



OK EKONOMISK FÖRENING
ÅRSREDOVISNING
2019/20

OK

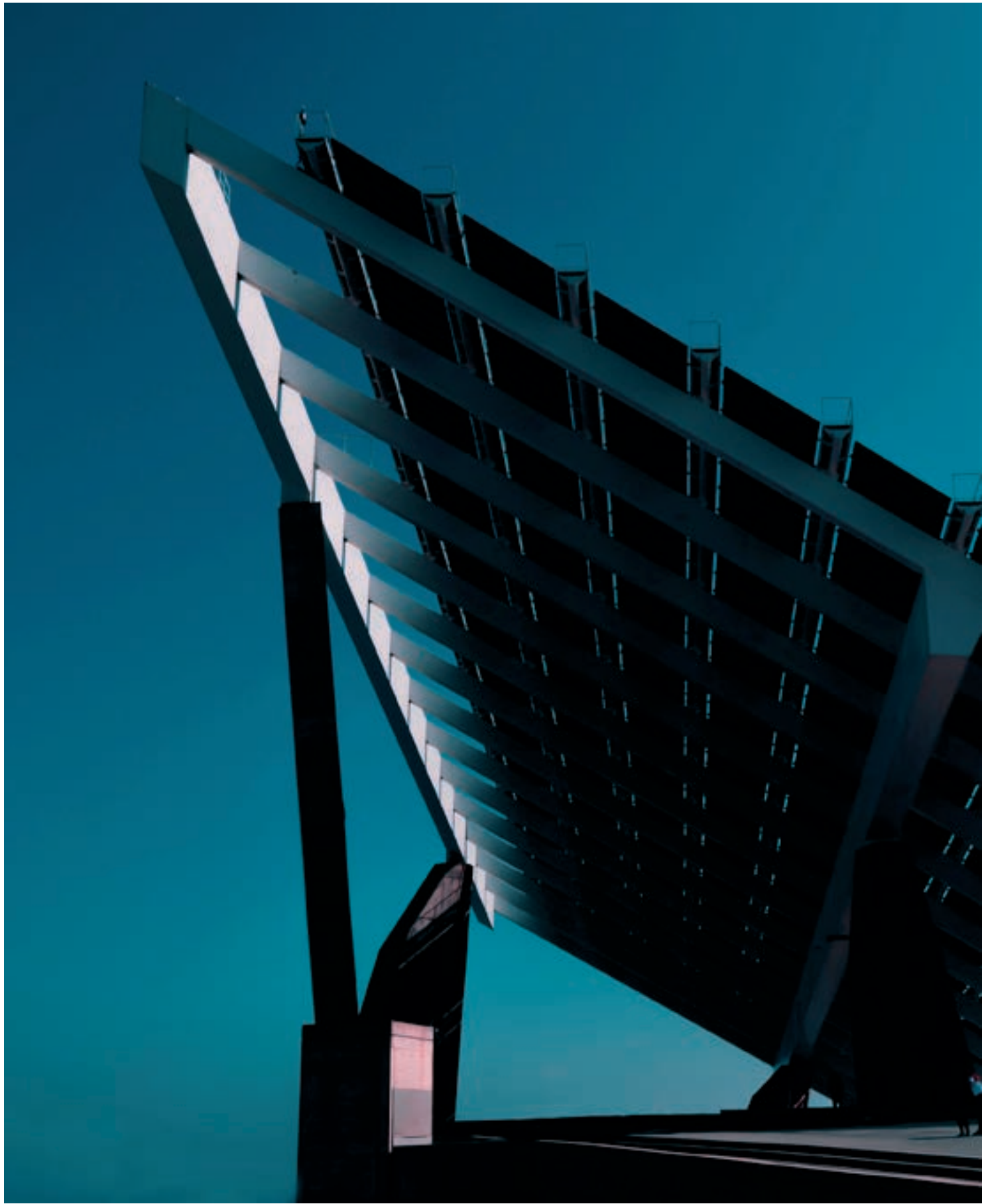
INNEHÅLL

Mot ett hållbart samhälle	1
Vd har ordet	8
OK i korthet	12
Året i korthet	14
Affärsidé, vision och kärnvärden	16
MEDLEMSKAP	
Ägande	22
Beslutsvägar	23
OMVÄRLD OCH HÅLLBARHET	
Omvärld	28
Hållbarhet	32
Kraftpojckarna	34
Sociala initiativ	35
VÅRA VERKSAMHETER	
Stationsrörelse och drivmedel	38
Media	46
It-konsult och förvaltning	48
Fastigheter	50
Greentech	52
Energi	54
Bilhandel	56
Biokemi	57
STYRELSE OCH STAB	
Styrelse	58
Stab	59
FINANSIELL INFORMATION	
Förvaltningsberättelse	61
Hållbarhetsrapport	66
Finansiella rapporter	72
Noter för moderförening och koncern	78
Underskrifter	94
Revisionsberättelse	95
OK:S HISTORIA	99

An aerial photograph of a paved road cutting through a dense, lush green forest. The road is dark grey and runs horizontally across the middle of the frame. A small white rectangular sign is visible on the road. The surrounding forest is thick with trees, creating a textured green background.

Möt ett hållbart samhälle

Genom att skapa förutsättningar för smarta lösningar inom mobilitet och energi styr vi resan mot ett hållbart samhälle.



Energi

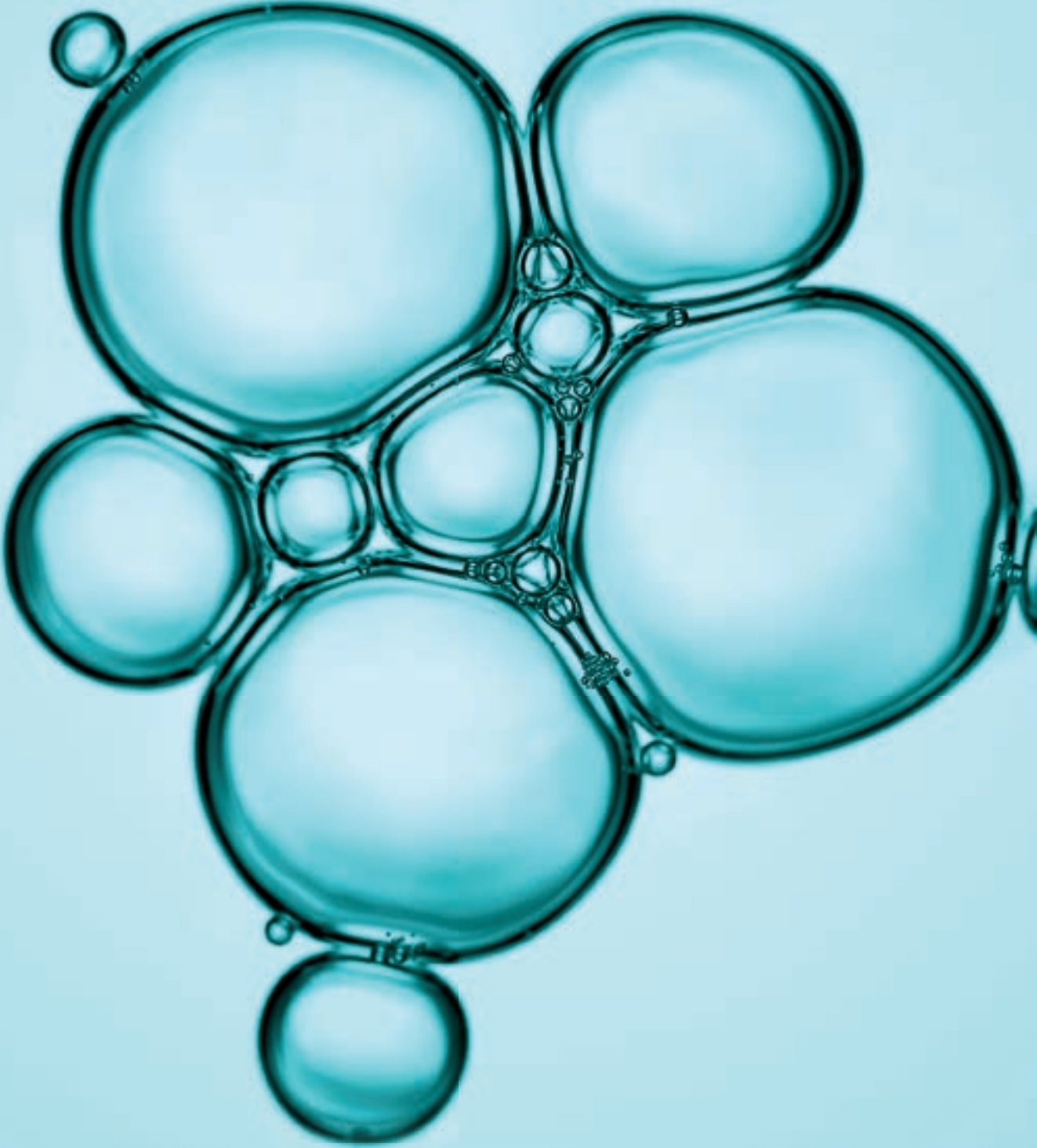
OK ska investera i bolag som är verksamma inom mobilitet och energi och som har en tydlig hållbarhetsambition.





Hållbarhet

OK verkar för ett hållbart samhälle genom att jobba för ett effektivare resursanvändande. Genom samarbete och delning förverkligar vi den kooperativa idén och skapar smarta lösningar inom mobilitet och energi. Våra medlemmar är med och påverkar så att vi som engagerade och långsiktiga ägare kan styra de bolag vi äger mot hållbara affärsmodeller.



Innovation

OK är en ägare som främst verkar genom de bolag som ägs.
OK ska investera i innovativa bolag och utveckla den demokratiska
modellen för att engagera fler medlemmar.





**OK SER SAMTLIGA DIMENSIONER AV HÅLLBARHET.
VI TAR ANSVAR FÖR ETT LEVANDE SAMHÄLLE
OCH DE GLOBALA UTMANINGARNA.**

VD HAR ORDET

För drygt fem år sedan blev jag vd och koncernchef i OK ekonomisk förening. Mitt arbete har framför allt präglats av förändring, men även stabilisering för att kunna möta framtiden. Åren har inneburit att vända trenden med sjunkande medlemssiffror, göra medlemskapet mer attraktivt och att samtidigt utveckla den långsiktiga och hållbara affären. Idag har vi drygt 750 000 medlemmar med både engagemang och kapital att förvalta.

OK måste likt alla andra företag och organisationer förhålla sig till de rådande megatrender som styr. Klimatpåverkan, nya energikällor, delningsekonomi och en önskan om fossilfrihet. Ständig utveckling och förändring är en del av vår vardag. Förändringstakten är hög och det ställer höga krav. Möjligheterna är enorma, jag förstår att det kan skapa viss osäkerhet hos våra medlemmar i deras vardag. Den osäkerheten vill jag bemöta med stabilitet och trygg förvisning om att en investering av tid och pengar i OK ger en hållbar avkastning. Beslutet att bli medlem, och kanske även förtroendevald, innebär att man har tagit ett bra beslut för kommande generationer.

Tillsammans styr vi och våra medlemmar mot ett hållbart samhälle. Vi gör det genom att skapa förutsättningar för smarta lösningar inom mobilitet och energi. Under året som gått har jag tillsammans med styrelsen än tydligare tagit ut OK:s riktning och strategi genom att koppla ihop den starka historiska förankring som OK har med en strävan mot framtiden.

Det är många företeelser i vår omvärld som har gått från att vara samtalsämnen, till att i praktiken innebära beslut och krav på reell förändring. Så väl på global som på lokal nivå. Det gäller inom områden som ligger OK nära såsom mobilitet, energi och hållbarhet. Vår tids stora frågor som påverkar oss som privatpersoner och samhället i stort. Vi har kommit till en punkt då vi måste agera och våga välja nya vägar. OK förvaltar medlemmarnas kapital och investeringarna framåt kommer att ha stor betydelse.

MEDLEMSNYTTA

Våra medlemmar är med och påverkar utvecklingen tillsammans med oss. Våra medlemmar är våra ägare och det viktigaste vi har. OK:s erbjudande har inte varit tillräckligt attraktivt och det har vi lagt stor vikt vid att utveckla. Därför är det med stor glädje jag ser medlemssiffrorna och våra medlemmars aktivitet vända uppåt och öka igen.

Att vara medlem, och därmed ägare av OK, ska ge ekonomiska fördelar och tillfredställelsen av att bidra till ett bättre samhälle – det vi kallar medlemsnytta. En viktig del är att fortsätta berätta hur OK:s erbjudande skiljer sig från konkurrenternas. Bli man medlem ska värdet vara tydligt och även lättillgängligt.

VD HAR ORDET

Medlemsresan som påbörjats, tillsammans med övriga OK-föreningar och OKQ8, fortsätter. En fortsatt del av arbetet är att fungera som kunskapsbärare. De senaste åren har till exempel drivmedel blivit en högintresseprodukt, det är en fråga som påverkar och engagerar våra medlemmar.

För en privatperson kan det vara en stor affär att byta ut sin bil och fortfarande tankas en klar majoritet av den svenska bilflottan på diesel eller bensin. OKQ8 har det största nätverket av HVO100 med närmare 100 tankställen över hela landet. OKQ8 har under åren också utvecklat ett koncept som går under namnet ”GoEasy” där drivmedlet innehåller rengörande och vårdande tillsatser som hjälper till att sänka förbrukningen – ett tydligt värdeskapande för konsumenten. Tillsammans har vi även sänkt koldioxidutsläppen. Vi är väldigt glada för att våra medlemmar tankade totalt cirka 3,4 miljoner liter förnybart bränsle på stationerna under 2019, i form av HVO100 och E85, samt cirka 1200 kilo biogas. Det betyder att vi tillsammans har sänkt koldioxidutsläppen med 4086 ton.

KOOPERATIVET I TIDEN

OK står för effektivt resursutnyttjande. Genom samarbete och delning förverkligar vi den kooperativa tanken. Kooperation handlar om att gå samman, dela på resurser och hitta styrka tillsammans. Det är en stor del av lösningen på många av utmaningarna som vi alla står inför.

Ägandet utvecklas i och med att hållbarhet hamnat i toppen av samhällsagendan. Tid och pengar finns att spara på samåkning, generationsboenden och nya ägandeformer av till exempel våra fordon. Det finns stora möjligheter, men också överväldigande många beslut att fatta som privatperson och slutkonsument. Återigen ser jag behovet av att kunna investera pengar och engagemang någonstans där man kan vara tryggt förvissad om att det i slutänden resulterat i ett hållbart beslut. Där ser jag att kooperationen kan bidra och i allra högsta grad är aktuell som ägandeform.

STRATEGIARBETE OCH ÄGARSTYRNING

Under året har vi förtydligat vår ägarstyrning som ett led i att alltid ha en långsiktig hållbar affärsidé. OK ska påverka samhället i en hållbar riktning genom tydliga ägardirektiv och även genom att uppmuntra initiativ från våra medlemmar. OK ska investera i bolag som är verksamma inom mobilitet och energi och har en tydlig hållbarhetsambition. Vi ska investera i innovativa bolag och parallellt utveckla den demokratiska modellen för att engagera fler medlemmar.

VD HAR ORDET

Det finns en bred samsyn i samhället idag att de fossila drivmedlen successivt kommer att försvinna. Som medlemsorganisation och samhällsaktör behöver vi ta ledningen för att få till en omställning. OK ska stå bakom och stötta andra aktörers engagemang om det bidrar till samhällsnytta inom våra prioriterade områden. Jag tror att samarbete är nyckeln till framgång och vi, gemensamt med andra aktörer, ska bidra till att de högt uppsatta hållbarhetsmålen nås.

Den svenska petroleum- och biodrivmedelsbranschen har under lång tid varit världsledande i att utveckla nya, hållbara biodrivmedel och effektivisera raffinaderier och anläggningar. Samtidigt som tempot nu ökar måste samhället fortsätta att fungera. Branschen har nu enats kring en färdplan som syftar till att vara fossilfri år 2045. Det är glädjande att hela branschen står bakom målet och har en tydligt utstakad väg framåt.

ÖVRIGA VERKSAMHETER

Jag ser med tillförsikt på våra övriga verksamheters utveckling, där de anpassar sig utifrån de utmaningar som vårt samhälle i förändring ställer. OK Förlaget har tagit sitt premiuminnehåll online genom att införa betalväggar, en modell som är relativt ny inom magasinbranschen. Laxå Pellets gör investeringar som möjliggör produktion baserad på råvaror levererade från en samarbetspartner i samma kommun som pelletsfabriken, vilket ger en stabilare verksamhet och råvarutillförsel året om. Även Charge Amps, bolaget som tillverkar laddlösningar till bilar, befinner sig i en spännande expansionsfas på den viktiga europeiska marknaden där de har inlett ett samarbete med energijätten Vattenfall i Sverige. Vårt it-bolag Bedege har även de riktat sina blickar bortom Sveriges gränser för att hitta ny kompetens och potentiella kunder. I Fastighets AB Norrtull fortsätter vi att möta hyresgästernas behov och krav, nu åter i egen regi efter att tidigare ha outsourcat driften. Bra Bil har blivit utvalda att representera elbilstillverkaren Polestar. Det innebär att Bra Bil öppnar två stycken Polestar Space under sommaren 2020, belägna centralt i Stockholm och Göteborg.

