

Årsredovisning **2013**



OK *Norrbotten*



Innehåll

Vd har ordet	05
Ett smartare sätt att jobba	06
Styrelsen	10
2013 i siffror	12
Distrikten	16
För våra medlemmars skull	24
Förvaltningsberättelse 2013	26
Resultaträkning	29
Balansräkning	30
Kassaflödesanalys	32
Värderingsprinciper	33
Noter till resultat och balansräkning	34
Styrelsens godkännande	37
Förvaltningsrådets verksamhet	38
Revisionsberättelse	39
Revisorsrapport	40
Kallelse till distriktsstämmorna	41
Dagordning distriktsstämman	41
Kallelse till föreningsstämman	41



Alla stationer ska vara
kvalitetscertifierade 2014

Vd har ordet

2013 har på många sätt varit ett fantastiskt år. Två av våra stationer har fått rejäla lyft. I Kiruna har vi bytt pumpar, byggt ny fasad och byggt om butiken. Stationen är nu en av våra modernaste och har dessutom stor omsättning. Även i Arjeplog har vi gjort en stor ombyggnad. Vi rev ut allt och började om från början. Resultatet är en station med bättre lager och större butiksytta.

För att ge våra kunder bästa möjliga service ser vi över våra öppettider. För att kunna konkurrera med livsmedelsbutikerna måste vi på vissa orter hålla öppet både tidigare och senare. Detta är ett kontinuerligt arbete som innebär att vi finjusterar för att nå bästa möjliga service och lönsamhet.

Under 2014 kommer vi att lansera ett nytt koncept i Gällivare och Älvsbyn. Vi kallar det Quick to go, vilket innebär en helt ny butiksmiljö med lounge och fokus på servering. Detta utan att göra avkall på vårt produktutbud inom bilism och fritid. Vi kommer att jobba med gråskalor i butiken för att varorna ska synas. Känslan ska vara inbjudande och exklusiv. Om satsningen slår väl ut räknar vi med att applicera Quick to go-konceptet på fler stationer.

I september 2013 beslutade vi att satsa stort på kvalitetsutveckling. Det innebar startskottet på vårt SMART-projekt. Genom att effektivisera vårt vardagliga arbete kommer vi att frigöra tid. Tid som ska användas

till att öka vår service gentemot kunderna. I butikerna kommer det att synas genom bättre ordning, välfyllda hyllor och ett ännu bättre bemötande. Öjebyn är den första stationen att bli SMART-certifierad. Målet är att alla våra anläggningar ska vara certifierade 2014. SMART-konceptet är en beprövad metod, framtagen av OKQ8 och, med lysande resultat, implementerad på ett stort antal stationer i Sverige.

På årsstämman 2013 togs beslut om nya stadgar, vilka antogs i augusti. Till kommande stämma kommer vi att börja tillämpa dem. I grund och botten handlar det om att anamma en modernisering av den parlamentariska organisationen. Det ska bli oerhört spännande att se vilka som väljs till de 130 förtroendeposterna på stämmorna.

Det känns bra att vi har effektiviserat organisationen, både den operativa och parlamentariska. Det gör att vi står väl rustade för framtiden.

Staffan Magnusson
Vd OK Norrbotten



Det är viktigt att
våga släppa gamla
rutiner

Ett smartare sätt att jobba

Hösten 2013 innebar startskottet för ett kvalitetsförbättrande arbete inom OK Norrbotten som kallas för SMART station. Genom att effektivisera arbetet på stationerna får vi möjlighet att ge våra kunder bättre service. Möt SMART-coacherna Kerstin och Peter.

I september 2013 jobbade Kerstin Larsson som säljchef på stationen i Öjebyn när hon blev kontaktad av OK Norrbottens ledning gällande ett effektiviseringsarbete. Några månader senare var hennes station SMART-certifierad och själv jobbade hon som SMART-coach med ansvar för effektiviseringsarbetet på OK-stationer i södra Norrbotten.

– Sedan beslutet togs har det varit full fart. Redan i oktober jobbade jag heltid med coachandet ute på

stationerna. Det är riktigt roligt att se vilket resultat det ger, säger Kerstin.

VÅGA SLÄPPA GAMLA RUTINER

SMART-coach-kollegan Peter Sjöblom ansvarar för norra Norrbotten och håller på att certifiera sin gamla hemmastation i Haparanda.

– Det är svårt att bryta vanor, men inte omöjligt. För att lyckas med det här arbetet är det viktigt att våga



släppa gamla rutiner. Så fort man blir osäker är det lätt att falla in i sitt gamla sätt att jobba på, berättar Peter.

SMART-projektet beräknas hålla på under hela 2014, då OK Norrbottens samtliga 20 stationer ska vara certifierade. Det handlar om att ta till sig ett helt nytt arbetssätt – att jobba smartare och effektivare. Det gäller att eliminera icke-värdeskapande arbete. Båda är överens om att det inte är någon pappersprodukt, utan ett konkret sätt att förbättra det dagliga arbetet.

– Vissa är kanske skeptiska i början, men när de förstår syftet kommer engagemanget. När vi börjar jobba efter metoden på stationerna ser ju personalen att det fungerar. Att det ger resultat, säger Peter.

KUNDFOKUS

Resultatet syns på många plan, i form av fräschare stationer, mer välfyllda hyllor, mindre lager, ordning och reda samt bättre bemötande. Samtidigt får personalen mer tid över till annat, främst till att ta hand om kunderna. Slutmålet är att skapa en så bra kundupplevelse som möjligt. Framgången ligger i att förbättringarna kommer

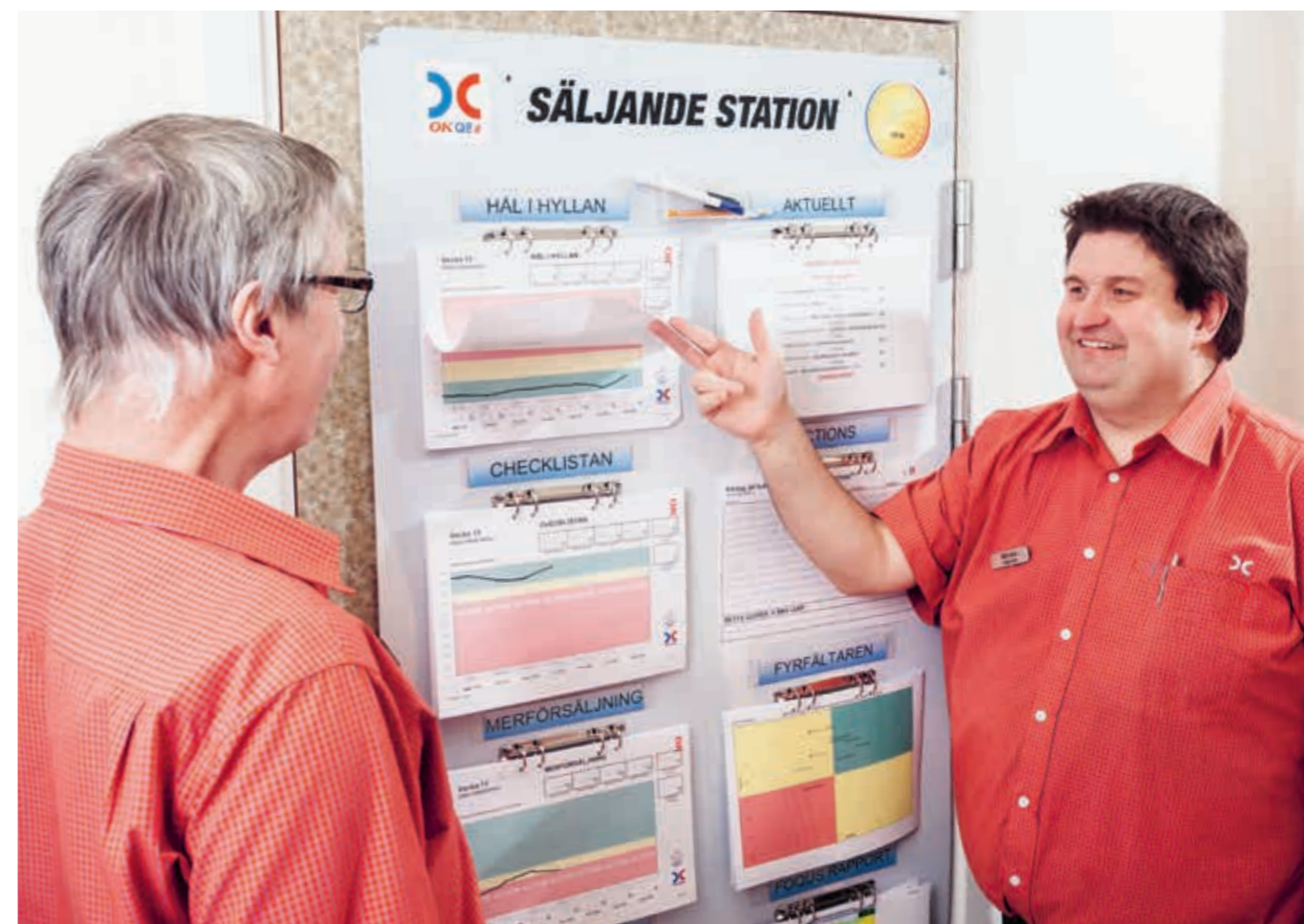
underifrån i organisationen. Det är viktigt för delaktigheten och den interna stoltheten.

– Det här arbetet hade aldrig lyckats utan alla våra fantastiska medarbetare. De är OK Norrbottens viktigaste resurs. Det är fantastiskt att se deras entusiasm, säger Kerstin.

STOR SATSNING

Det här är OK Norrbottens enskilt största förändringsarbete genom tiderna. SMART-konceptet, som bygger på Toyotas kvalitetssystem LEAN, är utvecklat av OKQ8. OKQ8 har under tre år implementerat systemet på ett stort antal stationer i Sverige. Resultaten har inte låtit vänta på sig och nu är det alltså OK Norrbottens tur. Till nästa årsskifte ska alltså samtliga 20 stationer vara SMART-certifierade, men redan till sommaren beräknas 12 av stationerna ha fått sin certifiering.

– Rent praktiskt genomför vi ett antal konkreta åtgärder tillsammans med medarbetarna på stationerna. Det är inte så svårt, men det ger bra resultat, förklarar Peter.



SAXPARKERING

Det handlar till exempel om så enkla saker som att ha dedikerade platser för arbetsredskap som används ofta. Kostnaden för den tid som medarbetare på de 20 stationerna tidigare ägnade åt att leta upp saxar uppgick till åtskilliga tusenlappar. Helt i onödan. Nu vet alla att saxen finns på den markerade platsen, vilket dessutom innebär minskad irritation bland medarbetarna och ökade möjligheter till bättre kundfokus.

