förklaringen till den negativa avvikelser.
- Fortsatta satsningar för miljön och ett fokuserat arbete för att fortsätta vara en relevant aktör i framtiden.

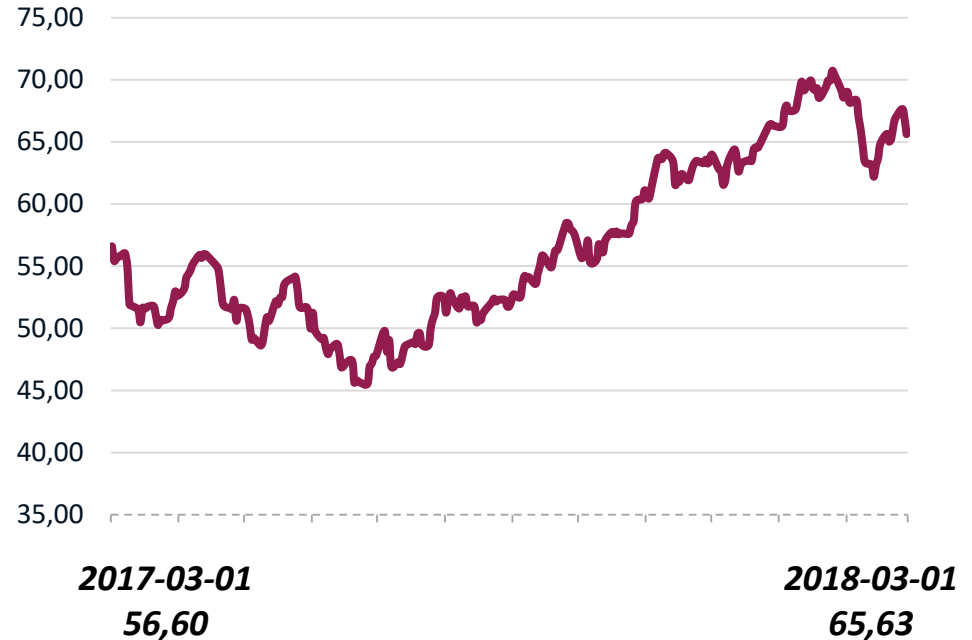
Omsättning
36 MDSEK
Resultat
666 MSEK
Anställda
1164
Ägande
50 procent

OKQ8

Oljepriset har stor inverkan på resultatet

Oljepriset har under året stigit med ca 9 USD/per fat låg vid verksamhetsårets slut på **65,63** USD/per fat.

Under samma tid har dollarn försvagats mot svenska kronan från 9,05 kr/USD till 8,28 kr/USD



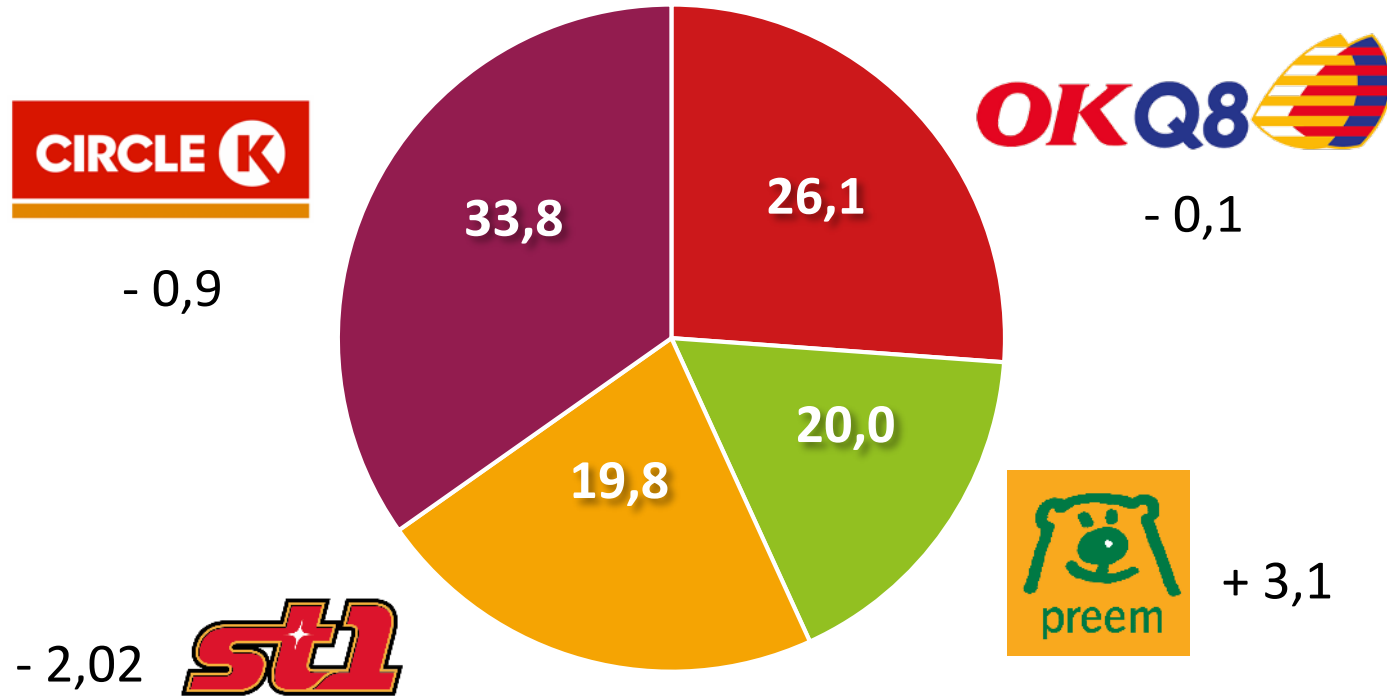
Varför är priset så högt nu?