SLUTORD

Fortsatt vill jag visa våra medlemmar och affärspartners att engagemang lönar sig. Att vara medlem i OK är ett hållbart beslut och ett tydligt värdeskapande. Det är så jag ser att OK gör störst samhällsnytta – att bevaka våra medlemmars intressen och driva på i de frågor där vi ser att det gör störst positiv skillnad både för individen och samhället.

Britt Hansson, vd och koncernchef

DETTA ÄR OK

OK ekonomisk förening (OK) är ett kooperativt och medlemsägt företag med cirka 750 000 medlemmar och ägare runt om i Sverige. Vår uppgift är att ge våra medlemmar och kunder god service och ekonomisk nytta längs vägarna, ständigt med ett långsiktigt och ansvarsfullt miljöfokus. Vi är främst verksamma inom mobilitet och energi med medlemskapet i fokus.

Drivmedel och stationsrörelse utgör våra största verksamhetsområden, och de har under åren breddats med nya affärsverksamheter inom digitalisering, energi och grön teknik. Vi verkar där vi har trovärdighet och erfarenhet. Inom mobilitet och energi har vi expertis och möjlighet att påverka. Vi anpassar ständigt vårt utbud och vår affär mot mer hållbara alternativ.

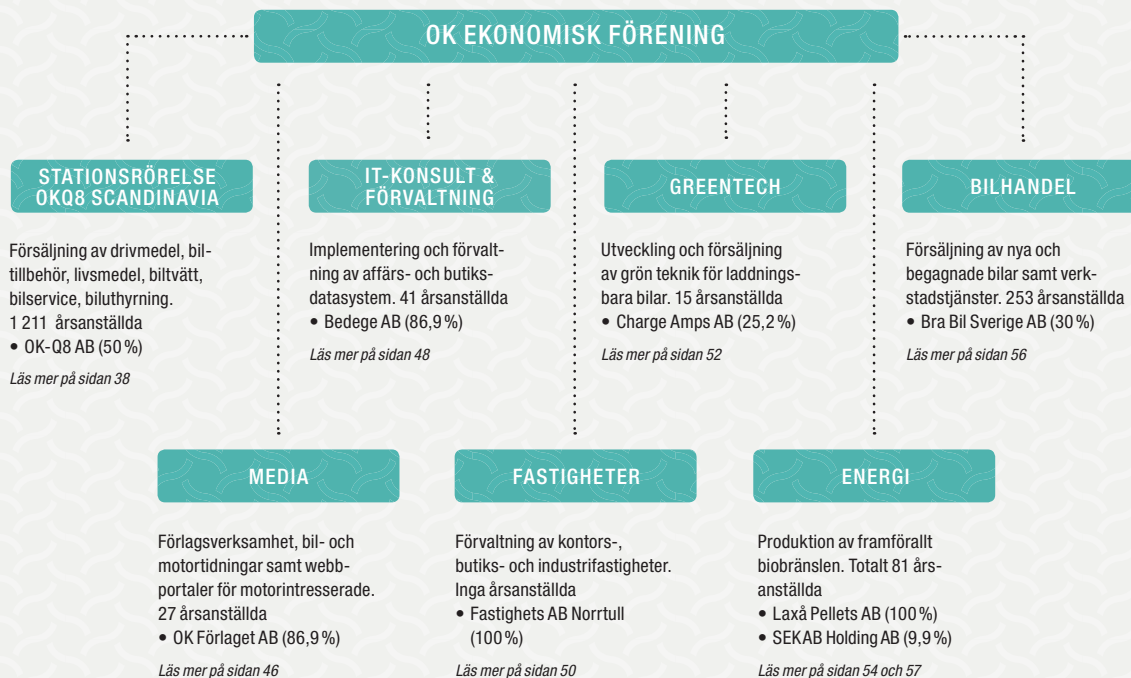


FIG. 1

NETTOOMSÄTTNING

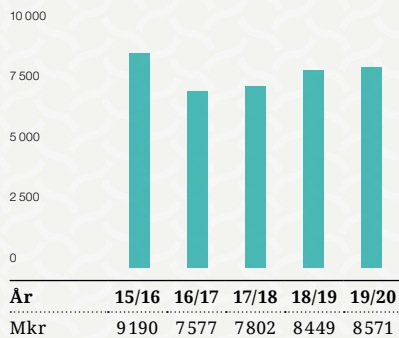


FIG. 2

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

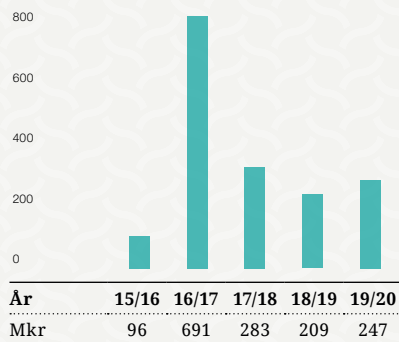
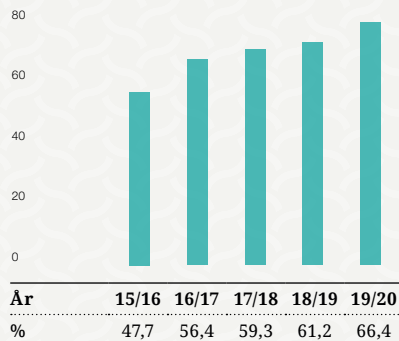


FIG. 3

SOLIDITET



TILLGÅNGAR

5 019 MKR

ÅTERBÄRING TILL MEDLEMMAR

30 MKR

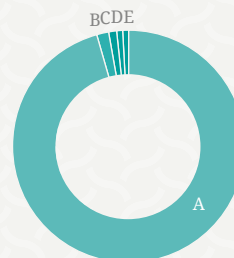
ANTAL MEDLEMMAR

750 000

FIG. 4

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENARNA

- A) Drivmedel- och stationsrörelse 96,2%
- B) Energi 1,6%
- C) Fastighetsrörelse 0,9%
- D) Media 0,7%
- E) It-verksamhet 0,6%



Bilhandeln tas inte med i nettoomsättningen då det är ett s.k. intressebolag, d.v.s. OK är inte majoritetsägare.

2019/20

Som ett led i sin expansion har **Charge Amps** tecknat ett avtal med den statliga eljätten **Vattenfall**. Samarbetet innebär att **Charge Amps** laddboxar erbjuds **Vattenfalls** kunder i Sverige, Norge, England, Tyskland och Nederländerna.



OKQ8 har öppnat ytterligare en drivmedelsfri butik i **Westfield Mall of Scandinavia** i Stockholm.

OK Förlaget utvecklar nya digitala format. Allt fler titlar på förlaget jobbar även med podcasts.



Bra Bil har blivit utvalda att representera elbilstillverkaren **Polestar**. Det innebär att **Bra Bil** öppnar två stycken **Polestar Space** under sommaren 2020, belägna centralt i Stockholm och Göteborg.

OKQ8 har påbörjat sin utrullning av kaffekonceptet "Starbucks on the go" på stationer i hela landet. Avtalet med **Selecta** innebär att **OKQ8** får ensamrätt på konceptet inom drivmedelsbranschen.



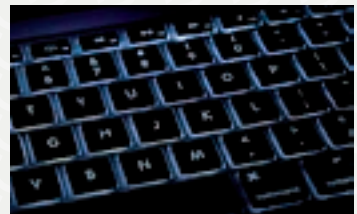
Sedan 2018 samarbetar **OKQ8** med appen Karma för att minska matsvinnet på sina drivmedelsstationer. Privatpersoner kan köpa mat som annars skulle ha slängts, till ett lägre pris. Ca 450 kg matvaror räddas varje månad.

OKQ8 har under året investerat i en smart och skonsam bilvårdtjänst: **STEAMREX** by **OKQ8** som använder ånga för att smuts, fläckar och bakterier effektivt ska kunna tas bort.



OKQ8 och Tanka satsar stort för att bredda erbjudandet till privatbilister, genom att utöka utbudet av HVO100 finns nu runt 100 tankställen och därmed flest tankställen med HVO100 över hela Sverige.

Genom införandet av nya betalningslösningar har **OK Förlaget** skapat större möjlighet för läsare att ta del av specifikt innehåll.



Laxå Pellets investerar för att kunna använda ny råvara i form av kutterspån och torrflis.

OK – Digitaliseringen fortsätter. I år genomfördes nominering och röstning av regionala valberedare digitalt.

OK:S SYFTE

Tillsammans styr vi resan mot ett hållbart samhälle. Vi gör det genom att skapa förutsättningar för smarta lösningar inom mobilitet och energi.

VISION

OK möjliggör hållbar mobilitet och energi för alla.

AFFÄRSIDÉ

Med sunda investeringar skapa förutsättningar för både samhällsnytta och långsiktig ekonomisk nytta till våra medlemmar och kunder.

VÄRDERINGAR

Vi äger tillsammans.
Vi delar på överskottet.
Vi agerar ansvarsfullt.

MEDLEMSNYTTA

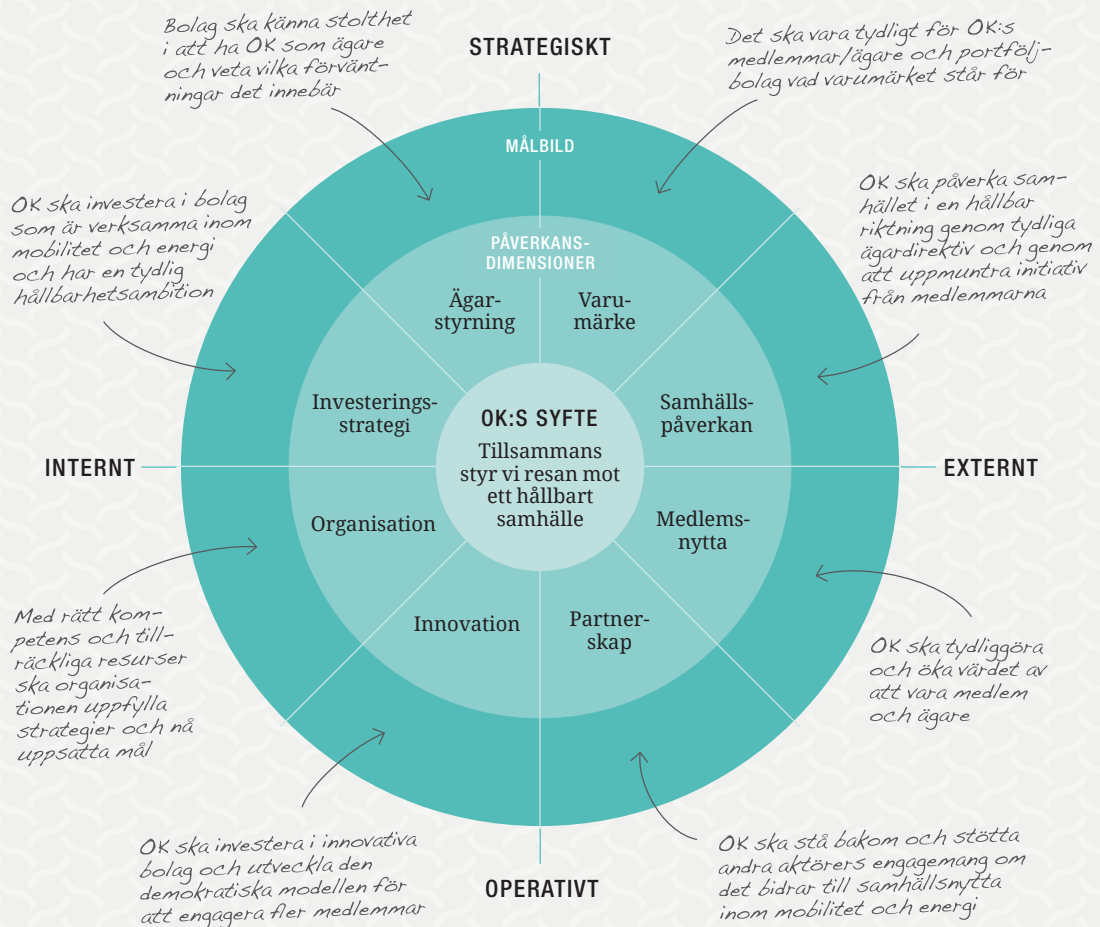
Ekonomiska fördelar och tillfredställelsen av att bidra till ett bättre samhälle.

POSITION

En engagerad och långsiktig ägare som styr mot hållbarhet och verkar för medlems- och samhällsnytta genom att äga bolag som är verksamma inom mobilitet och energi.

OK:S PÅVERKAN

Som ett led i att alltid ha en långsiktigt hållbar affärsidé har OK under året bedrivit ett strategiarbete och förtydligat ägarstyrningen. Åtta dimensioner har identifierats där OK har möjlighet att påverka.



OK:S VÄRDESKAPANDE

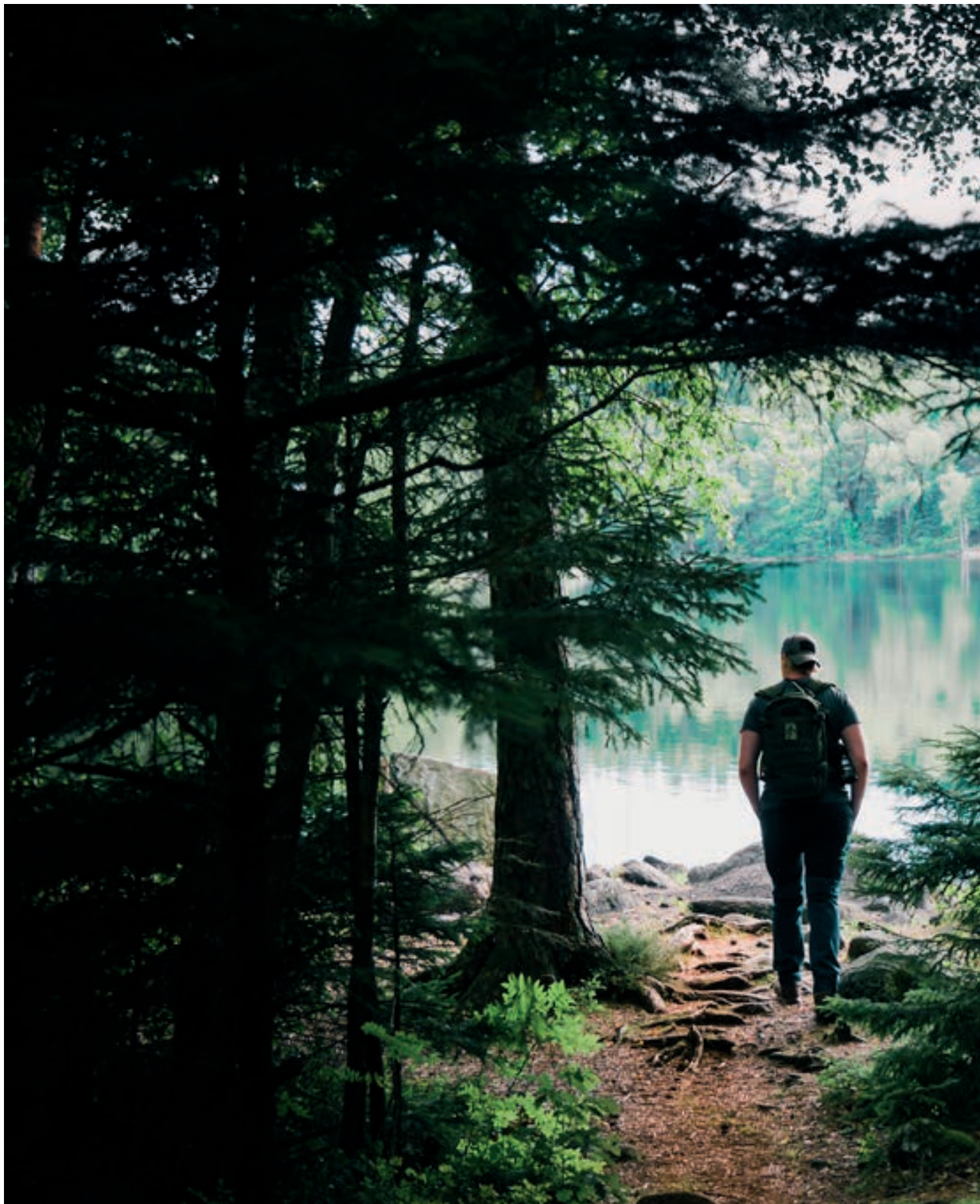
OK är en engagerad och långsiktig ägare som styr mot hållbarhet och verkar för medlems- och samhällsnytta. Vi och våra verksamheter skapar värde på många olika sätt. Här är några av de främsta:

- Förser bil- och motorintresserade med korrekt och **ekonomiskt underbyggd information**
- Ger stöd åt **sociala initiativ** såsom *We Effect, Vi-skogen och Världens Barn*
- Avsätter resurser för att **utveckla förnybara drivmedel** och lösningar för framtidens mobilitet
- Bidrar med **driftsäkra kassasystem** för butiker
- Ger prisvärda drivmedel, bilistiska produkter, **återbäring, rabatter, bonus** och erbjudanden till våra medlemmar
- Ställer höga krav på leverantörerna kring **rättvis och etisk handel**
- Skapar **arbetstillfällen** för leverantörer i form av intäkter från de produkter och tjänster vi köper
- Utvecklar och säljer **grön teknik** för laddbara bilar
- Erbjuder och utvecklar **attraktiva fastigheter** för kommersiell verksamhet
- Producerar **hållbara energialternativ** baserat på restavfall från skogsindustrin



An aerial photograph of a road with a person walking on the shoulder. The road is flanked by dense green trees, and the sky is a clear, bright blue. The person is wearing a red jacket and is walking away from the camera. The road has white dashed lines in the center and solid lines on the edges.