Andra metoder innefattar en så kallad time-out, där personalen på stationen får möjlighet att värdera det som sker under arbetet, inklusive sin egen insats. Checklistor och rutiner implementeras för att få effektivare lagerhållning, beställningar, schemaläggning och arbetssätt. Dessutom upprättas en säljtavla där man enkelt kan analysera försäljningen och därefter ta fram åtgärder för att förbättra kundupplevelsen inne på stationen. Under denna resa har stationerna hjälp av Kerstin och Peter, som verkligen brinner för uppdraget.

”Medarbetarna är vår viktigaste resurs”

Styrelsen

Styrelsen har bestått av Dan Eriksson, Hans-Ola Bergström, Staffan Magnusson samt ledamöterna Peter Möller och Ralph Forsberg. Förutom dessa har även ingått Johan Lambertsson från LO och Kerstin Larsson från TCO. Styrelsen har sammanträtt åtta gånger under 2013.



Saknad vid fotograferingen: Johan Lambertsson

FÖRVALTNINGSRÅDETS SAMMANSÄTTNING

ORDINARIE:

Torbjörn Carlsson, Luleå
Kurt Lennart Fredriksson, Luleå
Lars Zetterström, Luleå
Ralf Lövgren, Vitå
Torbjörn Lidberg, Boden
Allan Ågren, Boden
Kent Bodlund, Kalix
Eva Nilsson, Överkalix
Albin Bucht, Haparanda
Ove Pekkari, Pajala
Berith Fredriksson, Kiruna
Sten Karppinen, Kiruna
Alf Apelquist, Gällivare
Sven Holmkvist, Vuollerim
Dick Holmström, Arvidsjaur
Johnny Lundkvist, Öjebyn
Bo Öhlund, Älvsbyn

SUPPLEANTER:

Donald Eriksson, Luleå
Mikael Danell, Luleå
Linnea Danell Sundström, Luleå
Henry Fredriksson, Råneå
Olof Forsberg, Boden
Lena Nilsson, Boden
Christer Wallin, Pålång
Agneta Hansson, Överkalix
Alf Brännmark, Haparanda
Viktor Wanhaniemi, Övertorneå
Jan-Erik Niemi, Kiruna
Annkristin Nilsson, Kiruna
Jim Apelquist, Gällivare
Jan Palmkvist, Jokkmokk
Karl-Gustaf Lindström, Arvidsjaur
Stig Nilsson, Rognäs
Jonas Sandberg, Älvsbyn

REVISORER:

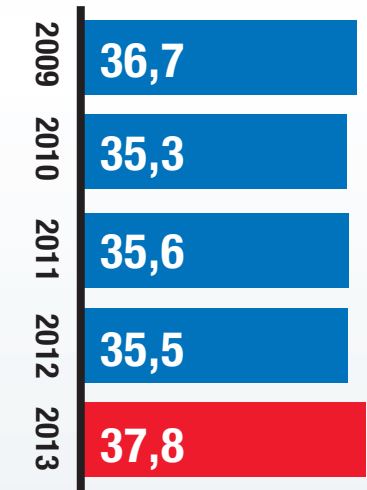
Ordinarie revisorer har varit auktoriserad revisor Stefan Niska, Luleå samt förtroendevalda Stig Åkerström, Luleå och Rolf H Pelli, Haparanda med suppleanterna Jens Lundqvist, Luleå och Arne Larsson, Luleå.

TILLBEHÖR 98,8 MKR
 TOBAK 79,0 MKR
 TIDNINGAR 8,3 MKR
 LIVSMEDEL 71,6 MKR
 FASTFOOD 22,6 MKR
 VERKSTAD OCH DÄCK 8,3 MKR
 TVÄTT 9,4 MKR
 FORDONSUTHYRNING 7,5 MKR

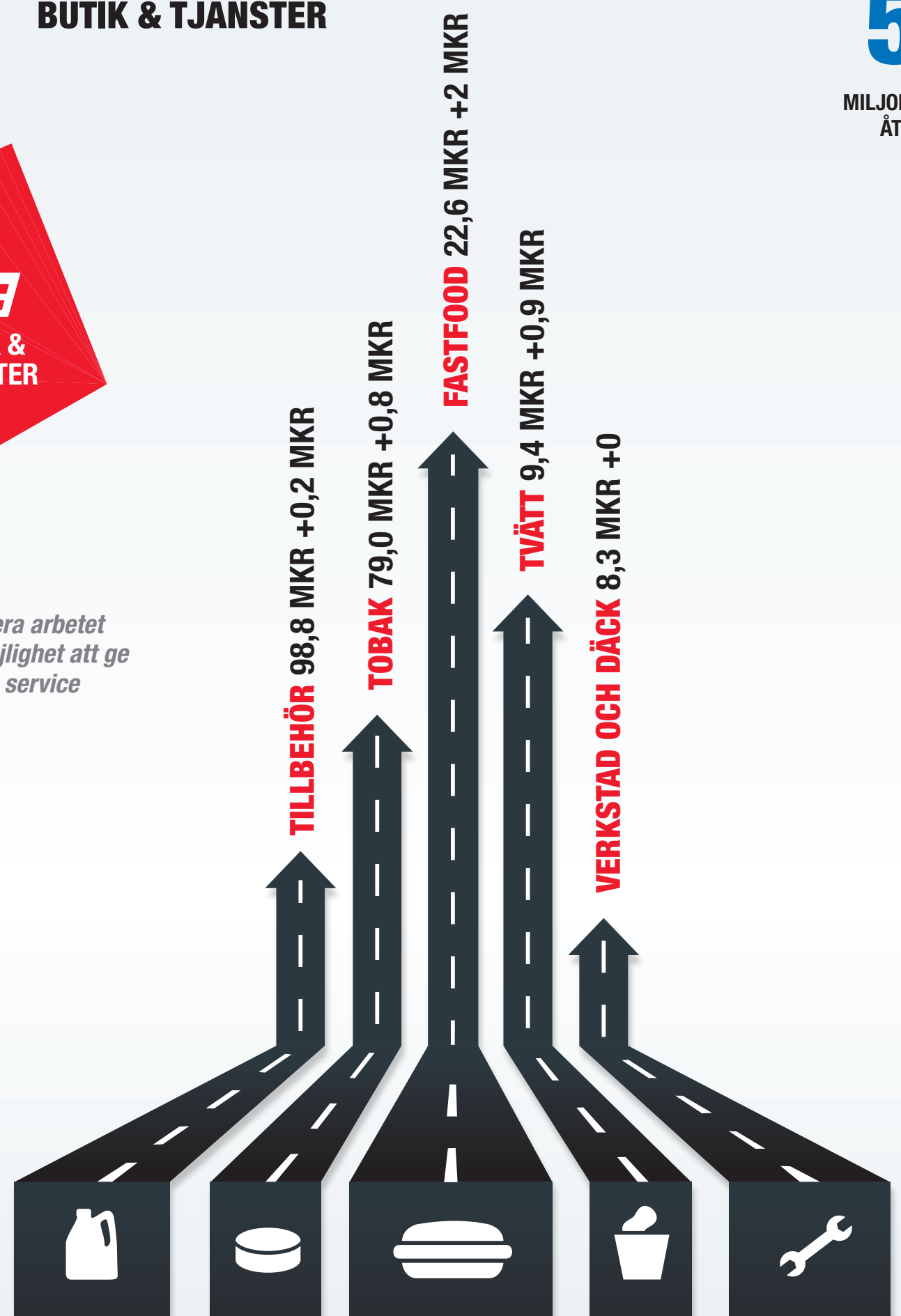
BUTIK & TJÄNSTER



Genom att effektivisera arbetet på stationerna får vi möjlighet att ge våra kunder bättre service

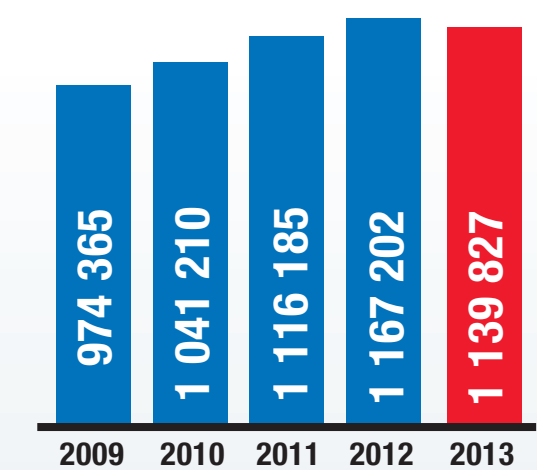
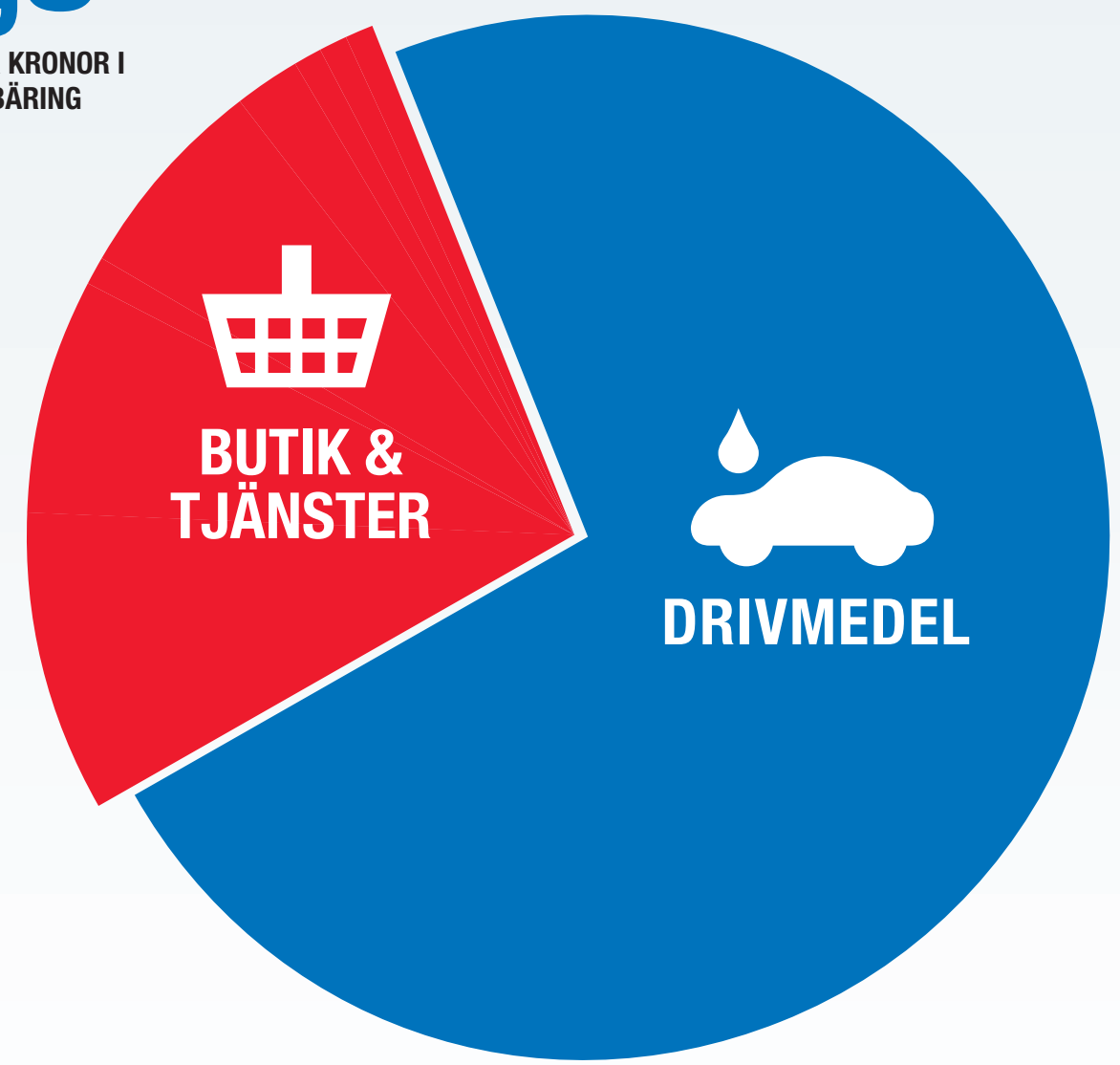