Branschorganisationen SPBI:s förklaring:

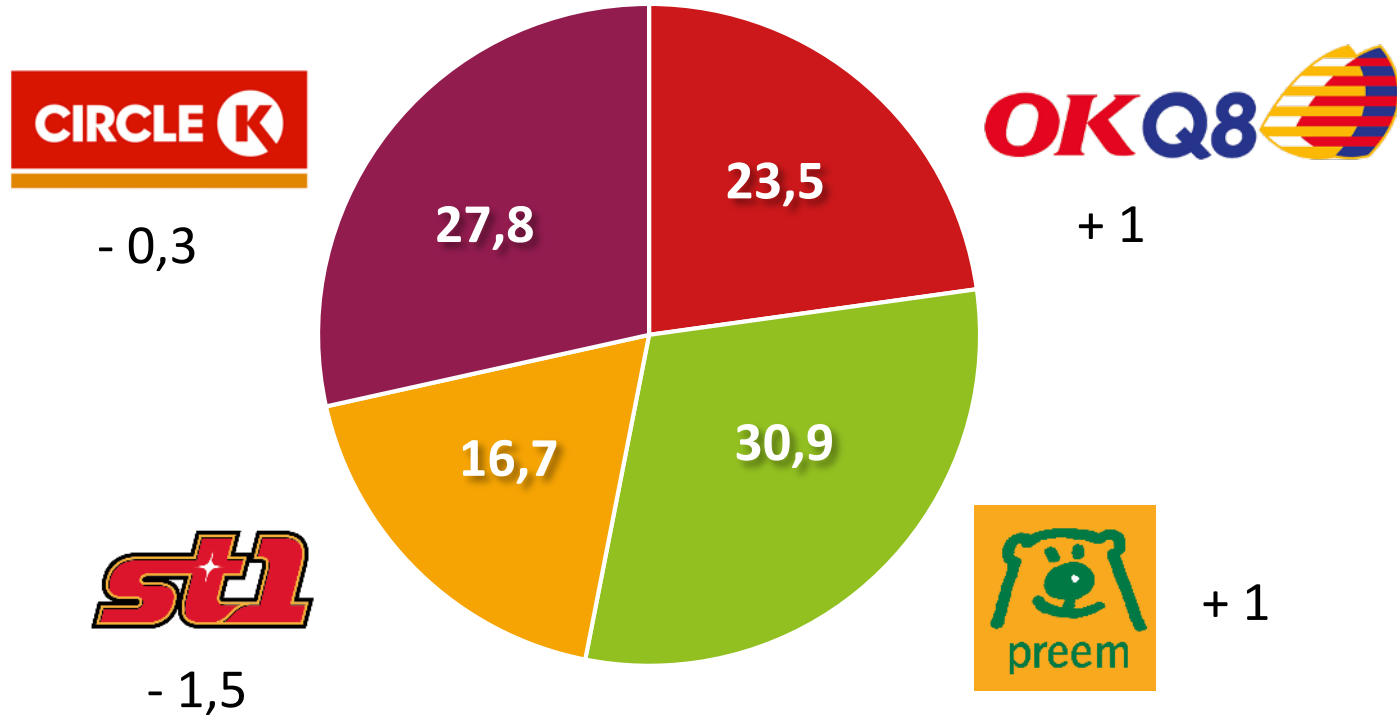
- Högt råoljepris pga. att USA drog sig ur kärnenergiavtalet med Iran – sedan dess har världsmarknadspriset på råolja varit uppe och vänt på 80 USD/fat
- Svag svensk valuta, ca 8,80 SEK/USD
- Skatten har höjts med ungefär 1,04 kr/liter sedan 2013



Marknadsandelar Sverige – bensin



Marknadsandelar Sverige – alla drivmedel



Hållbarhet

Hur ska OKQ8 vara en relevant aktör även i framtiden?