TILLSAMMANS STYR VI RESAN MOT ETT HÅLLBART SAMHÄLLE



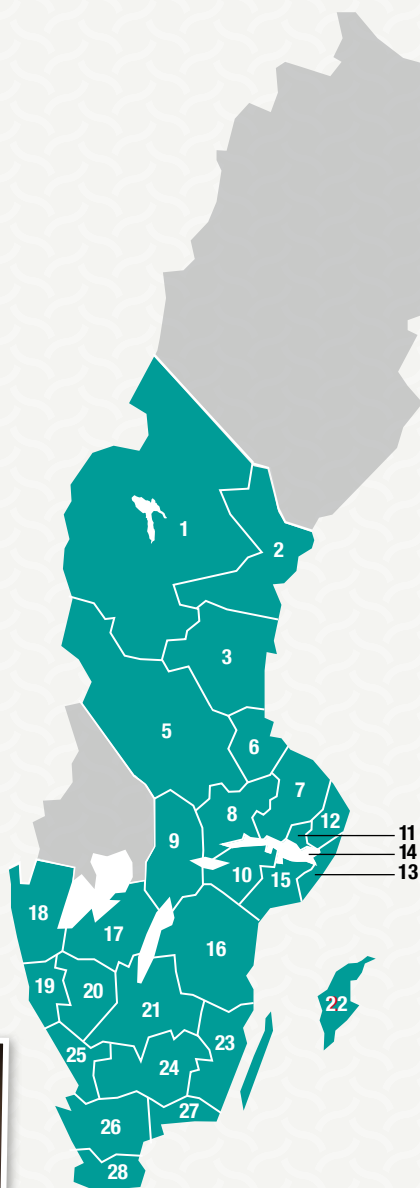


Medlemskap

MEDLEMSKAP – ÄGANDE

MEDLEMSORGANISATION

Nr	Regioner	Antal medlemmar 2019/20	Antal ägarombud
1	Jämtland/Härjedalen	26 768	4
2	Västernorrland	39 121	7
3	Hälsingland	25 253	4
5	Dalarna	52 654	9
6	Gästrikland	21 946	4
7	Uppland	35 432	6
8	Västmanland	35 172	6
9	Örebro	27 289	4
10	Södermanland	29 156	5
11	Nordvästra Stockholm	42 772	8
12	Nordöstra Stockholm	27 600	4
13	Sydöstra Stockholm	30 746	5
14	Stockholm	77 915	10
15	Sydvästra Stockholm	36 706	6
16	Östergötland	39 432	7
17	Skaraborg	16 883	3
18	Fyrstad	23 706	4
19	Göteborg	32 996	5
20	Södra Älvsborg	11 773	2
21	Jönköping	15 721	3
22	Gotland	5 639	1
23	Kalmar	11 028	2
24	Kronoberg	9 783	1
25	Halland	9 795	1
26	Norra Skåne	20 310	3
27	Blekinge	11 026	2
28	Södra Skåne	31 745	5
	Övriga	4 298	
	Totalt	752 665	121



OK:S BESLUTSVÄGAR

Medlemmar

Våra 750 000 medlemmar har alla samma möjlighet att påverka genom att till exempel skriva motioner till föreningsstämman och att välja förtroendevalda medlemmar till ägarombud, valberedning och styrelse. Principen är enkel: en medlem – en röst.

Val

OK-råd och ägarombud väljs vartannat år efter en digital nominerings- och röstningsprocess. Regionala valberedare väljs även de vartannat år efter en digital nominerings- och röstningsprocess.

Ägarombud

Ägarombuden deltar i och tar beslut vid föreningsstämman. Även om ägarombuden väljs i regioner så är deras uppdrag att representera alla medlemmar.

Föreningsstämman

Föreningsstämman äger rum i maj/juni varje år och är OK:s högsta beslutande organ. Här beslutar ägarombuden till exempel hur stor återbäringen ska bli, vilka som ska ingå i styrelsen och vilka motioner som ska antas.

Styrelsen

Styrelsens uppdrag är att leda OK och att under året genomföra de övergripande mål som beslutas på föreningsstämman. Styrelsen ansvarar också för att verksamheten drivs affärsmässigt och har en finansiell stabilitet.

Vd och stab

Föreningens vd ska tillsammans med staben leda och utveckla den löpande verksamheten efter styrelsens riktlinjer och anvisningar.

MEDLEMSKAP

Våra medlemmar är med och påverkar utvecklingen tillsammans med oss. Medlemmarna är våra ägare och det viktigaste vi har. OK:s erbjudande har inte varit tillräckligt attraktivt och de senaste åren har vi lagt stor vikt vid att utveckla det. Därför är det med stor glädje vi ser medlemssiffrorna vända uppåt och öka igen.

ÅRET SOM GÅTT

Att vara medlem, och därmed ägare av OK, ska ge ekonomiska fördelar och tillfredställelsen av att bidra till ett bättre samhälle – det vi kallar medlemsnytta. En viktig del är att fortsätta berätta hur OK:s erbjudande skiljer sig från konkurrenternas. Bli man medlem ska värdet vara tydligt och lättillgängligt. Vi vet att våra medlemmar är mer lojala än den vanliga kunden. Under året har vi haft extra fokus på detta och tillsammans med OKQ8 har vi förtydligat medlemskapet. Medarbetarna på de svenska stationerna har fokuserat starkt på att rekrytera nya medlemmar och, från att tidigare ha minskat, har det gemensamma arbetet resulterat i en medlemsökning.

Under året har OKQ8 också genomfört ett värdefullt arbete för att ytterligare lyfta medlemskapets och Kooperationens fördelar. Detta för att tydliggöra och lyfta fram medlemmen och hållbarhet i kommunikationen. Det är ett viktigt värde som särskiljer OKQ8 från konkurrenterna i branschen och som bygger ett starkt varumärke.

Att utvärdera och implementera nya samarbeten och erbjudanden som är medlemsunika står högt på agendan hos oss och OKQ8, även med hållbarhet som parameter. För att tydliggöra fördelarna med medlemskapet har ett pilotprojekt för att inrätta medlemshörnor på stationerna påbörjats. Det är ett arbete som fortsätter kommande år. Att tydligt visa på fördelarna med medlemskapet har varit och är fortsatt prioriterat.

TILLSAMMANS UTVECKLAR VI VÅRA DIGITALA VERKTYG

För föreningen är det angeläget att fortsätta utveckla medlemsdemokratin. Vid OK:s föreningsstämma 2019 antogs nya stadgar för föreningen, vilket bland annat innebär att de årliga regionstämorna har avskaffats och ersatts av regionernas årliga möten. Det är ett led i digitaliseringen av föreningen. Under året genomfördes för första

MEDLEMSKAP

gången nominering och röstning av regionala valberedare digitalt. Den stora skillnaden mellan regionstämorna och de årliga regionmötena är att den nya formen inte regleras av stadgarna. Formen för mötena är därmed friare och öppnar även för att anordna träffar och inspirera vid fler tillfällen under året.

Ytterligare utveckling av den demokratiska processen och rekryteringen av nya medlemmar har varit att under året arbeta vidare med de förtroendevaldas digitala plattform OK Akademi, där de finner utbildning och stöd för sitt uppdrag.

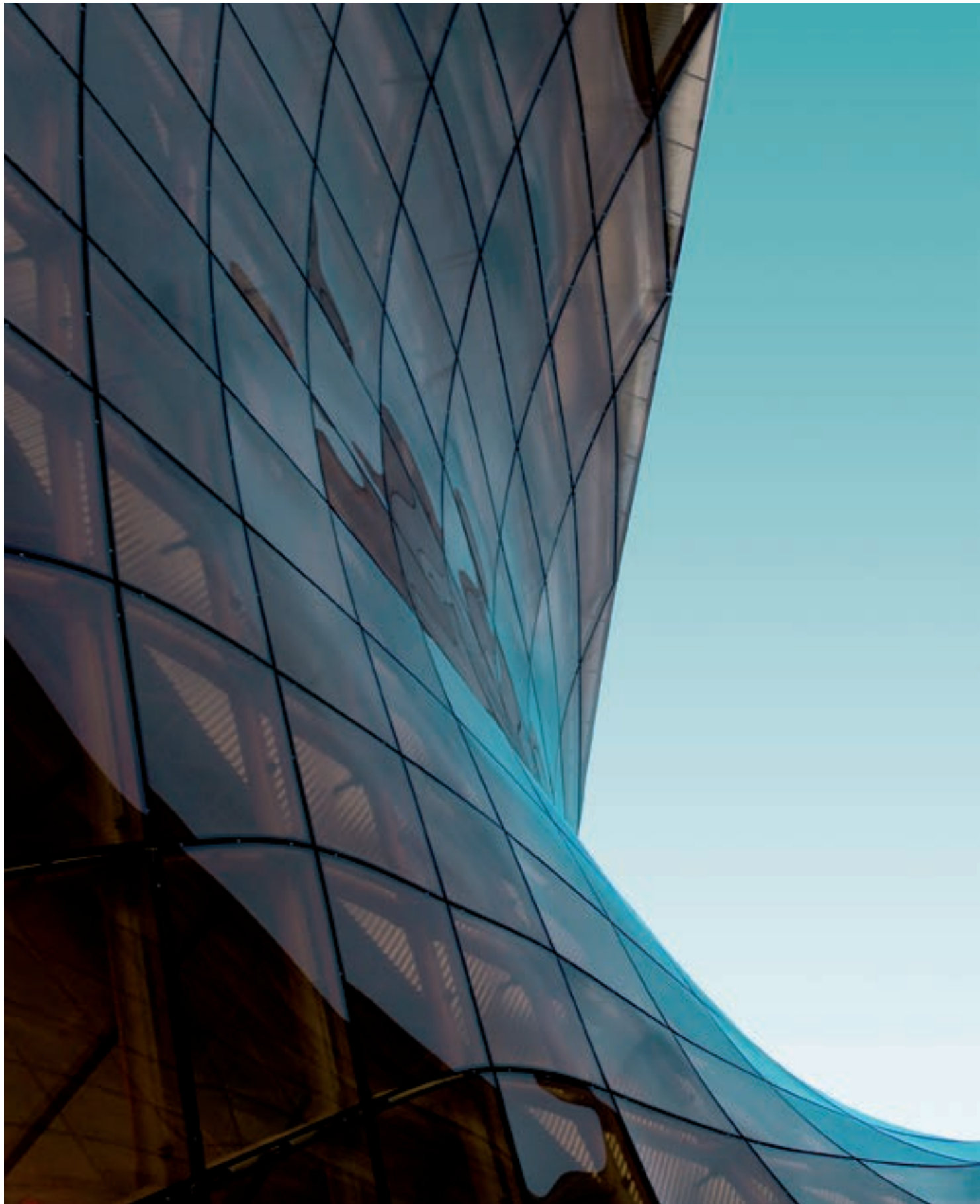
MEDLEMSKAPETS VÄRDE

OK ska påverka samhället i en hållbar riktning genom tydliga ägardirektiv och även genom att uppmuntra initiativ från våra medlemmar. En nyhet under året har varit förtroendevaldas möjligheter att ansöka om verksamhetsmedel för medlemsaktiviteter i sin region. Numera är det möjligt att ansöka om medel för aktiviteter året om istället för, som tidigare, endast under höstperioden.

OK genomförde två medlemsdagar på stationerna under året. Då fanns möjlighet för medlemmar att träffa förtroendevalda och bland annat få hjälp med att nominera och rösta till regionernas olika förtroendeuppdrag. Under året har även OKQ8 anordnat medlemshelger. Dessa helger har varit i anslutning till stora resehelger och fokus har varit på medlemskapet. Medlemshelgerna har bidragit till ett stort antal nya medlemmar. Bara under december månad rekryterades cirka 5 000 nya medlemmar.

Mycket arbete har också lagts på att ta fram mer slagkraftiga och förmånliga erbjudanden för medlemmarna, både på station och hos partners. Ett starkt och konkurrenskraftigt erbjudande i kombination med utveckling av mer hållbara drivmedel och nya mobilitetslösningar är avgörande för att fortsätta fylla medlemskapet med värde.

Om vi gör som vi alltid har gjort kommer vi att få det resultat vi alltid har fått. Nu har vi öppnat upp för ett modernare medlemskap och en mer medlemsnära demokratisk process i och med digitaliseringen, ökat fokus hos OKQ8 inom de för OK viktiga områdena medlemskap och hållbarhet. Vi ser med glädje att vårt gemensamma arbete ger resultat och att medlemstalen vänder uppåt igen.





Omvärld och hållbarhet

OMVÄRLD

Samhället där OK och våra verksamheter agerar är under ständig förändring och utveckling. Dessutom ställer klimatförändringarna krav på skyndsamma åtgärder som också påverkar medborgarnas liv. Och allt sker i ett högt tempo. OK:s roll i förändringen är som alltid att bevaka och verka för medlemmarnas intressen.

FÄRDPLAN MOT FOSSILFRITT

I december 2019 höll FN sitt stora klimatmöte i Madrid. I samband med mötet gick nio företrädare för den svenska drivmedelsbranschen samman, däribland OKQ8, och tog fram en färdplan för fossilfri konkurrenskraft. Planens målsättning är tydlig – drivmedelsbranschen lovar att vara klimatneutrala i sina utsläpp senast år 2045. Arbetet med planen sker i samarbete med Fossilfritt Sverige som tidigare tagit fram färdplaner för andra svenska branscher, såsom cementbranschen, bygg- och anläggningsbranschen, flygbranschen och dagligvaruhandeln. Färdplanens vision är att *drivmedelsbranschens aktörer ska samverka för att lyckas med utfasningen av fossila drivmedel från den svenska marknaden samtidigt som infasningen av klimatneutrala bränslealternativ säkerställs*. Att konkurrerande företag går samman för en gemensam agenda signalerar tydligt hur avgörande utsläppsmålen är för drivmedelsbranschens aktörer. Drivkrafterna bakom färdplanens löften är givetvis de politiska klimatmålen, samtidigt som framtida konkurrenskraft är ett starkt incitament för bolagen.

En ytterligare drivkraft bakom initiativet är att drivmedelsbranschen har stor betydelse för övriga branschers ambitiösa färdplaner mot fossilfri verksamhet. Behovet av fossilfria drivmedel genomsyrar samhället och därmed spelar drivmedelsbranschens färdplan en nyckelroll i omställningen. Genom sin infrastruktur av raffinaderier, bioraffinaderier, bränsledepåer och mer än 3 000 tankstationer har drivmedelsbranschen en avgörande position när det kommer till att säkerställa välfärd, beredskap och mobilitet.

För att lyckas genomföra åtgärderna i färdplanen krävs tillgång på råvaror till biodrivmedel, investeringar i ny teknik, fortsatt forskning och teknisk utveckling, investeringar i infrastruktur samt politiska styrmedel som möjliggör omställningen. Det är en mycket komplex och krävande process som sker parallellt med en ökande befolkning.

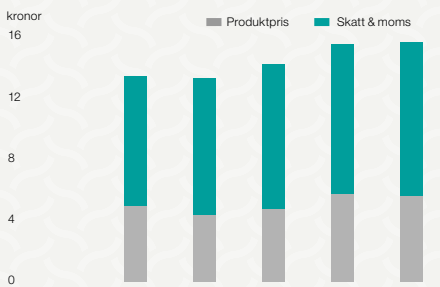
HÅLLBARA AFFÄRER I FOKUS

Behovet av bilar består samtidigt som både produkter och regelverk förändras. Vid årsskiftet 2019/2020 infördes de nya testreglerna WLTP¹ i Bonus-malus för att ytterligare driva på omställningen till fossilfri fordonsflotta. Fordonsindustrin har länge arbetat för att få WLTP på plats men de nya skattereglerna kan leda till ökad ryckighet på marknaden. Både branschen och konsumenten behöver tydlighet och framförhållning för att navigera i omställningen. Inom de kommande två åren beräknas cirka 100 nya elbilmodeller och lika många laddhybrider lanseras på den svenska marknaden.

1) WLTP (Worldwide Harmonized Light-Duty Vehicles Test Procedure) är en ny världsomspännande standard för att beräkna värden för bränsleförbrukning och utsläpp.

FIG. 4

BENSINPRISETS KOMPONENTER SVENSKA MARKNADEN TOTALT

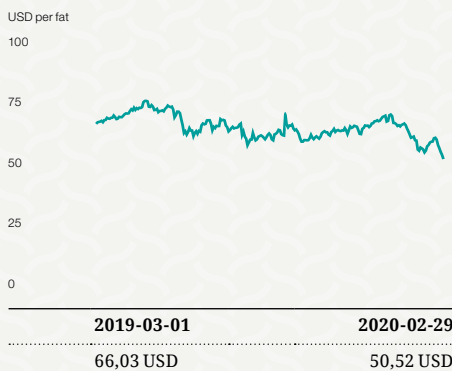


År	2015	2016	2017	2018	2019
Skatt & moms	8,25	8,67	9,26	9,53	9,80
Produktpris	5,11	4,53	4,87	5,86	5,74

Skattens andel av bensinpriset har ökat sedan 2012 vilket delvis beror på en sjunkande produktionskostnad, men även på höjningar av energiskatten.