SOLIDITET %

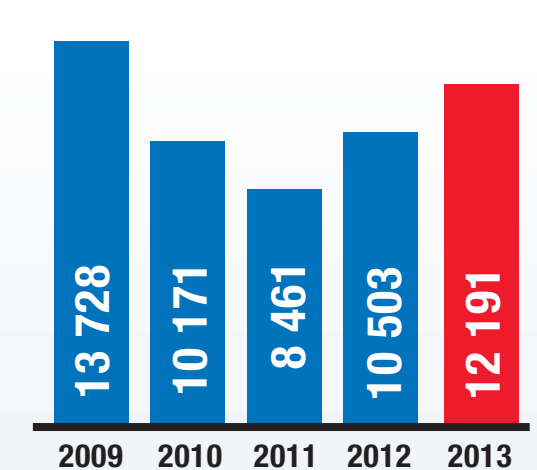


5,9
 MILJONER KRONOR I ÅTERBÄRING

FÖRSÄLJNING

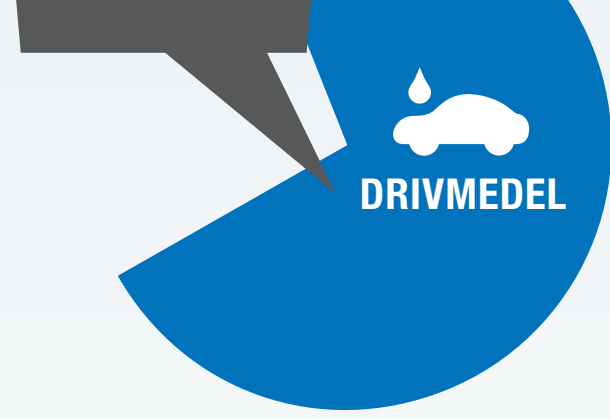


NETTOOMSÄTTNING TKR

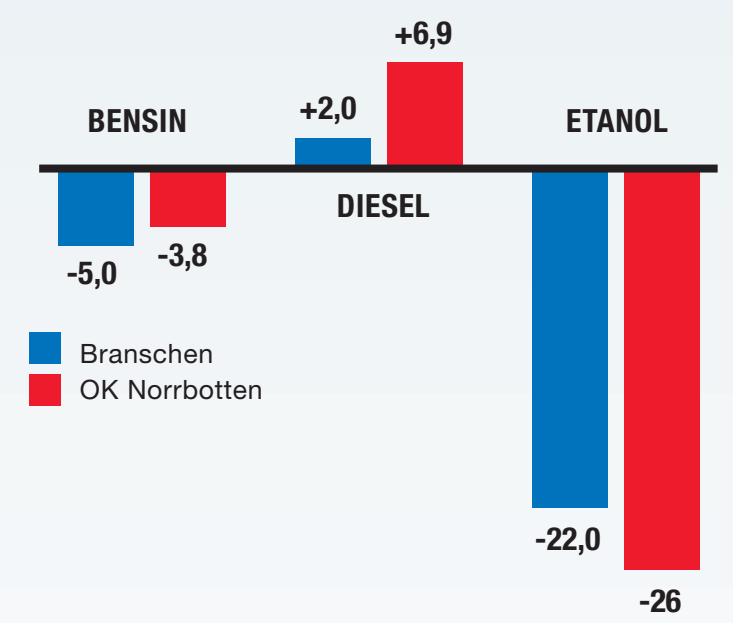


RESULTAT TKR

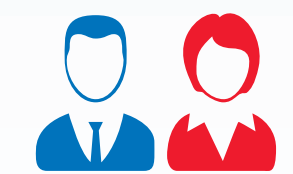
BENSIN 626,8 MKR
 DIESEL 464,7 MKR
 ETANOL 9,3 MKR



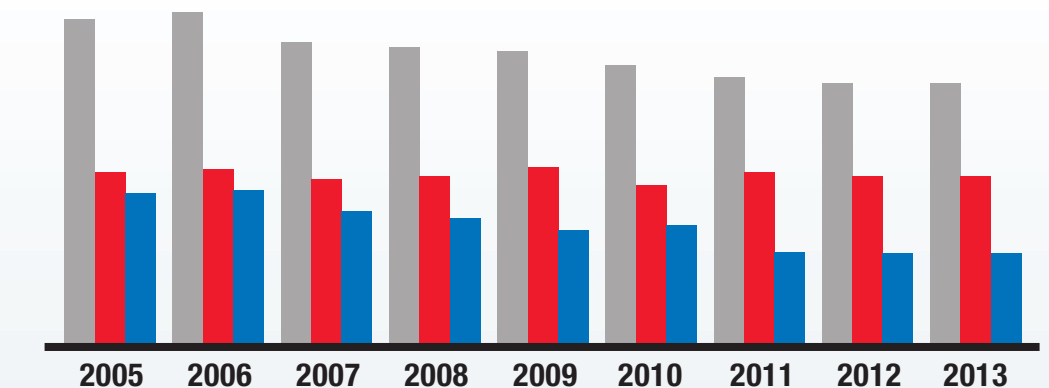
DRIVMEDEL %



Medarbetarna är vår viktigaste resurs



MEDARBETARE



PERSONALFÖRDELNING

Män
 Kvinnor
 Totalt



DISTRIKT 1

Luleå kommun förutom Råneå

	Försäljning	Förändring
Center, Luleå	73 541	+672
Rondellen, Luleå	44 700	-2 020
Notvikens, Luleå	75 240	+805
Storheden, tankautomat	64 851	-433
Antnäs, tankautomat	40 771	-1 367
Södra Hamn, tankautomat	25 499	-2 636
Summa	324 602	-4 979
Aktiva medlemmar	18 114	-307

Medlemsråd

Ordinarie:

Yngve Mettävainio, Luleå
Arne Larsson, Luleå
Kurt Lennart Fredriksson, Luleå

Suppleanter:

Ture Eriksson, Luleå
Leif Näckholm, Luleå

Fullmäktige

Ordinarie:

Yngve Mettävainio, Luleå

Suppleanter:

Sune Alalehto, S Sunderbyn

Valberedning för 2014 års stämma: Lars Zetterström, Luleå, sammankallande, Mikael Danell, Luleå och Donald Eriksson, Luleå. Suppleanter: Sune Alalehto, S Sunderbyn, Leif Näckholm, Luleå och Bror Arvidsson, Luleå.



Carina Englund
Säljchef Luleå Center



Karin Östman
Säljchef Rondellen



Anneli Rosenius
Säljchef Notviken

DISTRIKT 2

Råneå

	Försäljning	Förändring
Råneå	43 493	-2 257
Aktiva medlemmar	1 784	-3

Medlemsråd

Ordinarie:

Charlotta Norman, Råneå
Henry Fredriksson, Råneå
Ralf Lövgren, Vitå

Suppleanter:

Paul Jönsson, Råneå
Ove Hammar, Råneå

Fullmäktige

Ordinarie:

Charlotta Norman, Råneå

Suppleanter:

Ove Hammar, Råneå

Valberedning för 2014 års stämma: John Broström, Råneå, sammankallande, Eskil Wikberg, Vitå och Edgard Larsson, Råneå.



Krister Andersson
Säljchef Råneå

DISTRIKT 3

Kalix kommun

	Försäljning	Förändring
Kalix	60 764	-860
Kalix, tankautomat	61 434	-4 687
Morjärv, tankautomat	9 462	-339
Töre, tankautomat	10 652	-680
Summa	142 312	-6 566
Aktiva medlemmar	6 341	-116

Medlemsråd

Ordinarie:

Jörgen Wennström, Morjärv
Rune Enberg, Pålång
Christer Wallin, Pålång

Suppleanter:

Kent Bodlund, Kalix
Birgitta Fransson, Kalix

Fullmäktige

Ordinarie:

Jörgen Wennström, Morjärv

Suppleanter:

Christer Wallin, Pålång

Valberedning för 2014 års stämma: Susanne Andersson, Karlsborgsverken, sammankallande, Lars-Gunnar Nyman, Kalix och Ruben Gustafsson, Kalix. Suppleanter: Kjell Sundqvist, Kalix.



Eva-Britt Rosengren
Säljchef Kalix

DISTRIKT 4

Överkalix kommun

	Försäljning	Förändring
Överkalix	51 222	-3 596
Aktiva medlemmar	1 969	-7

Medlemsråd

Ordinarie:

Hans-Ola Bergström, Överkalix
Karl-Erik Nilsson, Överkalix
Kurt Larsson, Överkalix

Suppleanter:

Hans Eriksson, Överkalix
Agneta Hansson, Överkalix

Fullmäktige

Ordinarie:

Kurt Larsson, Överkalix

Suppleanter:

Bengt-Erik Rolfs, Överkalix

Valberedning för 2014 års stämma: Per-Erik Nilsson, Överkalix, sammankallande, Otto Larsson, Överkalix och Ruth Henriksson, Överkalix. Suppleanter: Göte Larsson, Överkalix och Karl-Gunnar Asplund, Överkalix.