Tre huvudspår:

- Byta ut drivmedlen till förnybara alternativ, men baserat på efterfrågan
- Öka andelen hållbara produkter och tjänster
- Minska klimat och miljöpåverkan från egen verksamhet och erbjuda nya servicekoncept



Hållbara stationer



Totalt 8 stycken
hållbara stationer

Ny station i
Nykvarn öppnade
i juni 2017

Förbrukar
50 procent
mindre energi

Sedumväxter på
taket isolerar
byggnaderna

Byggs av
energieffektivt
och förnybart
material

Egenproducerad
energi från
solceller,
solpaneler, frikyla
och bergvärme

OKQ8

Stationsutveckling

Stora investeringar i biltvätten

- 40 st tvätta-själv-hallar har renoverats under året
- Beslutad investering om 770 MSEK avseende biltvätten de kommande tre åren i både Sverige och Danmark. Bland annat ska ett 50-tal nya biltvättar byggas vid Automatstationer och resterande tvätta-själv-hallar renoveras.

OKQ8

Nytt 5-årigt franchiseavtal tecknat med Rasta

- Majoriteten av de 12 stationerna är genomfartstationer och av strategisk vikt för nätverket.
- Motsvarar 2,5 procent av OKQ8 Retail bemannad volym
- OKQ8 IDS vid 8 stationer med en volym om 24 000 m³, 28 procent av total IDS volym




OKQ8

Ny vd

- OKQ8 har under året också fått en ny vd – Magnus Kamryd.
- Magnus tillträdde den 1 januari 2018.



A photograph of a person driving a car, viewed from the driver's perspective. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. The text "Fokus och mål 2018/2019" is centered in white, bold font. The driver's hands are on the steering wheel, and the car's dashboard and instrument cluster are visible in the background.

Fokus och mål 2018/2019

Strategiska fokusområden 2018/2019

Bibehålla/öka medlemmars lojalitet och antal

Vi ska ...

- Tydliggöra och öka värdet av att vara medlem
- Modernisera medlemskapet

... genom att:

- Driva projektet "Medlemsresan" – bättre kommunikation och erbjudanden
- Skapa kännedom och stolthet över medlemskapet hos alla medarbetare

Strategiska fokusområden 2018/2019

Aktiv och närvarande ägarstyrning

Vi ska ...

- Möjliggöra digitala val av förtroendevalda för att öka inflytandet och nå fler
- Tydliggöra rollen för de förtroendevalda

... genom att:

- Införa system för digital omröstning
- Utbilda förtroendevalda
- Uppdatera stadgarna, verksamhetskoden och arbetsordningarna i enlighet med den nya lagstiftningen

Strategiska fokusområden 2018/2019

Ansvarsfullt ägande

Vi ska ...

- Säkerställa att alla våra verksamheter är goda samhällsaktörer

... genom att:

- Införa tydliga ägardirektiv som är i linje med vår vision, affärsidé och kärnvärden i samtliga majoritetsägda verksamheter

Strategiska fokusområden 2018/2019

Stabil och vinstdrivande affärsverksamhet

Vi ska ...

- Ha ett eget kapital som minst motsvarar medlemmarnas inlånade kapital
- Ha ett nettoresultat utöver återbäring som årligen stärker det egna kapitalet

... genom att:

- Se över nuvarande innehav och förvärv av kompletterande verksamheter
- Införa ägardirektiv i samtliga majoritetsägda verksamheter

A vintage gas station scene with a man in a long coat and cap checking the engine of a classic car. The station has several red gas pumps with 'IC' logos. A building in the background has a sign that reads 'Bilvärdshuset'. The entire image is overlaid with a red tint and a tire tread pattern at the bottom.

Till sist...



Vi befinner oss på en resa...

A vintage gas station scene with a man by a car and IC pumps. The image is overlaid with a red tint and a tire tread pattern at the bottom. The gas station building has a sign that reads "Bilöjnings" in a cursive font. The man is wearing a long coat and a hat, and is looking at the engine of a dark vintage car. The gas pumps are labeled "IC" and "DIESEL".

Tack!