FIG. 5

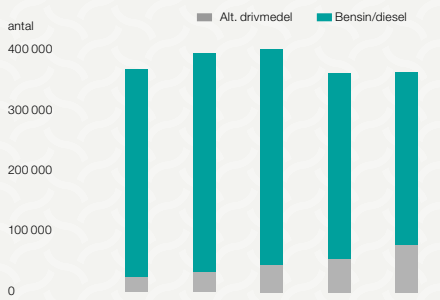
OLJEPRISET 2019/20



Hur oljepriset förändras på världsmarknaden har en stor inverkan på våra verksamheter.

FIG. 6

NYREGISTRERADE PERSONBILAR



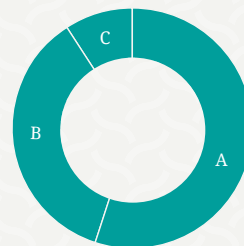
År	2015	2016	2017	2018	2019
Bensin/diesel	337976	356377	348625	299884	279228
Alternativa drivmedel	23925	31585	44046	53845	76476

Cirka 22 procent av nybilsförsäljningen består av fordon med en alternativ drivlina, vilket är en ökning från föregående år då motsvarande siffra var cirka 15 procent.

FIG. 7

FORDONSPARK I SVERIGE

- A) Bensin, 55%
- B) Diesel, 36%
- C) Alternativa drivmedel, 9%



I Sverige finns 4,9 miljoner personbilar i trafik. 2009 var motsvarande siffra 4,3 miljoner.

OMVÄRLD

Den mest tongivande utvecklingen är elektrifieringen av fordonsflottan. I och med att stora aktörer som Volvo och Volkswagen med flera presenterar en tydlig inriktning mot eldrivna fordon stakas vägen mot elektrifiering ut för resten av bilindustrin. Därmed intensifieras behovet av fossilfri el som möjliggörare av elektrifierad mobilitet. Energi och drivmedel förs allt närmare varandra och OKQ8:s satsning på solcellsenergi genom bolaget *Kraftpojkar* är en del av den utvecklingen. Biodrivmedel blandas idag in i alla flytande drivmedel enligt EU:s reduktionsplikt. Drivmedelsföretagens ambitioner är tydliga, men det är tillgången på biodrivmedel som sätter tempot för omställningen till fossilfritt i pumparna och därmed för en generell minskning av koldioxidutsläppen från fossildrivna fordon.

BILEN BEHÖVS I VARDAGSLIVET

Om 2018 var året då klimatfrågan aktualiserades på allvar i Sverige, med torka och skogsbränder, så kan 2019 ses som året då kravet på att gå från ord till handling eskalerade. Det blev tydligt att den verkliga omställningen sker i varje människas vardagliga liv, inte på EU:s toppmöte. Extravaganta innovationer och idéer får stå tillbaka när den faktiska utmaningen är att människor behöver kunna ta sig till jobbet här och nu.

Sverige har utvecklats med bilen som förutsättning under hundra år och att förändra människors beteenden är en tidskrävande och komplicerad process. Mobilitet handlar om att lösa livsproblem och möjliggöra livskvalitet, vilket är fundamentala funktioner i människors dagliga liv. När över 600 000 svenskar anslöt sig till "Bensinupproret" visade det hur laddad frågan om bensinpriset är. Människors privatekonomi spelar stor roll för deras benägenhet att göra klimatsmarta val. Skillnaderna i behov och beteende skiljer mycket mellan stad och landsbygd, vilket är en stor utmaning när snabba politiska åtgärder efterfrågas. Hur grundläggande behovet av drivmedel är syns i exempelvis Frankrike och Ecuador där höjda drivmedelspriser lett till våldsamma protester.

I ett globalt perspektiv är den svenska fordonsmarknaden liten, men vår höga betalningsförmåga ger oss förutsättningar att ligga i framkant när det gäller att anamma ny fordonsteknik. Ur detta perspektiv har Sverige potential att föregå med gott exempel i omställningen av fordonsflotta och infrastruktur.



STORA AKTÖRER PRESENTERAR NU EN TYDLIG
RIKTNING MOT ELDRIVNA FORDON OCH PÅ SÅ
SÄTT STAKAS VÄGEN UT FÖR RESTEN
AV BILINDUSTRIN.

HÅLLBARHET

OK vill påverka samhället i en hållbar riktning genom att göra kloka investeringar i bolag inom mobilitet och energi. Vi är en engagerad och långsiktig ägare som, genom de bolag vi hel- eller deläger, vill skapa nytta för våra medlemmar. Affärsmodellerna i dessa bolag ska vara förenliga med den kooperativa tanken och ha tydliga hållbarhetsambitioner, exempelvis att bidra till samhällets och transportsektorns omställning till fossilfritt.

Vår agenda inkluderar att fokusera på ekonomisk lönsamhet men utan att eftersträva snabb avkastning. De investeringar vi har och gör ska präglas av ansvar mot våra medlemmar, det vill säga med begränsad risk. Våra portföljbolag ska veta tydligt vilka förväntningar vi som ägare har, och vi vill att bolagen ska vara medvetna om kraften i att OK representerar drygt 750 000 ägare. De ska känna stolthet och se ett värde i att ha OK som ägare. Vi styr våra portföljbolag genom representation i styrelser, ägardirektiv och nätverk.

SAMHÄLLSNYTTA

OK är en ägare som främst verkar genom de bolag vi äger. OK vill även stötta andra aktörer som kan bidra till samhällsnytta inom mobilitet och energi. Ett exempel är vårt engagemang i Svensk Kooperation där vi vill modernisera, sprida och stärka kunskapen om kooperativa värderingar.

OKQ8:S VERKSAMHET VÄSENTLIG FÖR VÅR PÅVERKAN

Vår omsättning består till 96 procent av OKQ8:s verksamhet och som delägare i OKQ8 består vår samhällspåverkan i hög grad av koldioxidutsläpp från transportbranschen. Den svenska petroleum- och biodrivmedelsbranschen arbetar dock aktivt för att vara klimatneutral senast år 2045. I en branschgemensam färdplan, inom ramen för Fossilfritt Sverige, som presenterades i februari 2020, slås mål, såsom övergång till biodrivmedel och tekniker för koldioxidinfångning under tillverkningsprocessen, fast.

OKQ8 gör en årlig hållbarhetsrapport som väl sammanfattar bolagets påverkan och hur arbetet genomförs. Den publiceras i sin helhet på <https://www.okq8.se/om-okq8/verksamhet/>.

Se sidorna 66–71 för OK:s formella hållbarhetsrapport.



2019 TANKADE VÅRA MEDLEMMAR
3,4 MILJONER LITER FÖRNYBART BRÄNSLE.
DÅ HAR VI TILLSAMMANS SÄNKT KOLDIOXID-
UTSLÄPPEN MED 4 086 TON.



KRAFTPOJKARNA

Under våren 2019 förvärvade OKQ8 bolaget *Kraftpojkar* som erbjuder nyckelfärdiga system, produkter och tjänster inom solenergi, energilagring och laddinfrastruktur. Kraftpojkar är Sveriges största konsultativa solgrossist och har en affärsmodell som bygger på paketering och leverans av teknikledande energisystem.

Köpet av Kraftpojkar innebär att OKQ8 tar ännu ett tydligt steg i arbetet med att driva på utvecklingen av förnybara energikällor och det är helt i linje med både våra och OKQ8:s värderingar om hållbar verksamhetsutveckling. Bland annat bidrar köpet till att öka OKQ8:s möjligheter inom elbilsaddning och till att snabba på utvecklingen för solenergi.

År 2012 startade Kraftpojkar, som drivs som ett självständigt bolag, sin verksamhet och äger idag bland annat Nordens första 1MW-park med solföljare mellan Västerås och Enköping i Sverige.

MARKNAD

Kraftpojkar verkar på marknaderna Sverige, Norge och Finland genom sina återförsäljare och partners. I återförsäljarnätet finns elbolag, solcellsåterförsäljare, elinstallatörer och entreprenadbolag. Bolaget själva stödjer återförsäljarna genom projektering, leverans, installation och service. Slutkunderna är både kommersiella och privata, till exempel fastighetsbolag, lantbruk och industrier till småhusägare.

SOLENS ENERGI PÅ STATIONSTAKEN

OKQ8:s köp av Kraftpojkar är ett steg i rätt riktning när det gäller klimatomställningen, och under verksamhetsåret har utvecklingen fortsatt framåt. Till exempel har OKQ8 installerat solpaneler från Kraftpojkar på sina stationstak på ett flertal stationer. Det innebär att OKQ8 utnyttjar solens energi till egen förbrukning och för laddning av elbilar på cirka 20 stationer runt om i Sverige. Planen är att under 2020/21 öka antalet ytterligare.



SOCIALA INITIATIV

WE EFFECT

År 1958 var OK:s föregångare IC en av grundarna till biståndsorganisationen *Kooperation utan gränser*, numera *We Effect*. Organisationen finns i över 20 länder i fyra världsdelar och arbetar för att utrota fattigdomen i världen.

I augusti 2019 reste representanter från Coop, HSB, KF Stockholm, LRF, OK och Riksbyggen med We Effect till Zambia för att ta del av organisationens arbete i fält. Resan ingick i We Effects projekt *Utmana fattigdomen*. Syftet med projektet är att öka kunskapen och engagemanget för de frågor We Effect arbetar med, hos We Effects medlemsorganisationer, för att vi tillsammans ska kunna arbeta för att utmana fattigdomen och bidra till de globala hållbarhetsmålen.

Resan följde projektets tre teman hållbart jordbruk, värdiga bostäder och finansiella tjänster. Deltagarna fick under resans gång besöka ett antal projekt och själva delta i aktiviteter på samma teman.

VÄRLDENS BARN

Under 2019 års Världens Barn-kampanj skänkte OK-föreningarna ett gemensamt bidrag till *Världens Barn*, vars utgångspunkt är att alla barn har rätt till hälsa, skola och trygghet. Världens Barn är Radiohjälpens största insamlingskampanj och ett samarbete mellan Sveriges Television, Sveriges Radio P4 och 14 svenska biståndsorganisationer.

VI-SKOGEN

Sedan ett antal år samarbetar OKQ8 med den svenska biståndsorganisationen *Vi-skogen*, som arbetar med att bekämpa klimatförändringar och fattigdom genom trädplantering i Afrika. OKQ8 har under året samlat in burkar och plastflaskor på sina stationer och kontor, där panten genom samarbetet har gått till att plantera träd. Genom en kampanj för att minska pappersförbrukningen har OKQ8 Bank också planterat ett träd för varje kund som anslutit sig till e-faktura.





Våra verksamheter

OKQ8 SCANDINAVIA

Verksamhet

Försäljning av drivmedel.

OKQ8, Q8 Danmark, OKQ8 Bank, iWASH, Kraftpojkarna Sverige (94%), Petrolia (81%), SteamRex by OKQ8 (50%)

Ägarandel och därför äger OK

OK äger 50% av OKQ8 Scandinavia. Den andra ägaren är Kuwait Petroleum Europe. Drivmedel är en central del av OK:s affärsverksamhet.

Värde för OK:s medlemmar

Drivmedelsförsäljning och stationsrörelse har varit OK:s kärna sedan starten. Verksamheten ger service och ekonomisk nytta till medlemmarna.

Operativt resultat

529 Mkr

Omsättning

39,9 Mdkr

Antal medarbetare

1211 Varav 47% är kvinnor.



STATIONSRÖRELSE OCH DRIVMEDEL

Drivmedel med tillhörande stationsverksamhet är en central del av OK:s affärsverksamhet. OKQ8 är ett av Sveriges största drivmedelsbolag och ägs till hälften av Kuwait Petroleum International och till hälften av OK. Med cirka 1 000 drivmedelsstationer i Sverige och Danmark anpassade för såväl personbil som tung trafik arbetar OKQ8 aktivt för att bidra till ett hållbart samhälle och utveckla nya tjänster som kan underlätta människors vardag, både på landsbygden och i staden.

MED HÅLLBARHET OCH MEDLEMMEN I FOKUS

Digitaliseringen och det fossilfria samhället är två drivkrafter som i snabb takt förändrar förutsättningarna för OKQ8. OKQ8 vill leda den utvecklingen och samtidigt hjälpa kunder att, utifrån sina förutsättningar, vara med och bidra.

På de cirka 740 stationerna över hela Sverige finns produkter och tjänster som ska hjälpa medlemmarna och kunderna att ta sig fram på ett enkelt och hållbart sätt, oavsett om det sker i staden, på landsbygden eller däremellan. Stationerna erbjuder en bred variation av drivmedel och det mesta som behövs till bilen och dessutom ett brett utbud av dagligvaror och vällagad mat. Utöver OKQ8:s erbjudande på station erbjuds privatpersoner också banktjänster, försäkringar, villaolja och el. OKQ8 har även ett starkt erbjudande inom smörjolja, eldningsolja och drivmedel för kunder inom jordbruk, transportsektorn, sjöfart, industri och verkstäder, självklart med ett starkt fokus på hållbarhet i hela värdekedjan.

MOT KLIMATNEUTRALITET 2045

Det finns inte bara en väg mot hållbar energi. Alla kommer inte att kunna ställa om samtidigt på samma sätt. Därför ska OKQ8 erbjuda en mångfald av drivmedel och energitjänster så att alla ska kunna vara med i omställningen. OKQ8 har satt skarpa mål för verksamheten. År 2045 ska varken OKQ8 själva, eller någon av produkterna som är till försäljning, orsaka utsläpp av växthusgaser. Det omfattar all verksamhet.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

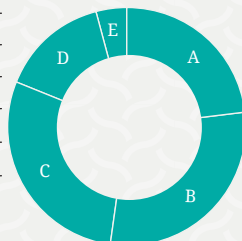
OKQ8:s vision är att vara den föredragna möjliggöraren för hållbar rörelse. Det innebär att bolaget ska bidra till samhällets och transportsektorns omställning till fossilfrihet. Utöver att bli klimatneutrala i egen drift tar OKQ8 också ansvar för den största påverkan verksamheten har, den som orsakas genom kundernas användning av drivmedlen. När OKQ8 kan hjälpa medlemmarna och kunderna att ställa om skapas maximal nytta för samhället. OKQ8 har högt satta mål för klimatarbetet. 2030 ska den egna driften ha netto nollutsläpp. År 2045 ska hela värdekedjan ha netto nollutsläpp.

STATIONSRÖRELSE OCH DRIVMEDEL

FIG. 8

MARKNADSANDELAR SVERIGE

- A) OKQ8 23,1%
- B) Preem 29,2%
- C) Circle K 29,0%
- D) St1 14,7%
- E) Övriga 4,0%



I Sverige har OKQ8 sedan 2012 byggt åtta helt nya hållbara stationer.

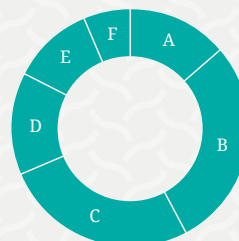


Mat och dryck för människor på väg kommer fortsatt att vara en kärnaffär.

FIG. 9

MARKNADSANDELAR DANMARK

- A) Q8 13,7%
- B) Circle K 27,9%
- C) OK 26,8%
- D) Uno-X/YX 14,0%
- E) DCC Energi 11,0%
- F) Övriga 6,6%



STATIONSRÖRELSE OCH DRIVMEDEL

HÅLLBARA DRIVMEDEL

OKQ8:s historiska affär tar sin utgångspunkt i fossila drivmedel och det är också där fokus ligger för hållbarhetsarbetet. Strategin för hållbara drivmedel är central för bolaget och genomsyrar insatser och prioriteringar.

HÅLLBARA STATIONER – ETT STEG MOT KLIMATNEUTRALITET

OKQ8:s nät av servicestationer runt om i Sverige och Danmark är strategiskt placerade utifrån flöden av människor i staden och på landet. Stationerna har en stark position för att erbjuda såväl lokalt förankrade samhälls- och mobilitetstjänster som bra och hållbar mat.

Målet att bli klimatneutrala i egen drift 2030 ställer höga krav på stationsnätverket, där målet är att samtliga stationer ska uppnå den egna klassningen Hållbar station. För att uppfylla kriterierna krävs måluppfyllnad inom tre fokusområden på stationen: smart energi, hållbart sortiment samt noll avfall.

I Sverige har OKQ8 sedan 2012 byggt åtta helt nya hållbara stationer. Arbete pågår nu med att göra även de äldre stationerna hållbara, med flertalet projekt kring energianvändning, hållbara energikällor, förnybara eller återvunna byggnadsmaterial och pilotprojekt kring nya tekniska lösningar. Under 2020 kommer antalet stationer som producerar sin egen el med hjälp av solenergi eller annan hållbar energikälla att dubblas.

Ett energibesparingsprogram pågår i hela stationsnätet där den exakta energianvändningen för varje station följs upp och analyseras, för att hitta verktyg och vägar att minska energianvändningen. För att klassas som en hållbar station ska energianvändningen vara 50 procent lägre jämfört med en station med motsvarande storlek och utbud. Sedan 2014 har OKQ8:s totala energianvändning minskat med 17%.

Övrig miljö- och klimatpåverkan från leverantörskedjan kommer från de produkter och tjänster som erbjuds på stationerna. I butikerna säljs ett stort utbud av mat och dryck samt produkter och tillbehör till fordon. Miljösymbolen OKQ8/Q8 Bättre miljöval lyfter fram produkter och tjänster som på något sätt har en lägre påverkan på miljö och klimat. På så sätt är det enkelt och tydligt för medlemmar och kunder att göra ett bättre miljöval.