Tommy Karlsson
Säljchef Överkalix

DISTRIKT 5**Haparanda kommun**

	Försäljning	Förändring
Haparanda	46 147	+49
Aktiva medlemmar	2 046	-54

Medlemsråd**Ordinarie:**

Hans Wiik, Nikkala
Albin Bucht, Haparanda
Alf Brännmark, Haparanda

Suppleanter:

Jouni Slagner, Haparanda
Allan Karlsson, Haparanda



Johan Pelli
Säljchef Haparanda

Fullmäktige**Ordinarie:**

Alf Brännmark, Haparanda

Suppleanter:

Sigurd Mella, Haparanda

Valberedning för 2014 års stämma: Börje Tano, Haparanda, sammankallande, Uno Näsström, Haparanda och Siv-Britt Harila, Haparanda.

Suppleanter: Oskar Aasa, Haparanda.

DISTRIKT 6**Övertorneå kommun**

	Försäljning	Förändring
Övertorneå	50 336	-4 790
Aktiva medlemmar	1 965	-34

Medlemsråd**Ordinarie:**

Viktor Wanhaniemi, Övertorneå
Per Toolanen, Övertorneå
Bernt Simu, Övertorneå

Suppleanter:

Lars-Göran Björnfot, Övertorneå
Göte Eriksson, Övertorneå



Tomas Suup
Säljchef Övertorneå

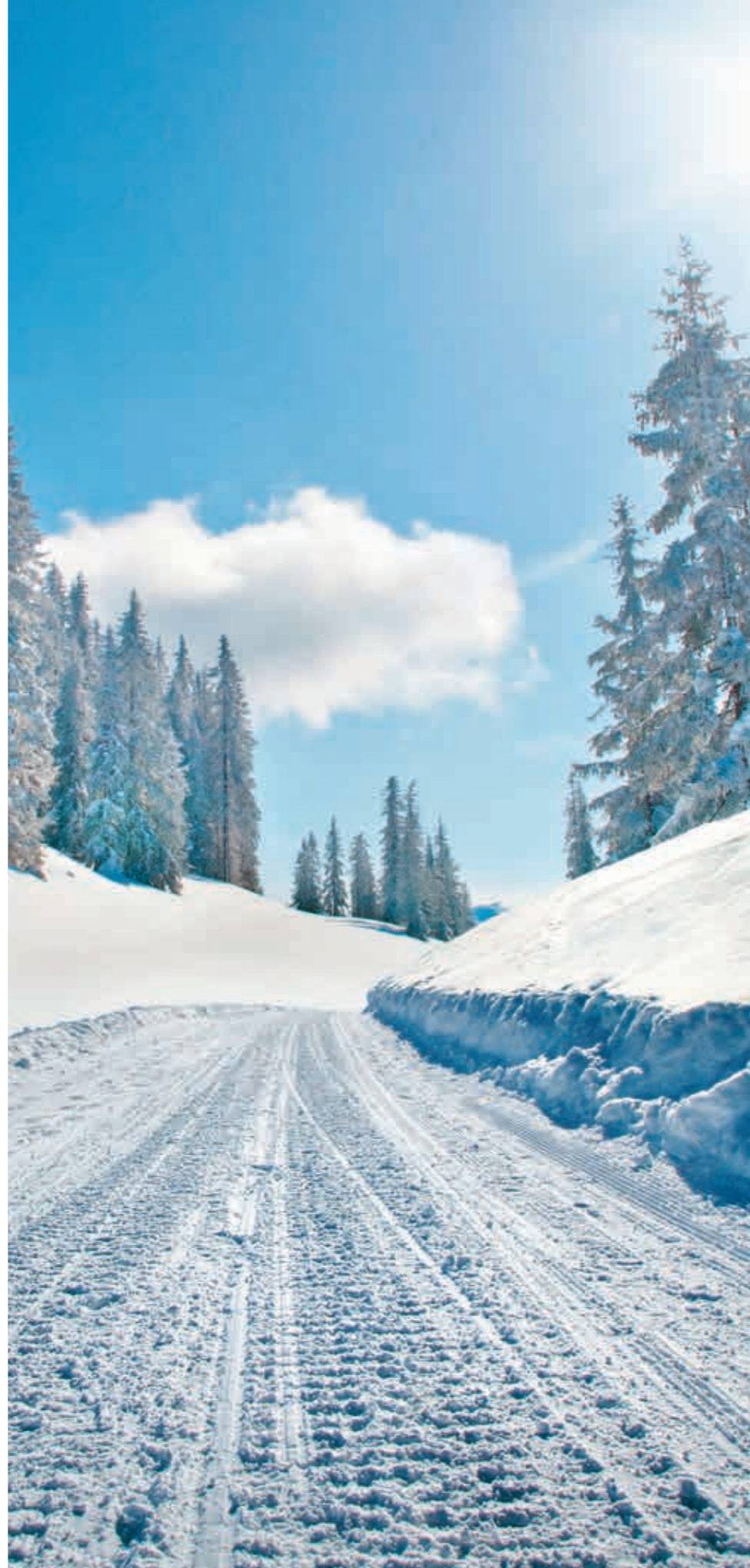
Fullmäktige**Ordinarie:**

Viktor Wanhaniemi, Övertorneå

Suppleanter:

Stefan Malmström, Övertorneå

Valberedning för 2014 års stämma: Kurt Lampinen, Övertorneå, sammankallande, Åke Simu, Övertorneå och Erland Lahti, Övertorneå. Suppleanter: Mats Persson, Övertorneå, Ragnar Brännström, Övertorneå och Bror Tapani, Övertorneå.

**DISTRIKT 7****Pajala kommun**

	Försäljning	Förändring
Pajala	48 880	-1 560
Aktiva medlemmar	2 160	-30

Medlemsråd**Ordinarie:**

Hans Ylipää, Pajala
Bertil Aaro, Pajala
Kurt Lind, Pajala

Suppleanter:

Kenneth Jatko, Pajala
Aina Hannu, Korpilombolo



Helena Nygård Bilen
Säljchef Pajala

Fullmäktige**Ordinarie:**

Marcus Raatiniemi, Pajala

Suppleanter:

Birger Skarpsvärd, Pajala

Valberedning för 2014 års stämma: Birger Skarpsvärd, Pajala, sammankallande, Ove Pekkari, Pajala och Ingvar Lugnfors, Lovikka. Suppleanter: Betty Mikko, Pajala och Simon Fors, Pajala.

DISTRIKT 8**Gällivare kommun**

	Försäljning	Förändring
Gällivare	74 911	+2 130
Malmberget	51 773	-1 000
Gällivare, tankautomat	35 682	-1 927
Hakkas, tankautomat	10 142	+9
Summa	172 508	-788
Aktiva medlemmar	6 943	-100

Medlemsråd**Ordinarie:**

Bror Wennström, Malmberget
Leif Lassi, Gällivare
Lars-Eric Sandvörn, Gällivare

Suppleanter:

Kurt Johansson, Gällivare



Marianne Wuopio
Säljchef Gällivare

Fullmäktige**Ordinarie:**

Jan-Erik Apelvist, Gällivare

Suppleanter:

Tomas Fredriksson, Gällivare



Dan Backe
Säljchef Malmberget

Valberedning för 2014 års stämma: Alf Apelvist, Gällivare, sammankallande, Bror Wennström, Malmberget och Mauritz Kransdal, Gällivare.

DISTRIKT 9**Jokkmokks kommun**

	Försäljning	Förändring
Jokkmokk	45 588	+175
Porjus, tankautomat	6 066	-360
Summa	51 654	-185
Aktiva medlemmar	1 972	-38



Per-Fredrik Bergkvist
Säljchef Jokkmokk

Medlemsråd**Ordinarie:**

Sven Holmqvist, Vuollerim
Jan Palmkvist, Jokkmokk
Henry Jakobsson, Jokkmokk

Suppleanter:

Göte Jakobsson, Jokkmokk
Erlind Larsson, Jokkmokk

Fullmäktige**Ordinarie:**

Henry Jakobsson, Jokkmokk

Suppleanter:

Erling Larsson, Jokkmokk

Valberedning för 2014 års stämma: Mats Nilsson, Jokkmokk, sammanställande, Evy Engfors, Jokkmokk och Elisabeth Olsson, Jokkmokk.

Suppleanter: Maj-Britt Larsson, Jokkmokk.

DISTRIKT 10**Kiruna kommun**

	Försäljning	Förändring
Kiruna	94 099	-1 156
Kiruna, tankautomat	23 509	-660
Vittangi	40 253	-3 875
Summa	157 861	-5 691
Aktiva medlemmar	8 002	-147



Doris Ek
Säljchef Kiruna

Medlemsråd**Ordinarie:**

Berith Fredriksson, Kiruna
Arne Lasu, Kiruna

Suppleanter:

Per-Olof Sandström, Vittangi

Fullmäktige**Ordinarie:**

Mikaela Johansson Lind, Kiruna

Suppleanter:

Sven-Erik Oja, Kiruna

Valberedning för 2014 års stämma: Håkan Bäckström, Kiruna, sammanställande och Lars Isaksson, Kiruna.

Suppleanter: Sirpa Bäckström, Kiruna.



Rikard Lomvik
Säljchef Vittangi

DISTRIKT 11**Arvidsjaur kommun**

	Försäljning	Förändring
Arvidsjaur	49 799	+3 015
Camp Gielas, tankautomat	13 907	-3 050
Summa	63 706	-35
Aktiva medlemmar	2 537	-36



Magnus Flinkfelt
Säljchef Arvidsjaur

Medlemsråd**Ordinarie:**

Karl-Gustaf Lindström, Arvidsjaur
Dick Holmström, Arvidsjaur
Håkan Sandgren, Arvidsjaur

Suppleanter:

Jan Åge Mikalsen, Abborrträsk
Per-Anders Brännström, Arvidsjaur

Fullmäktige**Ordinarie:**

Karl-Gustaf Lindström, Arvidsjaur

Suppleanter:

Håkan Sandgren, Arvidsjaur

Valberedning för 2014 års stämma: Ulf Norman, Arvidsjaur, sammanställande, Rolf Lundmark, Arvidsjaur och Kuno Samuelsson, Arvidsjaur.

Suppleanter: Tommy Grundström, Arvidsjaur.

DISTRIKT 12**Öjebyn**

	Försäljning	Förändring
Öjebyn	45 168	-1 608
Aktiva medlemmar	4 359	+17



Mikael Öberg
Säljchef Öjebyn

Medlemsråd**Ordinarie:**

Johnny Lundqvist, Öjebyn
Jan-Erik Nordmark, Öjebyn
Sven Björkhed, Öjebyn

Suppleanter:

Sven-Gösta Pettersson, Öjebyn
Eije Eliasson, Öjebyn

Fullmäktige**Ordinarie:**

Eije Eliasson, Öjebyn

Suppleanter:

Peder Westerlund, Norrfjärden

Valberedning för 2014 års stämma: Mikael Öberg, Öjebyn, sammanställande, Alf Lindqvist, Öjebyn och Urban Eriksson, Öjebyn.