Varje dag kastas mat på stationerna, som i stället kunde ha konsumerats. I Sverige samarbetar OKQ8 med food tech-företaget Karma och i Danmark med Too Good To Go. Båda initiativen bidrar till att lösa den stora utmaningen med matsvinn. Genom en app kan kunderna köpa mat till halva priset och därmed säkerställa ansvarsfull använd-

STATIONSRÖRELSE OCH DRIVMEDEL

ning av resurser och minskning av CO₂e-utsläpp. Tillsammans med våra kunder har vi räddat 97 000 måltider, vilket motsvarar 223 ton CO₂.

Ett viktigt exempel på hur OKQ8 arbetar nytänkande och använder ny teknik rör bil-tvättarna. I Kungsbacka utanför Göteborg finns en testanläggning med ett helt nytt biologiskt reningsverk. Reningsverket gör avloppsvattnet från tvätten så rent att det kan släppas ut direkt i dagvattensystemet, något som är helt unikt i branschen.

MED MEDLEMMEN OCH MEDLEMSKAPET I FOKUS

Under året har medarbetarna på de svenska stationerna fokuserat på att rekrytera nya medlemmar vilket har lett till en ökande medlemsbas. Medlemmarna i OK ska känna att det lönar sig att tanka och handla på OKQ8. Särskilt riktade erbjudanden inom det breda sortimentet, evenemang och kampanjer ska säkerställa mervärde utöver möjlighet till bonus och återbäring. Medlemmarna erbjuds även fördelaktiga lån och erbjudanden på laddningsutrustning och solceller.

POLITISKA STYRMEDEL

Sverige har sedan 2018 en klimatlag som påverkar alla nya politiska beslut. Sverige ska senast 2045 inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser och utsläppen från inrikes transporter ska minska med minst 70 procent till 2030 jämfört med 2010.

2018 infördes en reduktionsplikt i Sverige för bensin och diesel. Det innebär att alla drivmedel som säljs måste ha en viss inblandning av biodrivmedel – en andel som höjs stegvis varje år för att nå målen som är satta utifrån önskad minskning av utsläpp. 2019 var reduktionsplikten för bensin 2,6 procent och diesel 20 procent. 2020 skärptes kraven till 4,2 procent för bensin och 21 procent för diesel. OKQ8 ser det som en självklarhet att efterleva och överträffa lagkraven för att bidra positivt till samhällsutvecklingen.

BIODRIVMEDEL OCH EL

OKQ8 har marknadens bredaste erbjudande av förnybar energi till transportsektorn. Inom ramen för rena biodrivmedel finns HVO100, en syntetisk diesel, som framställs av vegetabiliska oljor och animaliska fetter och som kan ersätta traditionell diesel i de flesta lastbilar och nyare personbilar. HVO100 reducerar CO₂ med upp till 90 procent och OKQ8 har branschens mest utbredda nätverk med nära hundra tankplatser där medlemmar och kunder kan tanka HVO100. OKQ8 erbjuder också etanol, flytande drivmedel som görs av till exempel vete, majs eller sockerrör, på 500 stationer. OKQ8 har dessutom Sveriges största stationsnät för biogas. I all diesel och bensin sker också

STATIONSRÖRELSE OCH DRIVMEDEL

inblandning av förnybart bränsle, vanligen RME (flytande drivmedel som framställs av raps), etanol och HVO.

Även för bilar som drivs av konventionella drivmedel jobbar OKQ8 med att minska miljöpåverkan, bland annat genom ”GoEasy” som har lanserats framgångsrikt på alla stationer. De vårdande tillsatserna i OKQ8 GoEasy fungerar rengörande och smörjande så att motorn arbetar optimalt, vilket hjälper att minska CO₂-utsläppen. För att sänka utsläppen ytterligare blandas alltid biodrivmedel i GoEasy bensin och diesel. Arbetet med att bredda erbjudandet av miljövänligare drivmedel fortsätter också under kommande år.

El är en viktig del i framtidens mobilitet. OKQ8 Elbilsladdning har tagit fram ett koncept som ger kunden möjlighet att ladda sin elbil var man än befinner sig – hemma, på arbetsplatsen eller på resan. Erbjudandet innefattar laddutrustning och laddboxar, installation och drift samt tillgång till OKQ8:s laddnätverk längs vägarna, på och utanför station.

Genom att teckna ett elavtal genom OKQ8 kan kunderna också säkerställa att bilen laddas med förnybar energi. Elen kommer alltid från 100 procent förnybara energikällor som sol, vind och vatten. Elavtalet kan i sin tur kombineras med solcellslösningar, där OKQ8 genom sitt förvärv av solpanelsleverantören Kraftpojkarna är en av Sveriges största leverantörer på området. På så sätt kan kunden producera egen el att ladda sin elbil med hemma – där varje kWh i sladden är grön. Det finns även möjlighet att koppla solcellslösningen till energilagring och smart styrning.

AFFÄRSUTVECKLING

OKQ8:s vision är att vara den föredragna möjliggöraren för hållbar rörelse, vilket ställer stora krav på ett starkt och konkurrenskraftigt erbjudande. Utveckling av mer hållbara drivmedel och nya mobilitetslösningar samt ett relevant och attraktivt erbjudande till medlemmar, kunder och företag är viktiga faktorer för att nå visionen. Ett starkt varumärke utgör en stabil grund för verksamheten och är ett prioriterat område för OKQ8 i utvecklingen av erbjudandet, partnerskap och kommunikation.

Under 2019 förvärvades bolaget iWASH och OKQ8 tog därmed över hela konceptet iWASH inklusive företagets två befintliga tvättgator i Eskilstuna och Norrköping vilket möjliggör hög genomströmning av bilar som tvättas utan kö.

Under året lanserades även ”SteamRex by OKQ8”, som erbjuder en helt ny typ av biltvättjänster där certifierade tvättare med hjälp av ånga rengör bilen. Privatkunder och företag får ut- och invändig biltvätt på den plats och vid den tidpunkt de önskar.

STATIONSRÖRELSE OCH DRIVMEDEL

Både bokning och betalning sker via digitala lösningar så som en app. Ångteknologin medför minimal användning av kemikalier med en åtgång om endast fem liter vatten vid varje tvätt.

Både iWASH och SteamRex by OKQ8 är viktiga steg på vägen mot ett ännu mer konkurrenskraftigt och kundvänligt tvättkoncept.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

OKQ8 har drygt 5 000 medarbetare i Sverige och Danmark och en stor möjlighet att påverka lokalsamhället. Inom ramen för ansvarsfullt företagande har OKQ8 följande mål:

- Bidra till ett levande samhälle
- Skapa möjligheter för inkludering i samhället
- Noll tolerans mot korruption
- Mänskliga rättigheter i fokus
- Nöjda medarbetare
- Jämställd arbetsplats

LÅNGSIKTIGT UTVECKLINGSARBETE

Mat och dryck för människor på väg kommer att fortsätta vara en kärnaffär och under året har OKQ8 bland annat lanserat ett kaffekoncept från Starbucks på stationerna.

Då fordonsflottan går mer mot el har OKQ8 lanserat laddlösningar för privatpersoner och företag utöver laddare på servicestationerna. Idag sker 75–80 procent av laddningarna hemma eller på jobbet och som en möjliggörare för människor på väg är det naturligt att OKQ8 tillhandahåller drivmedel till elfordon.

Att hålla fordonen hela och rena blir en viktig parameter när man köper mobilitet som tjänst. OKQ8 har idag det bredaste utbudet av hållbara tvättlösningar, från automat-tvättar och tvätta själv-hallar till tvättjänster på plats hos kunden.

All utveckling syftar till att erbjuda OKQ8s kunder hållbara lösningar som ökar och underlättar hållbar mobilitet i ett hållbart samhälle.



I ÅR KOMMER SEX AV OKQ8:S BILTVÄTTAR
ATT HA BIOLOGISKA RENINGSVERK DÄR
VATTNET BLIR SÅ RENT ATT DET KAN
SLÄPPAS UT DIREKT I DAGVATTENSYSTEMET.

OK FÖRLAGET

Verksamhet

Media

Ägarandel och därför äger OK

OK äger 86,9%. Övriga OK-föreningar äger resterande 13,1%.

Oberoende konsumentjournalistik hjälper medlemmarna och kunderna att göra medvetna val.

Värde för OK:s medlemmar

Pålitlig fakta om bilism och mobilitet, alltid på läsarnas sida.

Operativt resultat

2 Mkr

Omsättning

61 Mkr

Antal medarbetare

27 Varav 74% är kvinnor.



MEDIA

Läsare, lyssnare, besökare och tittare. OK Förlaget når idag fler än någonsin med sina populära tester, målande resereportage, nostalgiska tillbakablickar och aktuella provkörningar. Ryggraden är förlagets tidningar, men i takt med att digitala kanaler fortsätter att öka kommer nya möjligheter och utmaningar.

INTRESSE UTOMLANDS GÖR KVALITETSJOURNALISTIK LÖNSAM

Vi Bilägare är idag Sveriges största biltidning. Ända sedan trettiotalet har tidningen haft trovärdig konsumentjournalistik för motorintresserade i fokus. De omfattande däcktester och provkörningar redaktionen genomför varje säsong uppskattas inte bara av läsarna utan även av branschkollegor i grannländerna. Genom att med omsorg sälja innehållet vidare till andra biltidningar i övriga Norden kan Vi Bilägare fortsätta producera detta annars kostsamma innehåll medan konkurrenter på marknaden tvingas skära ner på redaktionerna.

OK Förlaget ger också ut entusiasttidningarna Husbil och Husvagn, Klassiker samt Moped. Under året gav Klassikers redaktion ut en rad nischade specialutgåvor i begränsad upplaga. Tidningen Saab Cars Magazine blev så pass populär att redaktionen för första gången valde att ge ut en upplaga på engelska. Arbetet med numret krävde extra research för att förstå läsare på internationella marknader, vilket OK Förlaget nu ser som ett intressant område med potential.

BETALVÄGG TAR PREMIUMINNEHÅLLET UT PÅ NÄTET

De senaste två åren har Vi Bilägares webbplats antal besökare ökat med 30 procent. Under året har ett viktigt projekt varit att erbjuda besökarna de delar av tidningens innehåll som tidigare varit exklusivt för prenumeranter. Ett sådant exempel är just däck- och biltester. Modellen för att göra det möjligt liknar den metod morgontidningarna använt sedan något år, där delar av innehållet finns låst bakom betalväggar. Den intresserade läsaren låser sedan upp innehållet genom att köpa ett så kallat dagspass eller en digital prenumeration.

Metoden med betalväggar är Vi Bilägare tidiga med inom tidskriftsbranschen, med förhoppning om att kunna skapa mer innehåll digitalt utan att konkurrera med den egna papperstidningen. Slår tillvägagångssättet väl ut är planen att OK Förlagets övriga tidningar följer efter. Husbil och Husvagn redan inlett implementeringen.

KREATIVITET OCH KOMPETENS KOMBINERAS

I takt med att de digitala kanalerna blir ett allt mer centralt sätt att nå ut med det innehåll som skapas av förlagets redaktioner har två personer med kompetens inom digital produktion och marknadsföring rekryterats under året. Digitaliseringsresan för samtidigt med sig nya möjligheter till kreativt skapande på sätt som tryckt material inte gett utrymme för såsom drönarfilmer och livesändningar från provkörningar och tester. Under året har också Klassiker börjat producera en podcast samtidigt som Vi Bilägares podcast fördubblat antalet lyssnare.

BEDEGE

Verksamhet

It-konsult och förvaltning

Ägarandel och därför äger OK

OK äger 86,9%. Övriga OK-föreningar äger resterande 13,1%.

Bedeges verksamhet stödjer OKQ8:s stationsdrift på ett kostnadseffektivt och professionellt sätt.

Värde för OK:s medlemmar

Finansiellt värde och bidrar med kunskap till koncernen.

Operativt resultat

2 Mkr

Omsättning

52 Mkr

Antal medarbetare

41 Varav 29% är kvinnor.



IT-KONSULT OCH FÖRVALTNING

Bedege är ett konsultbolag som erbjuder mjukvarulösningar för affärs- och kassasystem, främst inom detaljhandeln. Bolaget har vuxit stadigt de senaste åren och ser nu över möjligheterna till expansion utanför Sveriges gränser.

DETALJHANDELNS OMSTÄLLNING MÄRKS

Inom detaljhandeln pågår en omställning då många konsumenter söker sig allt mer till e-handeln som utvecklas i ett högt tempo. Digitaliseringen ställer nya krav på mjukvara som kan tillgodose konsumenternas förändrade köpbeteenden. För handlarna är det en stor utmaning att anpassa organisationen, arbetssättet och affärsmodellen till de nya förutsättningarna samtidigt som de driver den befintliga verksamheten. Det här är något som Bedege märker av då en viss försiktighet råder inom branschen vad gäller att investera i butikernas tekniska lösningar. Istället är just smidiga lösningar för handel på distans i fokus.

JAKTEN PÅ KOMPETENSEN

Som sin viktigaste konkurrensfördel ser Bedege de egna medarbetarnas gedigna kunskap och erfarenhet inom detaljhandeln. Denna erfarenhet kombinerat med spetskompetens inom programmering och teknologi gör att Bedege kan erbjuda sina kunder både välbehövlig rådgivning och tekniska lösningar som krävs för kunders verksamhet. Därför är Bedege noga med att värna om sitt humankapital och den uppskattade företagskulturen.

Precis som i övriga delar av it-branschen är konkurrensen om kompetensen dock hård. För Bedege, som också sätter ett stort värde i förståelsen av just detaljhandeln, är rekryteringsbasen ännu mindre. Under verksamhetsåret har Bedege därför etablerat en utvecklingsfilial i Östeuropa där kompetens finns att tillgå. Hittills har två personer med stor teknisk kompetens anställts vid filialen. Dessa har inkluderats i Bedeges befintliga traineeprogram där de får lära sig om svensk kultur och detaljhandel.

UTFORSKAR DEN NORDISKA MARKNADEN

Bedege har sedan länge haft kunder runt om i Norden. Nu ser bolaget över möjligheterna att etablera sig på den norska marknaden där deras tjänsteerbjudande bedöms vara konkurrenskraftigt.

FASTIGHETS AB NORRTULL

Verksamhet Fastigheter

Ägarandel och därför äger OK OK äger 100 %.
Fastigheter är en trygg investering över tid som gett och ger ekonomisk stabilitet åt OK.

Värde för OK:s medlemmar Ägandet ger långsiktig ekonomisk nytta till medlemmarna.

Operativt resultat

28 Mkr

Omsättning

92 Mkr



FASTIGHETER

Fastighets AB Norrtull erbjuder moderna och trivsamma lokaler för kommersiell verksamhet, som till exempel kontorslokaler, industrier och logistikparker. Företaget äger tio fastigheter i centrala Stockholm, Mälardalen och Uppland.

LÅNGSIKTIGT ARBETE FÖR ATT NÅ FULL POTENTIAL

Sedan några år befinner sig Fastighets AB Norrtull i en fas av nivåhöjning. Genom strategiska punktinsatser kan även de fastigheter i beståndet som är av äldre modell nå sin fulla potential. Arbetet sker kontinuerligt, men har redan gett resultat då nästintill samtliga uthyrbara ytor är belagda. För att fortsätta de standardhöjande investeringarna har fastighetsbolaget justerat hyror till marknadsmässiga nivåer.

Under året har Fastighets AB Norrtull upphandlat grön el till samtliga fastigheter i beståndet. Det stämmer väl överens med såväl OK:s kärnvärden som med vad allt fler hyresgäster idag inte bara efterfrågar utan ser som ett avgörande krav i valet av hyresvärd. Ett ytterligare exempel är bolagets industrifastighet i Laxå, där en äldre oljepanna bytts ut mot en pelletspanna. Uppvärmningen är därmed biobaserad och i högsta grad lokalproducerad, då pelletsfabriken också finns inom fastigheten.

ETT PROFESSIONELLT FASTIGHETSBOLAG ATT RÄKNA MED

Under 2019 fortsatte bolagets samarbete med Riksbyggen, som har förvaltat och utfört det operativa arbetet med Fastighets AB Norrtulls bestånd sedan 2018. Under året har fokus legat på att professionalisera driften av verksamheten. Det innebär i praktiken att bolaget ska upplevas smidigt, strukturerat och tydligt gentemot hyresgästerna, till exempel genom standardiserade och likvärdiga priser för hyror och tjänster.

Den första januari 2020 avslutades samarbetet med Riksbyggen och förvaltningen och det operativa arbetet leds åter igen av en fastighetschef. Med en mer stabil verksamhet som grund är ambitionen att fortsätta arbetet med att profilera fastighetsbolaget på marknaden för att fortsätta att möta kundernas efterfrågan.

CHARGE AMPS

Verksamhet Greentech

Ägarandel och därför äger OK OK äger 25,2%.
Verksamheten gör en ansvarsfull och effektiv fordonsanvändning möjlig.

Värde för OK:s medlemmar Tar in OK på en växande och hållbar marknad.

Operativt resultat **-19,5 Mkr**

Omsättning **42,9 Mkr**

Antal medarbetare **15** Varav 27% är kvinnor.



Greentechbolaget Charge Amps tillverkar uppkopplade laddlösningar för elbilar och laddhybrider. Genom att kombinera hög kvalitet, snygg design och smart teknik gör bolaget elbilsladdning enklare och mer hållbar.

SMART LADDNING HEMMA OCH BORTA

Charge Amps erbjuder laddboxar och laddkablar för såväl längre laddning vid hemmet och jobbet som kortare laddning däremellan på laddstationer i offentliga miljöer. Studier i Norge, där elbilsmarknaden tack vare statliga subventioner är relativt mogen, visar att 90 procent av all laddning sker i hemmet eller på arbetet. Med tiden har laddning längs vägarna avtagit och istället laddar konsumenterna sin bil hemma över natten eller under arbetsdagen på jobbet.