DISTRIKT 13 Roknäs

	Försäljning	Förändring
Roknäs	27 633	-363
Aktiva medlemmar	1 230	-29

Medlemsråd

Ordinarie:

Stig Nilsson, Roknäs
Tore Grahn, Roknäs
Jan Carlsson, Roknäs

Suppleanter:

Gunnar Lundström, Roknäs
Sven-Erik Boman, Roknäs



Måns Berglund
Säljchef Roknäs

Fullmäktige

Ordinarie:

Tore Grahn, Roknäs

Suppleanter:

Jan Carlsson, Roknäs

Valberedning för 2014 års stämma: Roland Carlsson, Roknäs, sammanställande, Lennart Wikström, Roknäs och Hans Eklund, Roknäs.

DISTRIKT 14 Bodens kommun

	Försäljning	Förändring
Boden	62 446	-1 881
Aktiva medlemmar	6 212	-150

Medlemsråd

Ordinarie:

Allan Ågren, Boden
Torbjörn Lidberg, Boden
Britt-Marie Loggert Andrén, Boden

Suppleanter:

Jan-Olov Bäcklund, Boden
Michael Larsson, Boden



Jörgen Wikman
Säljchef Boden

Fullmäktige

Ordinarie:

Britt-Marie Loggert Andrén, Boden

Suppleanter:

Michael Larsson, Boden

Valberedning för 2014 års stämma: Kent Barkestedt, Boden, sammanställande, Björn Isaksson, Boden och Sixten Sandberg, Boden.

DISTRIKT 15 Arjeplogs kommun

	Försäljning	Förändring
Arjeplog	35 504	-4 589
Aktiva medlemmar	1 260	-192

Medlemsråd

Ordinarie:

Peter Johansson, Arjeplog
Aina Karlberg, Arjeplog
Johnny Johansson, Arjeplog

Suppleanter:

Nils-Olov Lundmark, Laisvall
Elisabeth Abrahamsson, Arjeplog



Rickard Westman
Säljchef Arjeplog

Fullmäktige

Ordinarie:

Peter Johansson, Arjeplog

Suppleanter:

Ivan Lestander, Arjeplog

Valberedning för 2014 års stämma: Claes Sundqvist, Laisvall, sammanställande, Martin Lundström, Arjeplog och Stig Lundström, Arjeplog.
Suppleanter: Nils-Erik Dahlgren, Arjeplog och Åke Wännström, Arjeplog.

DISTRIKT 16 Älvsbyns kommun

	Försäljning	Förändring
Älvsbyn	83 687	+3 857
Vidsel, tankautomat	10 247	+125
Summa	93 934	+3 982
Aktiva medlemmar	3 704	-74

Medlemsråd

Ordinarie:

Bo Öhlund, Älvsbyn
Marianne Karlsson, Älvsbyn
Östen Hellgren, Älvsbyn

Suppleanter:

Jonas Sandberg, Älvsbyn
Sture Söderberg, Älvsbyn



Kristina Gustafsson
Säljchef Älvsbyn

Fullmäktige

Ordinarie:

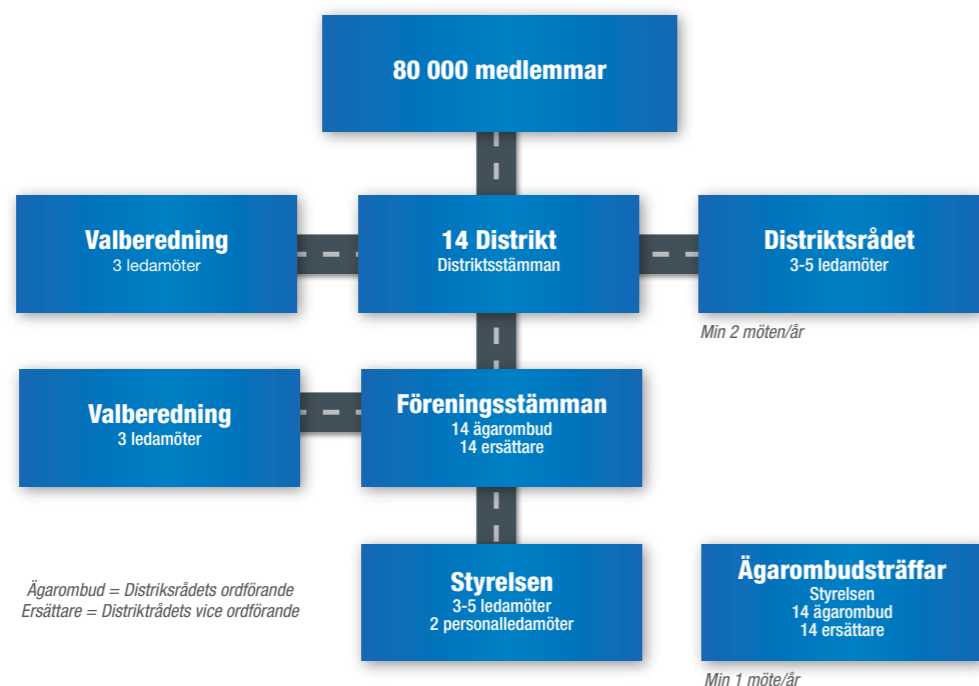
Östen Hellgren, Älvsbyn

Suppleanter:

Marianne Karlsson, Älvsbyn

Valberedning för 2014 års stämma: Henry Larsson, Älvsbyn, sammanställande, Birger Stenvall, Älvsbyn och Gunilla Ökvist, Älvsbyn.

NY PARLAMENTARISK ORGANISATION



Vi måste ha en effektiv organisation för att tillgodose våra 80 000 medlemmars behov.

För våra medlemmars skull

På förra årets stämma togs beslut om OK Norrbottens nya stadgar. Stadgar som signalerar att vi som organisation står rustade för framtiden. I augusti antogs stadgarna officiellt. Nu har det gått ett år och det är dags att börja tillämpa dem på stämmorna.

I grund och botten handlar det om att anamma en modernisering av den parlamentariska organisationen. De gamla stadgarna var 25 år gamla och det har hänt mycket i vår omvärld. Saker som gör att vi måste ha en effektiv parlamentarisk organisation för att hänga med i utvecklingen och tillgodose våra drygt 80 000 medlemmars behov.

De nya stadgarna innehåller bland annat en plattare parlamentarisk organisation med 130, jämfört med

tidigare 230, förtroendevalda. Utan att göra avkall på den demokratiska insynen och processen ska den nya organisationen bli mer ändamålsenlig och kostnadseffektiv samtidigt som såväl distriktens som styrelsens ställning stärks.

Några av de konkreta organisatoriska förändringarna innebär att vi går från 16 till 14 distrikt, styrelsen utser vd, föreningsstämman utgörs av 14 ägarombud och medlemsrådet ersätts av distriktsråd. Distriktsrådets ordförande blir ägarombud.

Staffan Magnusson,
vd OK Norrbotten



Förvaltningsberättelse 2013

Styrelsen och verkställande direktören för OK Norrbotten ekonomisk förening, org. nr 797000-0852, får härmed i enlighet med stadgarna avge följande årsredovisning för verksamheten 2013.

VERKSAMHETEN

OK Norrbotten är en ekonomisk förening med drygt 80 000 medlemmar. Föreningen, som utgör en sammanslutning av fordonsägare inom Norrbottens län, ska främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att tillhandahålla drivmedel och andra varor och tjänster för ett mer ekonomiskt bilägande. Försäljning sker vid 20 bensinstationer som drivs med egen personal, 12 automatstationer och via 2 återförsäljare. OK Norrbotten ingår i OKQ8-kedjan, genom ett samarbetsavtal med OKQ8 AB. Samarbetet sker inom flera områden bland andra sortiment, marknadsföring, kort- och faktureringsystem.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Norrbotten går starkt! Miljardinvesteringar görs i länet, gruvproduktionen går som tåget och besöksnäringen växer. Länet har bland den lägsta arbetslösheten i landet.

OK Norrbotten bidrar till tillväxten i länet genom de satsningar som företaget gör. Under 2013 har föreningen investerat 18 mkr i upprustning av stationsnätet. Våren 2013 nyinvides stationen i Kiruna efter en omfattande renovering. Ny fasad, ny fräsch butik och nya pumpar gör OKQ8 Kiruna till en av länets modernaste bensinstationer. Stationen i Arjeplog genomgick en totalomvandling och nyinvides hösten 2013. Resultatet blev en stor och fräsch butik, bättre varumottagning och nya personalutrymmen. Investeringen har fortsatt i nya pumpar för att utöka kapaciteten på diesel som är det drivmedel som växer för närvarande.

OK Norrbotten har under 2013 antagit nya stadgar för verksamheten. De gamla stadgarna var från 1988 och i behov av att förnyas. Utan att göra avkall på den demokratiska insynen och processen var syftet med stadgeförändringen att etablera en mer ändamålsenlig och kostnadseffektiv parlamentarisk organisation, stärka distriktens ställning, tydliggöra ägarrollen och stärka styrelsens ställning.

Vid distriktstämorna och föreningsstämman 2014 kommer

de nya stadgarna att tillämpas för första gången. En ny parlamentarisk organisation kommer då att väljas!

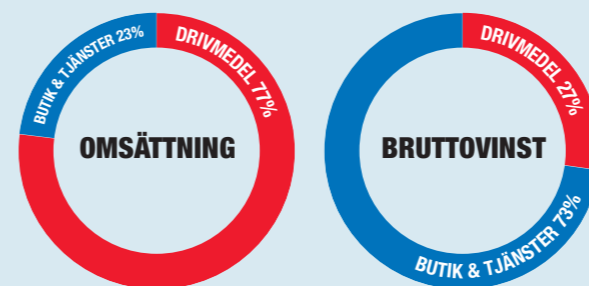
Under 2014 kommer det hittills största förändringsarbetet inom OK Norrbotten att genomföras. SMART införs, vilket är ett arbetssätt som OKQ8 utvecklat och som bygger på Toyotas kvalitetssystem LEAN. SMART innebär att alla moment i stationsarbetet går igenom för att förenkla och höja kvalitén. Under hösten 2013 har systemet testats på två stationer, Haparanda och Öjebyn, med mycket goda resultat. Utrullningen av SMART kommer att ske i två faser. Hälften av stationerna under våren 2014 och andra hälften under hösten 2014. Under utrullningsfasen, som tar 12 veckor per station, kommer vi att göra allt för att minimera störningar i verksamheten. Förhoppningen är att kunderna kommer att märka av kvalitetsarbetet genom förbättrad service, mer välfyllda butiker och bättre ordning och reda.