En viktig gemensam nämnare för Charge Amps produkter är fokus på smart teknik som gör laddningen säker, energieffektiv och smidig. De digitala plattformarna och tjänsterna kan se till att bilen laddas under de tider på dygnet då el är som billigast. De ser även till att alla i ett visst område kan ladda samtidigt, även när tillgången på el är begränsad.

NYTT SAMARBETE DEL AV KRAFTFULL EXPANSION

I oktober 2019 tecknade Charge Amps ett omfattande avtal med energibolaget Vattenfall. Samarbetet innebär att Charge Amps laddboxar erbjuds till Vattenfalls kunder i Sverige, Norge, England, Nederländerna och Tyskland via det europeiska initiativet InCharge. Affären är en viktig pusselbit i den kraftfulla expansion Charge Amps inlett internationellt med fokus på starka elbilsmarknader med laddbara bilar.

VÄXANDE ORGANISATION, ÄVEN INTERNATIONELLT

I takt med Charge Amps expansion har också organisationen vuxit med ytterligare tio medarbetare under 2019. Många av dessa arbetar med just produktutvecklingen, fokus är på mjukvaruutveckling för att säkra den nya satsningen på digitala tjänster. Företaget har i dag kontor i Sverige och Norge. Utvecklingen och produktionen sker dock fortsatt i Sverige.

Charge Amps har en stark omsättningsutveckling, och bolaget växer snabbare än marknaden. Det operativa resultatet är fortsatt negativt enligt plan fram till år 2021. Bedömningen är att investeringar krävs för expansion och digital utveckling innan resultatet blir positivt.

LAXÅ PELLETS

Verksamhet

Energi

Ägarandel och
därför äger OK

OK äger 100%.
Ingår som en del i OK:s vision
om att möjliggöra hållbar mobilitet
och energi för alla.

Värde för OK:s
medlemmar

Ett av OK:s erbjudande av hållbar,
inhemsk, energi.

Operativt
resultat

5 Mkr

Omsättning

140 Mkr

Antal
medarbetare

20 Varav 25%
är kvinnor.



ENERGI

Hållbar energi är ett av OK:s viktigaste områden och att hålla svenska hem uppvärmda är något som OK har gjort i decennier, idag främst genom dotterbolaget Laxå Pellets. Varje år säljer bolaget cirka 75 000 ton pellets tillverkade av sågspån och numera även av kutterspån från svensk gran och tall.

UPPSVING FÖR PELLETS I SVERIGE

Under en tioårsperiod har pelletspriserna sjunkit stadigt på den svenska marknaden, bland annat på grund av en större tillgång än efterfrågan. Så ser det däremot inte ut längre. Fler, inte minst industrier, väljer nu pellets som hållbar energikälla, inte minst industrier, samtidigt som konkurrensen om de råvaror som behövs från skogsindustrin ökat. Med detta som bakgrund, tillsammans med utmanande väderförhållanden med långa snörika vintrar och varma somrar med torka, har pelletspriset stigit med 30 procent på två år och ligger nu i nivå med prisläget 2008/2009.

FOKUSERAT ARBETE MED BREDD GER RESULTAT

Trots tidigare års utmaningar i branschen har Laxå Pellets lyckats hitta vägar till lönsamhet. Genom att satsa på försäljning av ströpellets till hästboxar, exportera pellets till den fortsatt växande danska marknaden och sälja pellets direkt i detaljhandeln genom Julavaruhuset har bolaget lyckats förbättra resultatet fem år i rad.

De många försäljningskanalerna till trots är villaägarna bolagets främsta fokus. Det framgick tydligt under fjolårets råvarubrist då Laxå Pellets prioriterade ned all annan leverans för att säkerställa att inga av deras befintliga villakunder skulle behöva ha ett kallt hem under vintern. Inför vintern 2019/2020 var läget däremot mer normalt.

LOKALT SAMARBETE FÖR STOR INVESTERING

I takt med att konkurrensen om skogens resurser ökar slöt Laxå Pellets ett långsiktigt avtal med Setra för att säkra råvaruförsörjningen. När Setras sågverk i Hasselfors, beläget i Laxå kommun, nu investerar för att själva börja hyvla plank på plats producerar de dagligen restprodukten kutterspån, som kan användas till just pellets-tillverkning. Varje dag fylls tre lastbilar med släp med kutterspån, motsvarande 15 000 ton årligen, för att transporteras till Laxå Pellets fabrik. För att kunna ta emot och hantera kutterspånen har Laxå Pellets investerat 15 miljoner kronor i anläggningen som tidigare bara hanterade sågspån. Investeringen gör också att produktionen kan hålla en jämnare takt året om, vilket gör verksamheten stabilare.

BRA BIL

Verksamhet Bilhandel

Ägarandel och därför äger OK OK äger 30% av Bra Bil-koncernen.
OK deläger Bra Bil-koncernen för att ge ekonomisk nytta åt medlemmar och kunder.

Värde för OK:s medlemmar Ägandet ger OK värdefull insyn i bilbranschen.

Operativt resultat

61 Mkr

Omsättning

2 Mdkr

Antal medarbetare

253

Varav 20% är kvinnor.

BILHANDEL

Bilhandel har varit en av verksamhetsgrenarna inom OK sedan 1964 och representeras idag av Bra Bil som OK äger till 30 procent. Bra Bil-koncernen är en auktoriserad återförsäljare av Volvo, Renault och Dacia med sju anläggningar i Mälardalen och Göteborg.

MERVÄRDEN SOM ATTRAHERAR KUNDERNA

Bra Bil är idag Sveriges näst största Volvo-handlare. Under året har Bra Bil lanserat en rådgivande webbtjänst exklusivt för sina företagskunder. Här får kunderna hjälp med sina bil- och miljöpolicy, vagnparks-ekonomi, bilrelaterade skatter, Bonus-malus, hållbara drivmedel, med mera.

NYTT VERKSTADSKONCEPT GER VINSTER FÖR ALLA

2019 investerade Bra Bil stort i sina verkstäder vid anläggningarna i Enköping och Göteborg för att införa konceptet Volvo Personal Service. Konceptet innebär att kunden får en personlig servicetekniker samtidigt som verkstaden designas för att arbetet ska flyta så smidigt som möjligt. Genom att jobba två och två krymper ledtiderna och servicetiden blir kortare.

ÖPPNAR EXKLUSIVT POLESTAR SPACE

Bra Bil har blivit utvalda att representera elbilstillverkaren Polestar. Det innebär att Bra Bil öppnar två stycken Polestar Space under sommaren 2020, belägna centralt i Stockholm och Göteborg.



SEKAB – BIOKEMI

Verksamhet Energi

Ägarandel och därför äger OK OK äger 9,9%.
Ingår som en del i OK:s vision om att möjliggöra hållbar mobilitet och energi för alla.

Värde för OK:s medlemmar Ägandet tar OK in på en hållbar marknad.

Operativt resultat

44 Mkr

Omsättning

819 Mkr

Antal medarbetare

61 Varav 33% är kvinnor.

ENERGI

OK deläger kemi- och drivmedelsföretaget Sekab. Bolaget Sekab Bio-Fuels & Chemicals AB tillverkar och säljer etanolbaserade kemikalier och bio-drivmedel.

Sekab är ledande producent i Europa av acetaldehyd och etylacetat med etanol och bioetanol som bas. Ett starkt fokus ligger på att utveckla produktion och marknad för förnybara och bioetanolbaserade kemikalier och drivmedel, framförallt etanolbaserade.

STYRELSE OCH STAB

STYRELSEN 2019/20



Jimmy Jansson

Ordförande

Född: 1978

Inträde i styrelsen: 2010

Ordförande sedan: 2017

Utbildning: SO-lärare

Erfarenhet och uppdrag: Kommunalråd och ordförande för kommunstyrelsen i Eskilstuna kommun. Ledamot i Sveriges Kommuner och Regioners beredning för tillväxt och regional utveckling, Mälardalsrådet och Regionala utvecklingsnämnden Sörmland.



Åsa Magnusson

Vice ordförande

Född: 1953

Inträde i styrelsen: 2007

Utbildning: Marknadsföring, Uppsala universitet, IFL företagsledarutbildning, IFL top exprogrammet.

Erfarenhet och uppdrag: Styrelseuppdrag i Laxå Pellets, Xact Fonder (Handelsbanken), Mirimgruppen och Stjärnågg. Tidigare bland annat vd på Cloetta Fazer Sverige och Cloetta Choklad.



Yvonne Nygårds

Född: 1968

Inträde i styrelsen: 2018

Utbildning: 2-årigt gymnasium, fackliga grund- och vidareutbildningar, LO ombudsmannautbildning m.m.

Erfarenhet och uppdrag: Andre ordförande i Fastighetsanställdas Förbund, ledamot i AFA Livförsäkringsaktiebolag samt Facklig Administration i Samverkan 6FAB. Tidigare bland annat ledamot i kommunfullmäktige Falu kommun.



Åsa Holmänder

Född: 1962

Inträde i styrelsen: 2018

Utbildning: Ekonomi vid Lunds universitet
Erfarenhet och uppdrag: Konsult i eget företag och styrelseledamot i HSB Malmö ek för, Sundsfastigheter AB, HSB brf Sundsterrassen. Tidigare verksam inom it-, energi-, och telekombranscherna. Har bland annat haft roller som marknads-, försäljnings- och konsultchef samt vd.



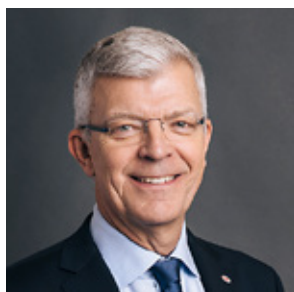
Roger Bolander

Född: 1958

Inträde i styrelsen: 2016

Utbildning: Frans Schartau, IHM, IFL-skolan, London Business School.

Erfarenhet och uppdrag: Tidigare bland annat General Manager för Sony Ericsson i Norden, Östeuropa, Ryssland och Turkiet samt försäljningschef på Coca-Cola Company och Sverigechef på Walt Disney Company. Vd Fiskars Sverige AB, Egmont Sverige AB och WTG AB.



Tomas Norderheim

Född: 1955

Inträde i styrelsen: 2017

Utbildning: Juris kandidatexamen vid Uppsala universitet.

Erfarenhet och uppdrag: Ledamot i KPA Livförsäkring AB och ordförande i KF:s styrelses revisionsutskott. Tidigare bland annat stabschef, vice vd och ställföreträdande koncernchef Folksam, ordförande i Svenska Stöldskydds föreningen och ledamot i We Effect.



Sten-Åke Karlsson

Född: 1951

Inträde i styrelsen: 2017

Utbildning: Gymnasieekonom

Erfarenhet och uppdrag: Ordförande i HV71 och Huskvarna Folkets Park samt ordförande Elmia AB. Tidigare bland annat vd för Riksbyggen ekonomisk förening och ledamot i Folksam Sak samt ordförande i Folksam Sak revisionsutskott.



Marit Landegren

Arbetstagarrepresentant

Född: 1959

Inträde i styrelsen: 2015

Erfarenhet och uppdrag: Shop Planning Assistant, Shop & Categories SE Ordförande Unionen OKQ8 Riksklubb Tidigare SSHE för arbetsmiljö OKQ8. Tidigare bland annat säljchef på flera OKQ8-stationer i Stockholmsområdet och utbildare OK Affärsskola.

STYRELSE OCH STAB

STAB



Britt Hansson
Vd och koncernchef



Bernt Karlsson
Finansdirektör



Per Rydell
Medlemschef



Linda Glauser
Kommunikationsansvarig,
föräldradedig aug 2019 t.o.m
aug 2020.



Pia Hogman
Chefsjurist



Erika Wadstedt
Koncernredovisningschef



Kristin Sahlin
Kommunikationskoordinator

Elin Edelström
Aug 2019 t.o.m april 2020

REVISORER

Ingrid Hornberg Román

Huvudansvarig auktoriserad
revisor, KPMG
Född: 1959

Utbildning: Civilekonom

Tidigare: Har lång erfarenhet
som stämmande revisor i såväl
medelstora som stora svenska
och internationella koncerner,
både noterade och privatägda.

Andra uppdrag: Apoteket,
BillerudKorsnäs, Linas Matkasse,
RISE, SOS Alarm m fl.

Lars Backe

Förtroendevald revisor sedan
2016

Född: 1951

Utbildning: Gymnasium,
universitetsstudier i ekonomi och
bankutbildningar.

Tidigare: Organisationsansvarig
Swedbanks Södra Region.
Har arbetat mer än 30 år med
organisationskontakter.

Andra uppdrag: Ledamot i
valberedningen för KF:s styrelse.
Revisor i RF-SISU Skåne,
nämndeman i förvaltningsrätten
och styrelseledamot i
Statarmuseets Vänner och
Stiftelsen Sjömanskyrkan.

Torbjörn Rigemar

Förtroendevald revisor sedan
2009

Född: 1957

Utbildning: Gymnasium, fackliga
utbildningar, Styrelseakademiens
styrelseutbildning.

Tidigare: Styrelseledamot
LO-distriktet i Västsverige,
Riksbbyggens lokalförening
i Göteborg och Folkets Hus.
Lekmannarevisor i Göteborgs
stads bostadsaktiebolag.

Andra uppdrag: Revisor i
Stadsrevisionen Göteborgs stad,
lekmannarevisor i de kommunala
bolagen Higab, Bostads AB
Poseidon och Familjebostäder.

VALBEREDNING

Anders Bergérus

Sammanställande
Tyresö, Stockholm

Mona Modin Tjulin

Frösön, Jämtland

Gunnar Nilsson

Kinna, Västergötland

Ralf Sykfont

Hörby, Skåne

Monica Granström

Vingåker, Södermanland

Finansiell information

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i OK ekonomisk förening, org nr 702000-1660, med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019-03-01 – 2020-02-29. Moderföreningens resultat- och balansräkning bredvid koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie föreningsstämma.

RESULTAT

Koncernens intäkter för verksamhetsåret uppgår till 8 615 Mkr (8 507), vilket är en förbättring jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för koncernen uppgår till 253 Mkr (214). Det förbättrade resultatet jämfört med föregående år förklaras främst av OKQ8-koncernens ökade resultat som beror på en starkare drivmedelsmarginal. Andelen av OKQ8-koncernens resultat uppgår till 208 Mkr (190).

Fastighetsverksamhetens rörelseresultat ligger över föregående år till följd av ökade intäkter samt lägre kostnader, 28 Mkr (22). Rörelseresultatet för energiverksamheten har förbättrats jämfört med föregående år till följd av ökade marknadspriser och förbättrade marginaler, 5 Mkr (4). Mediaverksamheten i OK-Förlaget AB:s rörelseresultat ligger något över föregående år tack vare lägre kostnader, 2 Mkr (1). IT-konsult- och förvaltningsverksamheten i Bedege AB har lägre rörelseresultat jämfört med föregående år på grund av minskade intäkter då flera kunder skjutit fram sina projekt, 2 Mkr (10).

Koncernens finansnetto uppgår till -6 Mkr (-5) och består till största del av ränta för utlåning till intressebolag minskat med ränta för medlemmarnas inlånade kapital.

Koncernens resultat efter skatt uppgår till 247 Mkr (209).

I moderföreningen har inga nedskrivningar av aktier i dotterbolag skett i år (-2). Moderföreningen har erhållit utdelningar från OK-Q8 AB om 150 Mkr (150) och från Bra Bil Sverige AB om 2 Mkr (2) samt OK Marknadsservice AB med 4 Mkr (7).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

OK ekonomisk förening ägs av cirka 750 000 medlemmar. Verksamheten bedrivs inom dotter- och intressebolag. Det största dotterbolaget är OK Detaljhandel AB som verkar inom drivmedels- och stationsrörelse. Övriga bolag verkar inom media, energi, greentech, fastigheter, IT-konsult och förvaltning samt bilhandel. I moderföreningen förvaltas medlemmarnas inlåning som utgör en väsentlig del av föreningens finansiering.

OK ekonomisk föreningens inlåningsverksamhet är registrerad hos Finansinspektionen enligt lag (2004:299) om inlåningsverksamhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET Drivmedels- och stationsrörelse

Marknaden har under året varit stabil med en nedgång av oljepriset under slutet av räkenskapsåret. Den amerikanska dollarn har stärkts under året gentemot den svenska kronan. Förändringen i oljepriserna samt dollarkursen påverkar såväl inköpspriser som försäljningspriser på drivmedel samt värdet på lagret.

Flera nya produkter och samarbeten har lanserats under året, många med ett tydligt hållbarhetsfokus. På Lidingö i Stockholm öppnade OK-Q8 AB en hållbar båt tvätt för att underlätta för båtägare att tvätta sin båt mer miljövänligt. En annan tjänst är den mobila tvätten ”SteamRex by OKQ8” som erbjuder kunder en effektiv ut- och invändig biltvätt med hjälp av ånga. På majoriteten av de svenska stationerna lanserades konceptet ”Starbucks on the go” som erbjuder hållbart odlat kaffe. Under året har också en helhetslösning för elbilsladdning lanserats. OK-Q8 AB har fortsatt att öka utrullningen av det fossilm fria drivmedlet HVO100 på sina stationer och nådde under året 100 stationer. I Danmark har två nya hållbara stationer öppnats som förbrukar 50 procent mindre energi än stationer av samma storlek.