RESULTAT

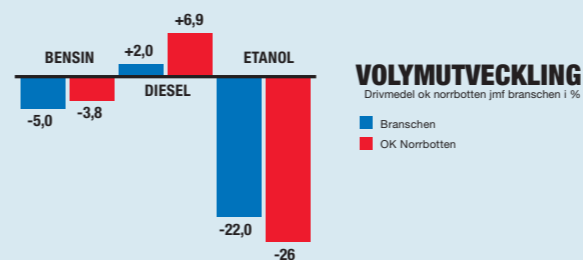
När vi summerar 2013 är det med försiktig optimism. Ett nytt avtal har tecknats med OKQ8 som bland annat ger stärkta marginaler samt tillgång till SMART och Quick To Go. Det skapar förutsättningar för att utveckla föreningens stationer i Norrbotten. Det ekonomiska resultatet är bättre än föregående år. Drivmedelsförsäljningen går bra och försäljningen inom viktiga varugrupper som bil, hem och fritid samt servering ökar. Men det finns orosmoln som förmörkar himlen. Besöksfrekvensen minskar i föreningens butiker. Försäljningen av dagligvaror minskar. Orsaken är en ökad konkurrens av dagligvaruhandeln med förlängda öppettider.

Föreningens omsättning uppgick till 1 140 mkr, en minskning med 27,4 mkr. Omsättningstappet beror i huvudsak på att det genomsnittliga drivmedelspriset varit lägre än året innan.

Föreningen redovisar ett resultat efter skatt om 11,0 mkr vilket är 2,4 mkr bättre än föregående år. Rörelseresultatet uppgår till 9,6 mkr och ligger på samma nivå som 2012. Resultatet efter finansiella poster stärktes med 1,6 mkr till 12,2 mkr.



Intäkterna från drivmedel utgör 77 % av föreningens omsättning men bara 27 % av bruttovinsten. Det innebär att allt övrigt vi säljer vid våra anläggningar svarar för 23 % av den totala omsättningen men hela 73 % av vår bruttovinst.



FÖRSÄLJNING DRIVMEDEL

2013 blev ytterligare ett år med totalt sett sjunkande volymer i Sverige. Ett resultat av konsumentens val av energieffektiva bilar men kanske också av minskad körsträcka totalt. Det innebär glädjande nog åter ett år med sjunkande koldioxidutsläpp från petroleumsektorn. I Sverige minskade försäljningen av bensin med 5 % 2013, diesel ökade med 2 % och etanol minskade med 22 %. OK Norrbotten har haft en mer gynnsam försäljningsutveckling. Försäljningen av bensin minskade med 3,8 % medan diesel ökade med 6,9 % och etanol minskade med 26 %. Totalt uppgick föreningens försäljning av drivmedel till samma nivå som året innan.

FÖRSÄLJNING BUTIK OCH TJÄNSTER

Försäljningen exklusive drivmedel vid OK Norrbottens anläggningar uppgick till 317 mkr, en minskning med 4 mkr. Orsaken är framförallt ökad konkurrens från dagligvaruhandeln som förlängt sina öppettider. Försäljningsutvecklingen för de största varugrupperna redovisas nedan.

Tillbehör

I varugruppen tillbehör inryms hela vårt sortiment av bilistiska produkter samt hem och fritid. Försäljningen uppgick till 98,8 mkr 2013, en ökning med 0,2 mkr.

Tobak

Försäljningen av röktokek och snus uppgick till 79,0 mkr 2013, en ökning med 0,8 mkr.

Tidningar

Försäljningen av tidningar fortsätter att minska i hela landet. OK Norrbottens försäljning uppgick till 8,3 mkr, en minskning med 0,7 mkr.

Livs och kiosk

Försäljningen av Livs och Kiosk minskade med 4,4 mkr till 71,6 mkr. Större delen av tappet svarar livs för. Det är framförallt baslivsmedel som mejeri, chark och bröd som minskat. Vi har för små inköpsvolymer för att kunna priskonkurrera med dagligvaruhandeln.

Fastfood

Varugruppen fastfood fortsätter att öka. Under 2013 har vi investerat i fler mjukglassmaskiner och kan erbjuda mjukglass vid 12 anläggningar. Försäljningen av fastfood uppgick till 22,6 mkr 2013, en ökning med 2 mkr.

Verkstad och däck

Försäljningen av verkstadsjänster och däck uppgick till 8,3 mkr vilket är samma nivå som året innan. Verkstadsintäkterna ökar medan däckförsäljningen minskar.

Tvätt

Intäkterna från tvätta-själv-hallar och automattvättar uppgick till 9,4 mkr, en ökning med 0,9 mkr. Automattvättarna svarar för hela ökningen. Automattvätten i Haparanda invigdes november 2012.

Fordonsuthyrning

Intäkter från föreningens fordonsuthyrning uppgick till 7,5 mkr, en minskning med 0,4 mkr.

Uthyrningen av släp är uppskattad och fortsätter att gå bra, medan biluthyrningen minskar. En anpassning av bilparken är gjord under 2013.

PERSONAL

Antalet årsanställda uppgick 2013 till 150 (150). Personalomsättning ökade till 7,9 % (2,1 %).

Säljutbildning för nyanställd personal genomfördes för tredje året i rad. Den är mycket uppskattad och lägger en god grund för ett framgångsrikt säljarbete. Ledarskapsutbildning för föreningens säljchefer (stationsföreståndare) har fortsatt under 2013. Det mentorprogram där företagsledningen utgör mentorer och genomför träffar med säljcheferna och stationspersonal har fortsatt under 2013.

Inför införandet av SMART samlades all personal till en Kickoff den 24 januari 2014 i Storforsen. Programmet var mycket uppskattat och vi ser med tillförsikt fram emot utrullningen.

Ett viktigt instrument i personalens kompetensutveckling är Kompetensportalen, OKQ8's webbaserade självstudieprogram. Här finns ett flertal kurser i allt från olja till stationsekonomi. För att bredda kompetensen i hela företaget ska all personal genomföra kurserna.

MILJÖ

På samtliga bemannade stationer sker källsortering av sopor samt insamling av miljöfarligt avfall. Föreningen driver anmälningspliktig verksamhet, enligt miljöbalken, på 27 anläggningar. Anmälningsplikten inträder då anläggningen säljer mer än 1 miljon liter drivmedel per år. Anmälan omfattar all miljöfarlig verksamhet på stationen. Under 2014 kommer inte några fler stationer att omfattas av anmälningsplikten.

Ett energisparprojekt pågår med byte av den utvändiga belysningen till lågenergilampor samt tidsstyrning av motorvärmare. Under 2013 har projektet genomförts på stationerna i Kiruna, Arjeplog och Älvsbyn.

FRAMTIDA UTVECKLING

Bilparkens förändring mot bränslesnålare fordon leder till färre mackbesök. Det märks av i lägre besöksfrekvens på föreningens stationer. Jämfört med branschen har föreningen klarat sig bra och lyckats behålla försäljningsvolymen vilket talar för stärkta marknadsandelar.

Den stora utmaningen de närmaste åren ligger i att utveckla utbudet av varor och tjänster så att kunderna besöker stationerna även när de inte ska tanka. Föreningen måste satsa på koncept som driver trafik till butikerna. Försäljningen av fastfood har varit framgångsrikt och ger fler besökare.

OKQ8's nya koncept Quick To Go kommer att ge oss möjlighet att utveckla våra stationer så att de blir mer attraktiva. Quick To Go innebär en helt ny butiksmiljö. Sortimentet ökar av mackor, sallader, pizza, panini och bakverk. Vi skapar en loungedel med ett 20-tal sittplatser där kunderna i lugn och ro kan njuta av vårt utbud och ta en välbehövlig paus på vägen. Vi gör inte avkall på vårt bilistiska sortiment som kommer att vara lika aktuellt som tidigare. Quick To Go-konceptet har hittills lanserats på ett 10-tal stationer över landet och snabbt blivit mycket populärt. I Norrbotten blir stationerna i Älvsbyn och Gällivare först ut med Quick To Go. Faller det väl ut så fortsätter införandet av Quick To Go på fler stationer under kommande år.

Den stora satsningen under 2014 är införandet av SMART. Vi har stora förhoppningar att införandet av SMART ska leda till ett effektivare stationsarbete, mer välordnade stationer och en högre servicenivå. Med andra ord ett mer säljande OK Norrbotten. Under de senaste åren har vi jobbat med att utveckla ledarskapet i föreningen. Det kommer vi att ha stor nytta av vid införandet av SMART. Vi fortsätter satsningen på att stärka ledarskapet under 2014.

Vi har som målsättning att ha en hög närvaro i länet med bemannade stationer i alla kommuner. Vi ökar tillgänglighet under 2014 med förlängda öppettider.

NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning, tkr	1 139 827	1 167 202	1 116 185	1 041 210	974 365
Rörelseresultat, tkr	9 628	9 618	10 628	9 239	11 177
Resultat efter					
finansiella poster, tkr	12 191	10 503	8 461	10 171	13 728
Soliditet, %	37,8	35,5	35,6	35,3	36,7
Kassalikviditet, %	175	173	181	178	245
Avkastning på eget kapital, %	14,0	12,5	10,3	12,6	17,9
Avkastning på totalt kapital, %	5,4	5,0	4,1	4,7	6,6
Vinstmarginal, %	0,8	0,8	1,0	0,9	1,1
Antal årsanställda	150,0	150,0	153,0	160,0	168,0

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till föreningsstämmans förfogande står enligt balansräkningen (kr):

Balanserad vinst	31 758 947
Årets vinst	10 977 930
Totalt	42 736 877

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att överskottet disponeras enligt följande:

Till reservfond	548 896
-----------------	---------

Återbäring lämnas med:

Bensin, diesel och etanol	
Bemannade stationer 15 öre/liter	
Automatstationer 5 öre/liter	
Övriga köp	
2 % på övriga köp	
Totalt	5 727 210

På medlemmarnas insatskapital lämnas 1 % ränta	183 817
I ny räkning balanseras	36 276 954
Totalt	42 736 877

Beträffande föreningens resultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat och balansräkning.

Resultaträkning tkr

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Nettoomsättning		1 139 827	1 167 202
Övriga rörelseintäkter		12 267	13 053
		1 152 094	1 180 255
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-1 016 779	-1 053 248
Övriga externa kostnader	1	-45 636	-40 756
Personalkostnader	2	-71 162	-68 099
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-8 889	-8 522
Övriga rörelsekostnader		0	-12
		-1 142 466	-1 170 637
Rörelseresultat		9 628	9 618
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	3	1 127	253
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	2 245	1 921
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-809	-1 289
		2 563	885
Resultat efter finansiella poster		12 191	10 503
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond		750	-384
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-1 125	-783
		-375	-1 167
Resultat före skatt		11 816	9 336
Skatt på årets resultat	6	-838	-785
ÅRETS RESULTAT		10 978	8 551

Balansräkning tkr

Tillgångar	Not	2013-12-31	2012-12-31
Anläggningstillgångar			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader mark och markanläggningar	7	51 506	45 786
Inventarier och fordon	8	28 671	25 912
Pågående ombyggnationer	9	182	4 335
		80 359	76 033
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Långfristiga värdepappersinnehav	10	37 053	37 634
Långfristiga fordringar	11	211	211
		37 264	37 845
Summa anläggningstillgångar		117 623	113 878
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Handelsvaror		46 220	43 220
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Skattefordran		1 928	1 981
Kundfordringar		15 133	16 151
Övriga fordringar		856	2 057
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 612	922
		19 529	21 111
Kortfristiga placeringar	12	12 611	10 830
Kassa och bank	17	46 514	51 215
Summa omsättningstillgångar		124 874	126 376
SUMMA TILLGÅNGAR		242 497	240 254

Balansräkning tkr

	Not	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
BUNDET EGET KAPITAL			
Inbetalda insatser	14	18 382	18 555
Reservfond		13 742	13 174
		32 124	31 729
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		31 759	29 562
Årets resultat		10 978	8 551
		42 737	38 113
Summa eget kapital		74 861	69 842
OBESKATTADE RESERVER			
Periodiseringsfond	15	7 070	7 820
Avskrivning utöver plan	7, 8	14 410	13 285
Summa obeskattade reserver		21 480	21 105
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Medlemsinlåning	14	83 976	83 541
Summa långfristiga skulder		83 976	83 541
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		47 357	48 720
Övriga skulder		2 529	3 126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	12 294	13 920
Summa kortfristiga skulder		62 180	65 766
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		242 497	240 254
STÄLLDA SÄKERHETER			
Fastighetsinteckningar		2 330	2 330
Aktiedepå		4 649	6 261
ANSVARSFÖRBINDELSER			
Lämnad borgen		18	18
Övrig ansvarsförbindelse		25	25

Kassaflödesanalys tkr

	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		9 628	9 618
JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET			
Avskrivningar		8 889	8 522
Erhållen ränta		3 372	2 174
Erlagd ränta		-809	-1 289
Återföring nedskrivning/nedskrivningar		-4 742	1 144
Återföring av realisationsresultat vid avyttring av värdepapper		3 896	
Betald inkomstskatt		-838	-785
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		19 396	19 384
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
Ökning/minskning av varulager		-3 000	1 913
Minskning av kortfristiga fordringar		1 582	7 177
Minskning/ökning av kortfristiga skulder		-3 586	4 718
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 392	33 192
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13 215	-15 539
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	176
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-15 632	-2 765
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		17 200	4 187
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 647	-13 941
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Minskning medlemsinsatser		-173	-18
Ökning medlemsinlåning		435	529
Utbetald återbäring och ränta insatser		-5 927	-6 444
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 665	-5 933
Ökning/minskning av likvida medel		-2 920	13 318
Likvida medel vid årets början		62 045	48 727
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	17	59 125	62 045

Värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd avseende större företag. Någon förändring av redovisningsprinciper har ej skett i förhållande till föregående år. Årsredovisningen är upprättad i Tkr.

INTÄKTSREDOVISNING

VAROR

Försäljning av drivmedel och andra varor redovisas när föreningen till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt vid leverans. Intäkter värderas till försäljningssumma minskat med moms och rabatter. Återbäring till medlemmarna beräknas på försäljningsvolymen men minskar eget kapital.

RÄNTOR

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i den period de hänförs till.

LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter kostnadsförs i den period där de uppstår och redovisas i posten "Räntekostnader och liknande resultatposter".

LEASINGAVTAL

Föreningen innehar endast operationella leasingavtal som leasetagare. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Stationsbyggnader, markanläggningar och övriga materiella anläggningstillgång redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt företagsledningens intentioner.

Materiella anläggningstillgångar förutom mark värderas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Mark värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Avskrivning av byggnader, IT-utrustning och övriga materiella anläggningstillgångar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Motell Öjebyn	3%
Övriga byggnader	5%
Markanläggningar	3,75-5%
Inventarier	15%
Datorer	20%
Fordon	20%
Byggnadsinventarier	10%
Cisterner	7%

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när föreningen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs, annulleras eller upphör. Långfristiga finansiella tillgångar och skulder värderas efter anskaffningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Kortfristiga finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköpet enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten. Föreningen har inga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

INKOMSTSKATTER

Skattekostnaden som redovisas i resultaträkningen avser endast aktuell skatt eftersom Föreningen inte har andra temporära skillnader än de som inkluderas i obeskattade reserver.

AVSÄTTNINGAR

Styrelsen och företagsledningen håller på att ta fram underlag för tillförlitlig beräkning av avsättning för framtida utgifter för nedmontering av drivmedelsanläggningar och återställande av den mark där drivmedelsanläggningarna är uppförda. Dessa beräkningar ska vara färdigställda till bokslutet 2014-12-31 och då redovisas för första gången.

Noter till resultat och balansräkning

NOT 1 ♦ LEASINGAVGIFTER

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter med 4 872 (4 864).

Återstående leasingavgifter uppgår till totalt 9 971. Dessa förfaller till betalning:

	2013	2012
Inom 1 år	4 872	4 864
Senare än 1 år men inom 5 år	5 116	5 107
	9 988	9 971

NOT 2 ♦ PERSONAL

Under 2013 har föreningen haft i medeltal 150 (150) årsanställda, varav 95 (97) kvinnor och 55 (53) män. Personalomsättningen uppgick till 7,9%.

LÖNER OCH ARVODEN

har kostnadsförts med 51 830 (50 575) varav:

	2013	2012
till styrelse och verkställande direktör	936	1 027
till övriga anställda	50 894	49 548
Lönebidrag har under året erhållits med	349	392

FÖRENINGENS SOCIALA AVGIFTER (inkl. pensionskostnader)

har uppgått till	19 150	17 330
- varav pensionskostnader avseende styrelse och VD	342	299
- varav pensionskostnader avseende övriga anställda	3 395	2 031

PENSIONSFRÖPLIKTELSE:

till verkställande direktör	945	863
-----------------------------	-----	-----

Företaget har lämnat de anställda utfästelser, enligt inom företaget gällande pensionsreglementen. Efterlevande- och sjukpension är försäkrad i konsumentkooperationens pensionskassa (KP), försäkringsförening. Ålderspension är tryggad i Folksam pensionsstiftelse.

NOT 3 ♦ RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2013	2012
Utdelning	207	602
Ränteintäkter	74	420
Resultat avyttring värdepapper	-3 896	375
Nedskrivning	0	-1 144
Återföring av nedskrivning	4 742	0
	1 127	253

NOT 4 ♦ ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE

	2013	2012
Ränteintäkter	496	746
Utdelning kapitalplacerade aktier	341	361
Resultat avyttring värdepapper	647	302
Återföring av nedskrivning aktier	761	512
	2 245	1 921

NOT 5 ♦ RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE

	2013	2012
Räntekostnader	-809	-1 289
	-809	-1 289

NOT 6 ♦ SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Skatt på årets resultat uppgår till 838 (785). Uppskjuten skatt på obeskattade reserver utgör 4 726 (5 551). Underskott avseende kapitalplacersaktier uppgår till 2 986.

NOT 7 ♦ BYGGNADER, MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	129 043	120 248
Inköp	8 682	8 795
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	137 725	129 043
Ingående avskrivningar	-83 257	-80 435
Årets avskrivningar	-2 962	-2 822
Utgående ackumulerade avskrivningar	-86 219	-83 257

NOT 7 ♦ BYGGNADER, MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

Utgående planenligt restvärde	51 506	45 786
Direktavdrag byggnad 1995	-1 342	-1 342
Utgående bokfört värde	50 164	44 444

FASTIGHETERNA

Fastighetsbeteckning	Taxerings-	Taxerings-	Taxerings-
	värde	värde	värde
	Mark	Byggnad	Totalt
Luleå, Vändskivan 7	277	2 104	2 381
Luleå, Skurholmen 8:60	305	1 465	1 770
Piteå, Rosvik 13:275	36	617	653
Arvidsjaur, Renen 14	278	2 413	2 691
Boden, Prästkragen 16	135	2 709	2 844
Gällivare, Liljan 1	172	1 239	1 411
Gällivare, Puotjak 1:168	23	1 111	1 134
Haparanda, Haparanda 10:13	447	1 703	2 150
Jokkmokk, Kyrkostaden 1:120	63	1 201	1 264
Kalix, Älvdalen 16	129	1 114	1 243
Överkalix, Bränna 6:8, 6:2	59	271	330
Kalix, Morjärv 28:1	11	239	250
Luleå, Valrossen 1	1 139	7 536	8 675
Luleå, Valrossen 8	800	0	800
Kiruna, Krämaren 1	730	552	1 282
Kiruna, Blålockan 24	10	260	270
Arjeplog, Sorken 5	84	1 003	1 087
Pajala, Skolan 9	28	646	674
Luleå, Råneå 2:38	162	2 110	2 272
Kalix, Töre 1:95, 3:84, 3:203	166	262	428
Övertorneå, Matarengi 13:27	55	335	390
Piteå, Roknäs 13:29	37	565	602
Piteå, Öjebyn 126:1	368	2 280	2 648
Älvsbyn, 25:87	86	530	616
Jokkmokk, Vuollerim 27:1	23	0	23
Jokkmokk, Porjus 1:93	8	7	15
Luleå, Antnäs 6:24	22	0	22
Boden, Sävast 23:161	0	317	317
Kalix, Söråckern 15	50	363	413
	5 703	32 952	38 655

EGENDOMSFÖRSÄKRINGAR

Föreningens samtliga tillgångar är försäkrade i Trygg Hansa till återanskaffningsvärden genom anslutning till OK:s fullvärdesförsäkring. Utöver brandförsäkring omfattar fullvärdesförsäkringen en ansvars- och garantiförsäkring till betryggande belopp.

NOT 8 ♦ INVENTARIER OCH FORDON

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	139 695	132 547
Inköp	8 670	7 639
Försäljning/utrangering	0	-491
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	148 365	139 695
Ingående avskrivning	-113 783	-108 498
Försäljning/utrangering	0	415
Årets avskrivningar	-5 911	-5 700
Utgående ackumulerade avskrivningar	-119 694	-113 783
Utgående planenligt restvärde	28 671	25 912
Avskrivningar över plan	-13 068	-11 943
Utgående bokfört värde	15 603	13 969

NOT 9 ♦ PÅGÅENDE OMBYGGNINGAR

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	4 335	5 330
Inköp	15 346	15 662
Omklassificering	-19 499	-16 657
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	182	4 335

NOT 10 ♦ LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Namn	Antal	Nominellt	Bokfört
		värde	värde
Petrolia AB	70	70	70
Petrolia AB		434	434
OK Marknadsservice AB	30 279	1 538	1 474
OKQ8 Marknad AB	6 300	630	630
KF, insats		4 089	4 089
Riksbyggen	1	5	5
Överkalix Utveckling	1	1	1
Räntebärande papper eller likvärdigt			18 409
Kapitalförsäkringar			11 940
			37 052

Föreningen innehar kapitalförsäkringar i Altraplan till ett marknadsvärde per balansdagen om 12 788 (12 148). Räntebärande papper har ett marknadsvärde på balansdagen om 18 792 (19 496). Posten består huvudsakligen av fonder och aktieindexobligationer.

NOT 10 ♦ LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	44 600	46 022
Inköp/värdeförändring	14 510	2 765
Försäljning/återköp	-19 834	-4 187
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	39 276	44 600
Ingående nedskrivning	-6 966	-5 822
Årets förändring nedskrivning	4 742	-1 144
Utgående nedskrivning	-2 224	-6 966
Bokfört värde	37 052	37 634

NOT 11 ♦ LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2013	2012
In- och utgående anskaffningsvärde	378	378
In- och utgående avskrivning	-167	-167
In- och utgående bokfört värde	211	211

NOT 12 ♦ KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Avser placeringar i svenska aktier med ett marknadsvärde per balansdagen om 12 611 (10 830).

NOT 13 ♦ EGET KAPITAL

Förändring eget kapital	Medlems- insatser	Reserv- fond	Balanserat resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	18 555	13 174	38 113	69 842
Förändring insatser	-173			-173
Vilande medlemmar		141		141
Enligt föreningsstämmans beslut:				
Återbäring			-5 927	-5 927
Avsättning reservfond		427	-427	0
Årets resultat			10 978	10 978
Belopp vid årets utgång	18 382	13 742	42 737	74 861

NOT 14 ♦ INSATS- OCH SPARKONTO

Antalet röstberättigade medlemmar 2013-12-31 uppgår till 70 201 stycken vilket innebär en ökning under året med 2 918 stycken. Distriktsindelning och medlemsantal per distrikt framgår av sidorna 16-23. Totalt antal medlemsregistrerade är 80 188 stycken.

Medlemmarnas tillgodohavanden per den 31/12 2013 uppgår till tkr:

Insatskonto	18 382	(18 555)
Sparkonto	83 976	(83 541)

Uppsaidga insatser under året enligt FL 16 § mom 1 är 738 st med ett belopp på 200.

NOT 15 ♦ PERIODISERINGSFOND

	2013	2012
2008 års taxering	0	1 950
2009 års taxering	990	990
2010 års taxering	1 320	1 320
2011 års taxering	890	890
2012 års taxering	1 690	1 690
2013 års taxering	980	980
2014 års taxering	1 200	0
	7 070	7 820

NOT 16 ♦ UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2013	2012
Personalrelaterade poster	10 852	10 441
Övrigt	1 442	3 479
	12 294	13 920

NOT 17 ♦ LIKVIDA MEDEL

	2013	2012
Kassa och bank	46 514	51 215
Kortfristiga placeringar	12 611	10 830
	59 125	62 045

DEFINITION AV NYCKELTAL:

SOLIDITET = justerat eget kapital / totalt kapital.

KASSALIKVIDITET = (omsättningstillgångar - lager + finansiella placeringar) / kortfristiga skulder.

AVKASTNING EGET KAPITAL = resultat efter finansiella poster / genomsnittligt justerat eget kapital.

AVKASTNING TOTALT KAPITAL = resultat efter finansiella poster + räntekostnader / genomsnittligt totalt kapital.

VINSTMARGINAL = rörelseresultat / nettoomsättning

Styrelsens godkännande

Styrelsen för OK Norrbotten har idag 7 mars 2014 beslutat att godkänna årsredovisningen 2013 för OK Norrbotten Ekonomisk förening.

Staffan Magnusson
VD

Dan Eriksson
Ordförande

Peter Möller

Kerstin Larsson

Ralph Forsberg

Hans-Ola Bergström

Johan Lambertsson

Förvaltningsrådets yttrande

Förvaltningsrådet har i enlighet med stadgarna och rådets arbetsordning tagit del av styrelsens berättelse samt beslutat

att godkänna styrelsens berättelse;

att godkänna 2013 års resultat- och balansräkning;

att tillstyrka styrelsens förslag till överskottets fördelning

Lars Zetterström
Ordförande

Allan Ågren
Sekreterare

Revisorernas yttrande

Jag har avgivit min revisionsberättelse den 21 mars 2014

Stefan Niska
Auktoriserad revisor

Vi har avgivit vår revisorsrapport den 7 mars 2014

Rolf Pelli
Förtroendevald revisor

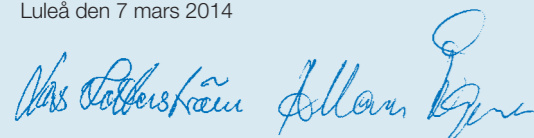
Stig Åkerström
Förtroendevald revisor

Förvaltningsrådets verksamhet

Förvaltningsrådets ordförande har mellan sammanträdena hållit fortlöpande kontakt med föreningsledningen och underrättats om verksamheten. I övrigt har granskning av styrelsens arbete skett i enlighet med förvaltningsrådets arbetsordning. Styrelsens samtliga protokoll har varit föremål för granskning vid rådets sammanträden, varför ledamöterna hållits informerade om styrelsebesluten samt föreningens verksamhet och utveckling. Styrelsens berättelse har granskats och godkänts av förvaltningsrådet, som hänvisar till densamma för medlemmarnas information om verksamheten och föreningens ekonomiska ställning.

Förvaltningsrådet vill rikta ett tack till alla medlemmar och styrelsen samt övriga förtroendevalda för ett väl utfört arbete under det gångna året.

Luleå den 7 mars 2014



Lars Zetterström
ordförande

Allan Ågren
sekreterare

Förvaltningsrådets presidium har utgjorts av:
Ordförande: Lars Zetterström, Luleå
Vice ordförande: Alf Apelquist, Gällivare
Sekreterare: Allan Ågren, Boden
Presidiet har samtidigt utgjort arbetsutskott.

REPRESENTATION

Styrelsens ordförande Dan Eriksson samt VD Staffan Magnusson har varit föreningens representanter i OK-föreningarnas förtroenderåd. (Oljekonsumenternas Förbund).

VALBEREDNING

Till valberedning för 2014 års föreningsstämma utsågs följande:
Kurt-Lennart Fredriksson, Luleå, sammankallande samt Hans Wiik, Nikkala och Kent Barkestedt, Boden.

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i OK Norrbotten
ekonomisk förening Org.nr 797000-0852

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Jag har reviderat årsredovisningen för OK Norrbotten ek för avseende år 2013. Föreningens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument. I denna har jag reviderat förvaltningsberättelsen, resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalysen, värderingsprinciper och noter.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll.

En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även reviderat förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OK Norrbotten ekonomisk förening avseende år 2013.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

REVISORNS ANSVAR

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande

föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Jag har även granskat förvaltningsrådets verksamhet utifrån föreningens stadgar.

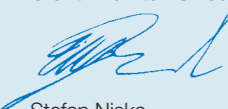
Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

UTTALANDEN

Jag tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Luleå den 21 mars 2014

Grant Thornton Sweden AB



Stefan Niska
Auktoriserad revisor

Revisorsrapport

Till föreningsstämman i OK Norrbotten ekonomisk förening,
org.nr 797000-0852.

I egenskap av förtroendevalda revisorer har vi granskat verksamheten i OK Norrbotten ekonomisk förening avseende räkenskapsåret 2013. Granskningen har utförts enligt god sed för detta slag av granskning.

Vi bedömer att föreningens verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Vi finner därför inte anledning till att rikta någon anmärkning mot styrelsens ledamöter eller den verkställande direktören.

Luleå den 7 mars 2014



Rolf Pelli

Förtroendevald revisor



Stig Åkerström

Förtroendevald revisor

Kallelse till distriktsstämmorna

2014 års distriktsstämmor med medlemmar i OK Norrbotten ekonomisk förening hålls på följande platser och tider.

DATUM	DISTRIKT	LOKAL	TID
Tisdag 22/4	Arvidsjaur	Hotell Laponia	19.00
	Piteå	Storstrand, Öjebyn	19.00
	Kiruna	Folkets Hus	19.00
	Älvsbyn	Älvsby Folkhögskola	19.00
	Pajala	Folkets Hus	19.00
Onsdag 23/4	Luleå	Bio Kronan, hus A2	19.00
	Arjeplog	Hotell Lyktan	19.00
	Gällivare	Nordan, Malmberget	19.00
	Kalix	Folkets Hus	19.00
	Övertorneå	Folkets Hus	19.00
Torsdag 24/4	Jokkmokk	Kunskapens Hus	19.00
	Överkalix	Folkets Hus	19.00
	Haparanda	Restaurang Minerva, Svefi	19.00
	Boden	Folkets Hus	19.00

Dagordning distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare för stämman.
2. Fråga om kallelse till stämman skett i behörig ordning.
3. Distriktsrådets rapport (medlemsrådet 2013).
4. Förberedande behandling av styrelsens och revisorernas berättelser för det föregående räkenskapsåret.
5. Förberedande behandling av ärenden som styrelsen ämnar förelägga föreningsstämman.
6. Av föreningsstämman eller styrelsen hänskjutna ärenden.
7. Val av ledamöter till distriktsrådet.
8. Val av ordförande i distriktsrådet tillika ägarombud vid föreningsstämman.
9. Val av vice ordförande i distriktsrådet tillika ersättare som ägarombud vid föreningsstämman.
10. Val av tre ledamöter till valberedningen. Av dessa skall en utses till sammankallande.
11. Avslutning.

Kallelse till föreningsstämman

Föreningens ägarombud valda vid 2014 års distriktsstämmor kallas till ordinarie föreningsstämma fredagen den 9 maj 2014, kl 12.00.

Lokal: Scandic Hotell i Luleå.

OK *Norrbotten*

FÖRENINGSKONTOR

Postadress: Box 838, 971 25 Luleå

BESÖKSADRESS:

Robertsviksgatan 3 C, 972 41 Luleå

Tel: 0920-24 70 70

Tel medlemstjänst: 020-65 65 65

Fax: 0920-24 70 89