Vid årsskiftet 2019/2020 stängdes OK-Q8 AB:s smörjölje- och kemifabrik samt depåverksamhet på Loudden i Stockholm efter ett politiskt beslut att istället bygga bostäder på platsen. OK-Q8 AB flyttade därmed produktionen till Blending Plant Antwerpen, Belgien, en av branschens modernaste och ledande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

fabriker. Depåkapaciteten har anpassats på övriga depåer i Sverige och samarbeten har upprättats för att hantera denna omställning.

I början av verksamhetsåret förvärvade OK-Q8 AB Kraftpojkarna Sverige AB som fokuserar på solkraft, energilagring samt laddinfrastruktur som ett viktigt steg i bolagets strategi inom förnybar energi. OK-Q8 AB förvärvade även under året bilvätskonceptet iWASH med tvättar i Eskilstuna och Norrköping.

MEDIA

OK-Förlaget AB befinner sig i en transformation från printprodukter till digitala produkter där fokus ligger på digital utveckling, nya affärsområden och nya intäktsmodeller. Förlaget har nu fler försäljningskanaler än någonsin och den digitala utvecklingen är central för förlagets fortlevnad på lång sikt. Ett viktigt projekt under året har varit att införa betalvägg vilket bland annat möjliggör försäljning av artiklar på internet. Under året har likvidation av två dotterbolag i Norge och Finland slutförts och likvidation av ett dotterbolag i Sverige har påbörjats.

Konsult och förvaltning

Efter flera år av tillväxt har Bedege AB haft ett mellanår med lägre resultat än tidigare. Bolaget som erbjuder mjukvarulösningar för affärs- och kassasystem, främst inom detaljhandeln, känner av den osäkerhet och omställning som sker på marknaden mot mer digital handel. Bolaget har vidtagit flera viktiga åtgärder för att öka tillväxttakten framåt och för att stå redo för de utmaningar som en marknad med krav på ny teknologisk utveckling och förändrade kundbeteenden för med sig. Under året har Bedege AB även fortsatt med att bygga kompetens inifrån genom till exempel traineeprogram.

Fastigheter

Fastighetsaktiebolaget Norrtull och dess dotterbolag innehar flera fastigheter inriktat mot kontor, industri samt vård och omsorg. Under verksamhetsåret har arbetet med översyn av interna rutiner, processer samt organisationen fortsatt och projekt har genomförts i syfte att effektivisera energianvändningen

samt öka uthyrningsgraden. Nästintill alla ytor är nu belagda. Marknadsanpassning av hyresnivåer har varit framgångsrik vilket möjliggör en fortsatt utveckling av fastighetsbeståndet. I slutet av räkenskapsåret avslutades samarbetet med Riksbyggen och förvaltningen samt det operativa arbetet leds återigen av en intern fastighetschef.

Energi

Inom Energi utgör Laxå Pellets AB huvuddelen av verksamheten genom sin tillverkning av biobränsle främst för uppvärmning. Den milda vintern har påverkat försäljningen negativt men marknaden är stabil och marginalerna goda vilket lett till att bolaget fortsatt redovisar ett bra resultat. Under året påbörjades en investering av en ny kutterspånsmottagning vilket möjliggör att bolaget nu inte enbart kan hantera sågspån i produktionen utan även kutterspån. Anläggningen beräknas tas i bruk under våren 2020.

Moderföreningen

Under verksamhetsåret har en översyn skett av OK ekonomisk förenings strategier med utgångspunkt från OK ekonomisk förenings värdeskapande, omvärldsförändringar och OK ekonomisk förenings roll som ägare. Stort fokus har lagts på strategiarbetet och att förtydliga ägarstyrningen. Totalt har åtta strategiska dimensioner identifierats och prioriterats där arbete kommer att fokuseras på under kommande år.

Projekt Medlemsresan har fortsatt tillsammans med OK-Q8 AB och övriga OK-föreningar. Syftet med projektet är att öka medlemskapets värde och innehåll. Medlemmen är central i såväl OK ekonomisk förenings som OK-Q8 AB:s verksamhet och bidrar med lojalitet, kundinsikter och ökade intäkter. Arbetet med att skapa ett attraktivare medlemskap kommer att fortlöpa även under kommande verksamhetsår.

Under verksamhetsåret har föreningen fortsatt att utveckla medlemsdemokratin och ett led i detta var att nya stadgar antogs på föreningsstämman 2019.

Under året har intressebolaget Charge Amps AB genomfört en riktad nyemission vilket medfört en utspädning på föreningens ägande till 25,2 procent.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

OK ekonomisk förening följer utvecklingen avseende det nya coronaviruset covid-19. OK ekonomisk förening utvärderar i vilken utsträckning detta kan komma att påverka koncernens verksamhet på kort och lång sikt. Samtliga bolag i koncernen har gått igenom sina respektive verksamheter, gjort upp planer och genomfört relevanta åtgärder. I dagsläget går det inte att göra en bedömning i vilken omfattning detta kommer att påverka verksamheten.

HÅLLBARHET

OK ekonomisk förening lämnar hållbarhetsrapport på sidorna 66–71.

Miljöpåverkan

OK ekonomisk förening bedriver genom sina dotterbolag verksamheter som är anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

OK Detaljhandel AB är anmälningspliktigt enligt miljöbalken 9 kap 6 § och 21 § förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet. Enligt lagen omfattas samtliga försäljningsställen med en försäljningsvolym på minst 1 000 m³ motorbränsle per år och/eller med kapacitet att utföra minst 5 000 biltvättar per år.

Laxå Pellets AB är anmälningspliktigt enligt miljöbalken 9 kap 6 §, då bolaget bedriver verksamhet med tillverkning av träbaserat bränsle.

För mer information om miljöpåverkan från dotterbolagen hänvisas till respektive årsredovisning.

Risker

Intressebolaget OK-Q8 AB:s resultat och ställning påverkas främst av de noterade priserna på raffinerade petroleumprodukter och dollarkursens utveckling. Prisutvecklingen på petroleumprodukter har stor påverkan på lagervärdet.

OK-Q8 AB och dess dotterbolag utsätts även för kreditrisker. Med kreditrisker avses risk för att en kredittagare inte kan fullgöra sina skyldigheter gentemot bolaget. För att minimera kreditrisken genomförs löpande bevakning av utestående fordringar och

stora exponeringar. Åldersanalyser utförs regelbundet på kundstockarna. Bolaget har processer för kreditgivning samt effektiva krav och inkassoprocesser för utestående transaktioner. Den kreditprövningsmodell som används är väl beprövad.

Ränterisk påverkar också OK-Q8 AB:s verksamhet. Ränterisk är risk för förluster vid plötsliga förändringar i ränteläget. Bolaget har rörliga räntor i både in- och utlåning för att skydda sig mot denna risk.

Inköp av petroleumprodukter sker till stor del i dollar men försäljning till slutkund sker i svenska eller danska kronor. Detta ger upphov till en transaktions-exponering som kan påverka verksamheten i OK-Q8 AB. För att mildra effekterna av exponeringen säkrar bolaget del av dollarrisken genom att köpa motsvarande valutaterminer. I försäljningspriset till kunderna finns en valutakursfaktor. I praktiken säkras bruttomarginalen på sålda petroleumprodukter genom köp av valutainstrument där volymen i valuta-instrumenten motsvarar dagens prognostiserade försäljningsvolym.

Moderföreningens räntekostnader är till stor del beroende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer då moderföreningen förvaltar medlemmarnas inlåning. Dotterbolagen ska i princip inte ha egna räntebärande tillgångar och skulder annat än med andra koncern- och intressebolag.

Moderföreningen har en väsentlig del av sina räntebärande tillgångar hos intressebolaget OK-Q8 AB. OK-Q8 AB bedöms ha en hög kreditvärdighet. Dotterbolagen bedöms inte ha väsentlig koncentration av risker.

Moderföreningen hanterar likviditetsrisker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel för att täcka tillfälliga fluktuationer av finansieringsbehov i rörelsen. Dotterbolagen ingår i koncernstrukturen varmed likviditetsrisken i allt väsentligt anses vara obetydlig.

FRAMTIDA UTVECKLING

Den pågående omställningen till ett mer hållbart samhälle är en viktig omvärldsförändring som kommer att ha stor påverkan på koncernens verksamheter. En framtida stabil intjäningsförmåga är

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

beroende av anpassning till nya förutsättningar och krav. En stabil och vinstdrivande affärsverksamhet är grunden för att säkerställa föreningens långsiktiga fortlevnad.

En av OK ekonomisk förenings viktigaste tillgångar är medlemmarna. För att lyckas i omställningsarbetet är det viktigt att inte bara behålla dagens medlemmar utan även viktigt att attrahera och engagera nya medlemmar. Detta ska ske bland annat genom attraktiva medlemserbjudanden men också genom att tydliggöra den möjlighet man som medlem har, att vara med och förbättra det samhälle vi lever och verkar i genom att engagera sig i föreningsarbetet.

OK ekonomisk förening har historiskt alltid varit ledande i sina verksamheter när det kommer till förändringsarbete, en roll som föreningen fortsatt ska ha genom att bland annat investera i innovativa bolag med tydlig hållbarhetsambition och där fokus på verksamhet är inom mobilitet och energi.

Arbetet med att tydliggöra OK ekonomisk förenings ägarstyrning kopplat till OK ekonomisk förenings vision och strategi som påbörjades under räkenskapsåret 2019/20 kommer att fortsätta utvecklas och förbättras, detta är ett arbete som ständigt måste fortgå.

OK-Q8 AB verkar i en omvärld och bransch som är i snabb förändring med framförallt två externa drivkrafter: digitaliseringen samt det fossilfria och hållbara samhället. OK-Q8 AB har ett tydligt mål om att vara kundernas och medlemmarnas föredragna möjliggörare för hållbar rörelse. OK-Q8 AB ska därmed ha en ledande roll i omställningen från fossila bränslen till nya energislag, som biobränslen och el från förnyelsebara energikällor. Viktiga steg på vägen är energieffektivisering på stationer och depåer, solcellsinstallationer på tak och inte minst ett minskat matsvinn. Ett nytt skarpt mål för hållbarhetsarbetet formaliserades under verksamhetsåret: 2045 ska OK-Q8 AB vara klimatneutralt i hela värdekedjan. Kraftpojkarna Sverige AB och marknaden för energilagring och energioptimering växer och utgör viktiga områden för satsning framåt. Biltvätt är ett prioriterat område, där stor kraft läggs på att utveckla erbjudandet för att kunna ge medlemmar och kunder tillgång till enkel, tillgänglig och hållbar

biltvätt. Det mobila biltvättskonceptet SteamRex by OKQ8 finns i dag i Stockholm med omnejd och förväntas att expandera under nästkommande år. Arbete med att minska miljöbelastningen inom konventionell biltvätt sker kontinuerligt.

Inom OK-Förlaget AB ligger fokus på att bibehålla marknadsandelar inom printprodukter samtidigt som omställningen till digitala produkter intensifieras. Förlaget kommer att fortsätta göra ett flertal större digitala satsningar under kommande år. Förlaget kan idag leverera innehåll genom fler kanaler än någonsin tidigare och erbjuda kunder att ta del av innehåll på det sätt de själva önskar. Målet är att finnas där läsarna finns.

Efterfrågan på bioenergi ökar internationellt och träbaserade produkter är ett viktigt område. I Sverige är marknaden för pellets för uppvärmning stabil medan den ökar i Danmark vilket är en viktig marknad för Laxå Pellets AB. Under 2020 färdigställs en investering som möjliggör pelletsproduktion också från torr råvara i form av kutterspån och torrflis, mot att tidigare enbart ha haft sågspån som råvara.

Bedege AB har lång erfarenhet och ett tydligt erbjudande av kassa- och affärssystem mot detaljhandel. Detaljhandeln står inför ett paradigmskifte då fysisk butik och web integreras och viss avvaktan råder på marknaden. Bedege AB är en intressant leverantör för företag såväl i Sverige som utanför Sveriges gränser och man ser flera potentiella nya kunder framför allt i våra nordiska grannländer.

Fastighetsbolagen förväntas ha fortsatt god lönsamhet och arbetar kontinuerligt med att utveckla och förädla det befintliga och framtida fastighetsbeståndet på ett hållbart sätt.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Koncernen	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning, Tkr	8 571 446	8 449 049	7 801 589	7 577 207	9 189 971
Resultat efter finansiella poster, Tkr	247 235	209 250	282 824	691 111	96 193
Soliditet, %	66,4	61,2	59,3	56,4	47,7
Avkastning på eget kapital, %	7,6	6,7	9,7	27,1	4,3
Avkastning på totalt kapital, %	8,1	4,5	5,9	14,6	3,0
Antal anställda	1 183	1 219	1 227	1 295	1 660
Moderföreningen					
Nettoomsättning, Tkr	1 769	1 488	1 475	1 550	4 229
Resultat efter finansiella poster, Tkr	136 424	138 048	128 412	226 478	145 288
Soliditet, %	51,5	46,5	42,8	38,3	33,1
Avkastning på eget kapital, %	10,3	11,7	12,1	24,4	17,1
Avkastning på totalt kapital, %	4,6	5,6	5,4	9,2	6,6
Antal årsanställda	6	8	8	8	8

Koncernens och föreningens ekonomiska utveckling i sammandrag. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 754 556 653 kronor.

Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning 790 271 763 kronor.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:

Återbäring lämnas med 20 öre per liter drivmedel på bemannade stationer. På obemannade stationer (OKQ8 minipris) lämnas 5 öre per liter drivmedel. 2,0 procent lämnas på övriga inköp	30 539 000
På medlemmarnas insatskapital lämnas 2,5 procent ränta	3 330 994
I ny räkning balanseras	756 401 769
Totalt kr	790 271 763

Produkter som undantages från återbäring: sedelautomat, bilköp, hotell/resor, privpack och post-tjänster, lotter/spel/biljetter, presentkort, läkemedel, tobak, telefonitjänster, villaolja, el, pellets vid hemleverans, OKQ8 Back Up-försäkring, köp utanför OKQ8-kedjan och hos våra samarbetspartner – Q8 Danmark och Volvohandeln (Tanka), OKQ8:s webbshop.

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalyser.

Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusental kronor.

HÅLLBARHETSRAPPORT

OK ekonomisk förenings uppgift är att ge medlemmarna och portföljbolagens kunder god service och ekonomisk nytta längs vägarna och hemma, ständigt med ett långsiktigt och ansvarsfullt miljöfokus. OK ekonomisk förening är främst verksam inom mobilitet och energi där drivmedels- och stationsrörelsen utgör det ursprungliga och största verksamhetsområdet. Under åren har nya affärsverksamheter inom digitalisering, energi och grön teknik tillkommit.

Drivmedels- och stationsrörelsen utgörs av verksamheten i OKQ8 Scandinavia (som består av OK-Q8 AB och dess dotterbolag i Sverige och Danmark) fortsättningsvis benämnt OKQ8. OKQ8:s verksamhet omsätter ca 40 miljarder kronor och OK ekonomisk förening (fortsättningsvis benämnt OK) äger 50 procent av OKQ8. Verksamheten i OK Detaljhandel AB, helägd av OK, bedrivs inom ramen för OKQ8 genom ett samarbetsavtal mellan OK och OKQ8.

OKQ8 gör en hållbarhetsrapport som beskriver den allra största delen av OK:s verksamhet. Vi har därför valt att i stora delar utgå från OKQ8:s hållbarhetsrapportering i denna redovisning eftersom vi genom den även fångar OK:s helägda dotterbolag OK Detaljhandel AB.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

De kooperativa och ömsesidiga företagen är en betydande del av arbetsmarknaden och samhällsekonomin i Sverige. De har en sammanlagd omsättning på över 400 miljarder kronor och mer än 100 000 medarbetare. Under 2019 blev en gemensam kod för de kooperativa företagen i Sverige klar, "Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag". Koden ger vägledning för styrning av kooperativa företag baserat på värderingar såsom självhjälp, demokrati, personligt ansvar, jämställdhet, rättvisa och solidaritet. Syftet med koden är bland annat att främja medlemsdialog och demokratiska beslutsprocesser i kooperativa företag. OK följer med spänning de organisationer som inom kort kommer att fatta beslut om att följa denna kod. Ambitionen är att OK kommer att behandla detta under föreningsstämman 2021.

En nyligen framtagen strategisk handlingsplan för 2019-2022 beskriver hur OK ska nå sitt syfte - Att tillsammans styra resan mot ett hållbart samhälle.

En investeringsstrategi har tagits fram som tydliggör att OK ska investera i bolag som är verksamma inom mobilitet och energi med affärsmodeller som är förenliga med den kooperativa tanken. OK ska vara en långsiktig och aktiv ägare som fokuserar på ekonomisk lönsamhet utan att eftersträva snabb avkastning.

OK ska styra portföljbolagen mot hållbara affärsmodeller som skapar nytta för medlemmar och samhälle och föreningen ska ge tydliga uttryck för sina förväntningar. Nyckeltal kopplade till samhällsnytta och hållbarhet ska tas fram liksom ägardirektiv för både de hel- och delägda dotterbolagen. Ägardirektiven ska utvärderas årligen.

OK har nyligen antagit nya policydokument som bland annat täcker områdena hållbarhet, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Även OKQ8 har policydokument som täcker in dessa områden. Policyerna i OK och OKQ8 styr bolagens arbete samt sätter ramverket för både interna och externa processer.

OK följer även en egen kod för verksamhetsstyrning. Koden kompletterar lagstiftning och andra regler, till exempel föreningens stadgar, genom att ange en norm för god föreningsstyrning med hög ambitionsnivå.

INTRESSENDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Med hjälp av externa intressenter och interna insikter har OK och OKQ8 identifierat ett antal områden där bolagen prioriterar sina ansträngningar. Förutom intressenternas synpunkter samt affärsmässiga risker och möjligheter har bolagen även tagit hänsyn till externa drivkrafter och omvärldstrender för att finna de viktigaste områdena inom hållbarhetsarbetet. Externa drivkrafter är bland annat klimatförändringar, från fossilt till förnyelsebart drivmedel, urbanisering och mobilitet, resursbegränsningar samt digitalisering och elektrifiering.

OKQ8:s åtta prioriterade hållbarhetsområden är

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENARNA

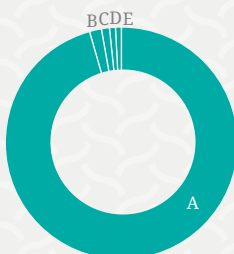
A) Drivmedels- och
stationsrörelse
96,2%

B) Energi 1,6%

C) Fastighetsrörelse
0,9%

D) Media 0,7%

E) IT-verksamhet
0,6%



Bilhandeln tas inte med i nettoomsättningen då det är ett s.k. intressebolag, d.v.s. OK är inte majoritetsägare.

17%

OKQ8:S MINSKADE ENERGI- FÖRBRUKNING SEDAN 2014/15

OKQ8:s mål är att hela värdekedjan ska vara klimatneutral 2045.

ÄGARSTYRNING

Som ett led i att alltid ha en långsiktigt hållbar affärsidé har OK under året förtydligat sin ägarstyrning.

3,21

OKQ8:S NÖJD
MEDARBETARINDEX (NMI)
HAR ÖKAT FRÅN 3,01 ÅR 2014
TILL 3,21 ÅR 2020 PÅ EN
4-GRADIG SKALA

STEAMREX BY OKQ8

2019 lanserades en ny typ av biltvättstjänst där certifierade tvättare med hjälp av ånga rengör bilen. Endast 5 liter vatten och minimalt med kemikalier används. Smuts och partiklar samlas i tvättdukar som tvättas kontrollerat och återanvänds.

35%

MINSKNING AV OKQ8:S CO₂E-UTSLÄPP I EGEN DRIFT SEDAN 2014/15

OKQ8:s mål är att vara klimatneutrala i egen drift till 2030.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Klimatförändringar, Hållbar livsmedelsproduktion och biologisk mångfald, Mänskliga rättigheter och mångfald, Förnybar energiproduktion och förbrukning, Luftkvalitet och rent vatten, Lagar och policyer, God arbetsmiljö och Ansvar och Spårbarhet i leverantörskedjan.

För att hantera dessa åtta områden i förhållande till medarbetare och affärspartners utgår OKQ8 från policyn Tryggt, Sunt & Hållbart samt från uppförandekoden för anställda.

HÅLLBAR MILJÖ

Förbränning av fossila drivmedel står idag för det största bidraget till växthuseffekten, både i Sverige och i övriga världen. Inrikes transporter svarar för en tredjedel av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser. OKQ8:s största miljö- och klimatpåverkan kommer från bolagets uppströms- och nedströmsaktiviteter, alltså vid produktionen av det OKQ8 distribuerar. Den största potentialen för att minska koldioxidutsläppen är att sänka avtrycket när drivmedelsprodukterna används av kunderna. Sett till värdekedjan för drivmedel är det endast 1 procent av OKQ8:s koldioxidutsläpp som kommer från egen verksamhet, 17 procent kommer från produktionen och hela 82 procent från kundernas användning av produkterna.

OKQ8 har satt ett tydligt mål, att vara klimatneutral i egen drift år 2030 och i hela värdekedjan 2045. Som en del i att bli klimatneutrala har bolaget också antagit The Science Based Target Initiative.

OKQ8:s leverantörskedja

I samband med bolagets tredjepartsrevisioner har OKQ8 identifierat risker med att inte ha full spårbarhet i leverantörskedjan av fossila drivmedel. Ett led i att hantera denna risk är att OKQ8 kräver att leverantörerna bedömer och utvärderar sina underleverantörer i enlighet med uppförandekoden. Leverantörskedjorna för biogas har full spårbarhet.

När det gäller förnybara drivmedel utgår OKQ8 från ett antal egna bedömningskriterier och UN Global Compacts tio principer. Drivmedel ska till exempel framställas på ett sätt som inte bryter mot mänskliga

rättigheter. Med tredjepartscertifieringar som ISCC (International Sustainability & Carbon Certification) och RSPO (Round Table on Sustainable Palm Oil) samt full spårbarhet kan bolaget lita på hanteringen av förnybara drivmedel.

Uppföljning sker genom ett kontrollsystem för lagen om hållbarhetskriterier för biodrivmedel. Lagen syftar bland annat till att skydda mark med hög biologisk mångfald och att sänka CO₂-utsläppen jämfört med fossila produkter. OKQ8:s mål för hållbara drivmedel är att uppmuntra fler kunder att tanka drivmedel med högre inblandning än reduktionsplikten kräver. OKQ8 ska 2020 ha minst 80 nya laddstationer.

OKQ8:s stationer

OKQ8:s mål om att bli klimatneutrala i egen drift om tio år ställer höga krav på stationsnätverket. För att uppfylla kriterierna krävs måluppfyllnad inom tre fokusområden på stationen: Smart energi, hållbart sortiment samt noll avfall. Alla nya stationer byggs som hållbara stationer och arbete pågår med att även göra övriga stationer hållbara. 20 av OKQ8:s egenägda stationer har solpaneler på taket och under 2020 kommer antalet stationer som producerar egen el med hjälp av solenergi att dubblas.

Ett energiprogram pågår i hela stationsnätet där den exakta elförbrukningen följs upp och analyseras. För att klassas som en hållbar station ska energiförbrukningen vara 50 procent lägre jämfört med en traditionell station med motsvarande storlek och utbud. OKQ8 har minskat den totala energianvändningen med 17 procent sedan 2014/15.

Ett arbete pågår för att göra sortimentet i OKQ8:s butiker mer hållbart. Inom biltvättområdet lanserades 2019 en ny typ av biltvättstjänst, SteamRex by OKQ8 som medför minimal användning av kemikalier och endast fem liter vatten per tvätt. OKQ8 testar också biologiska reningsverk för biltvättarna som innebär att man kan minska vattenanvändningen med 95 procent.

OKQ8:s mål på sikt är att bli 100 procent cirkulära i avfallshanteringen. Bolaget samarbetar med olika företag så att kunderna ska kunna köpa mat som

HÅLLBARHETSRAPPORT

tidigare skulle ha slängts till halva priset och därmed säkerställa ansvarsfull användning av resurser och minskning av CO₂e-utsläpp. Under året har OKQ8 tillsammans med kunderna räddat 97 000 måltider vilket motsvarar 223 ton CO₂. För att även minimera spill vid dieseltankning finns nu DripStop på alla OKQ8:s dieselpumpar.

Hållbar miljö i övriga verksamheter

I fastighetsverksamheten har Fastighetsaktiebolaget Norrtull påbörjat ett omfattande arbete med att energikartlägga samtliga fastigheter. Kartläggningen har hittills resulterat i ett antal konkreta åtgärder under 2019. Under året har grön el upphandlats till samtliga fastigheter i beståndet. Därtill har en av bolagets större industrilokaler i Laxå konverterat till LED-belysning för att förbättra såväl arbetsmiljön som energianvändningen.

Laxå Pellets AB utnyttjar restprodukter från skogsavverkning genom att använda sågspån från sågverk för att tillverka pellets som används för att ge bio-baserad värme i hem och inom industri. Under året har företaget gjort investeringar för att också kunna använda kutterspån från hyvlerier i pelletsproduktionen, något som inte varit möjligt tidigare. Genom ett avtal med ett lokalt hyvleri kan Laxå Pellets AB nu nå en ökad och samtidigt jämnare produktion året runt.

För greentechbolaget Charge Amps AB, som tillverkar laddlösningar för elbilar och laddhybrider, fortsätter arbetet med att underlätta övergången från bensin- och dieslbilar till el. Företaget har fortsatt växa under 2019/20 och i takt med att marknaden mognar för eldrivna fordon ökar också möjligheterna att utveckla sin affär mot nya konsumenter och marknader.

Risker kopplade till miljö

Den största miljörisken i koncernen är OKQ8:s hantering av drivmedel, spill och läckage samt brand och explosion. För att förebygga incidenter har bolaget policyer och rutiner som tydligt kommuniceras med medarbetare och entreprenörer. Bolaget arbetar systematiskt med att förebygga spill och läckage. Hante-

ringen av spill omfattas av strikta regler och löpande riskbedömning. Med rutiner, säkerhetsföreskrifter, tester och obligatorisk utbildning av medarbetare och distributörer, förebygger OKQ8 spill och läckage. Under alla stationer finns så kallade spillzoner i marken. För att skydda marken och miljön runt en station rinner spill från tankning ner i oljeavskiljare. Även i anslutning till depåerna, där man tar emot och lastar om drivmedel, finns oljeavskiljare i marken. OKQ8 följer högt uppsatta krav från myndigheterna för att skydda både miljön och de människor som arbetar och bor i området.

SOCIAL HÅLLBARHET

OK är en del av samhället och tar socialt ansvar i allt som görs. Genom portföljbolagen är OK en stor arbetsgivare och personalen är koncernens viktigaste resurs. Därför arbetar vi för att våra bolag ska erbjuda bra arbetsmiljöer där medarbetarna trivs. Verksamheternas arbetsplatser ska vara jämställda med mångfald och en inkluderande kultur.

OKQ8 är det av våra portföljbolag som har flest medarbetare, cirka 5 000. Bolaget har fyra principer som tydliggör OKQ8:s förhållningssätt: Att vara affärsnära, Sträva efter enkelhet och välgrundade beslut, Driva ständiga förbättringar och Eget ansvarstagande – det börjar med mig.

Sedan 2014 genomför OKQ8 interna medarbetarundersökningar. Resultatet har under året stigit till 3,21 på en fyrgradig skala. 2014 var betyget 3,01. Svarefrekvensen låg i år på 94 procent.

Utbildning och processer hos OKQ8

Chefer och ledare på OKQ8 genomgår ett utvecklingsprogram med fokus på ledarskap. Programmet är uppdelat i moduler med olika verktyg för att utveckla medarbetare och att uppnå mål i enlighet med bolagets strategi. De fyra personer som genomgick OKQ8:s ettåriga traineeprogrammet 2019 har samtliga fått anställning hos OKQ8. Hösten 2020 påbörjas nästa runda. Obligatoriska och frivilliga onlinekurser och utbildningsmoduler inom säkerhet, arbetsmiljö, hälsa och miljö erbjuds också.

Grunden i OKQ8:s arbetsmiljöarbete är lednings-

HÅLLBARHETSRAPPORT

systemet: ”Så Gör Vi”, som i stort följer standarder inom OHSAS 18001 (arbetsmiljö) och ISO 14001 (miljö). Här finns processer som bland annat omfattar hantering av händelser och kriser, revisioner, säkerhetsrundor, riskvärdering, hantering av leverantörer, miljö, arbetsmiljö och hälsa samt säkerhet. Så Gör Vi utgör ramen för OKQ8:s systematiska arbetsmiljöarbete.

För att upprätthålla den goda arbetsmiljön arbetar OKQ8 proaktivt med att undersöka, riskbedöma, åtgärda och kontrollera den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Bolaget har digitala verktyg för att rapportera oönskade händelser. Cirka tusen oönskade händelser av olika typ rapporteras in i systemet varje år. Rapporteringens syfte är att skapa en tryggare och säkrare arbetsmiljö och minska miljöpåverkan.

Säkerhetsrundor genomförs på stationer och depåer med syfte att identifiera och eliminera orsaker till olyckor. Under 2019/20 genomfördes 1 961 säkerhetsrundor.

Risker kopplade till personal

OKQ8 har en nollvision avseende olyckor, trots det inträffar incidenter där personer och miljön kommer till skada. För att minimera negativa följder av olyckor följer bolaget upp samtliga olyckor och erbjuder samtal med företagshälsovården.

Risker för medarbetare inkluderar fara för brand, explosioner och arbetsolyckor. OKQ8 har minskande rapportering av händelser mellan 2018/19 (1 113 st) och 2019/20 (1 047 st). I jämförelse med föregående år har antalet personskador minskat med 24 procent och antalet nästan-händelser har ökat med 21 procent. Antalet frånvarodagar kopplat till personskador har ökat med 105 procent (från 178 dagar till 365 dagar).

Fysiska och psykiska risker finns då medarbetare ibland konfronteras med våld och hot från utomstående. Policyer och rutiner finns på plats som tydligt kommuniceras med medarbetare och entreprenörer. Snabb hjälp finns att få i form av larm och kris-hjälp.

OKQ8 mäter sjukfrånvaron noga samt undersöker hur de kan minska den arbetsrelaterade sjukfrånva-

ron. Under 2019/20 hade OKQ8 en sjukfrånvaro på 3,8 procent.

Risker kopplade till respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

Risker finns att leverantörer kan använda barnarbete eller bedriva annan illegal eller kränkande verksamhet. OKQ8 ställer krav på att leverantörer följer bolagets uppförandekod. Risker finns också om medarbetare, direkt eller indirekt, skulle kunna begära fördelar till eller från tredje part. För att hantera detta kräver OKQ8 att alla medarbetare har skrivit under och efterlever OKQ8:s uppförandekod.

OKQ8 Bank såväl som OK har processer för att motverka korruption och underlätta upptäckt av penningtvätt enligt de myndighetskrav som finns.

En visselblåsarfunktion, där medarbetare anonymt ges möjlighet att rapportera allvarliga händelser inom företaget om exempelvis brott mot mänskliga rättigheter och även inom andra områden, infördes under året i OK, OKQ8-koncernen, Laxå Pellets AB, OK-Förlaget AB samt Bedege AB. Information om rapporterade händelser behandlas konfidentiellt.

Social hållbarhet – resultat och mål

Fördelningen män och kvinnor på OK:s arbetsplatser är jämn, 60 procent av OKQ8:s ledning är kvinnor och i OK:s styrelse är 50 procent kvinnor.

OKQ8:s sociala initiativ Korta vägen och Ung på väg som tillsätter praktikanter fungerar väl.

OKQ8 stödjer Vi-skogens arbete med trädplantering och fattigdomsbekämpning och under 2019 planterades 34 468 träd.

OK har under året lämnat bidrag till biståndsgoorganisationen We Effect, där OK var en av grundarna. We Effect arbetar för att utrota fattigdom i världen med fokus på jämställdhet och hjälp till självhjälp.

EKONOMISK HÅLLBARHET

OK:s målsättning är att på ett långsiktigt hållbart sätt skapa nytta åt föreningens medlemmar. Vinst säkerställer bolagets fortlevnad vilket i sin tur säkerställer arbetstillfällena och bidrar positivt till samhället vi verkar i. Ett sunt och framgångsrikt bolag med en

HÅLLBARHETSRAPPORT

lönsam affär är också ett bidrag i form av arbetstillfällen som gynnar samhället i stort. God lönsamhet är vidare en förutsättning för att kunna investera, inte minst inom hållbarhetsområdet, men även för att ha en trygg finansiell plattform att utgå ifrån vid bistra ekonomiska tider.

Genom ökad diversifiering och partnerskap kan OKQ8 erbjuda kunderna mobilitetslösningar som inte enbart är avhängigt de knappa resurserna. Exempelvis erbjuds elektricitet, vätgas, naturgas och biogas.

Risker kopplade till ekonomin

OKQ8 påverkas främst av de noterade priserna på raffinerade petroleumprodukter och dollarkursens utveckling. Prisutvecklingen har stor påverkan på lagervärdet.

Pelletsverksamheten ser få risker inom bioenergi marknaden och IT-konsultverksamheten är i en förändringsprocess med förflyttning mot digitala betal lösningar.

Förlagsverksamheten ser en risk men också en möjlighet i att den tid läsare spenderar på tryckt media sjunker till förmån för digital media.

I förvaltningsberättelsen på sidan 63 går att läsa om ränte-, kredit- och likviditetsrisk.

Ekonomisk hållbarhet – resultat och mål

Vårt långsiktiga ekonomiska mål är att det egna kapitalet minst ska motsvara medlemmarnas inlånade kapital och att nettoresultatet utöver återbäring årligen ska stärka det egna kapitalet. Årets resultat ökar föreningens egna kapital med 166 miljoner kronor.

OM OK:S HÅLLBARHETSRAPPORT

Vår hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2019/20. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 66 till 71 och är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet. OK:s styrelse har godkänt hållbarhetsrapporten i samband med att de undertecknat års- och koncernredovisningen.

OKQ8:s årliga hållbarhetsrapport publiceras i sin helhet på <https://www.okq8.se/om-okq8/verksamhet/>.

RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		19-03-01 -20-02-29	18-03-01 -19-02-28	19-03-01 -20-02-29	18-03-01 -19-02-28
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	4, 5	8 571 446	8 449 049	1 769	1 488
Övriga rörelseintäkter		43 154	57 955	5 792	5 295
Summa intäkter		8 614 600	8 507 004	7 561	6 783
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-7 282 412	-7 146 964	0	0
Övriga externa kostnader	4, 6, 7	-604 040	-603 164	-17 457	-18 041
Personalkostnader	8	-629 633	-647 527	-15 463	-13 337
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-70 281	-91 043	-685	-337
Övriga rörelsekostnader		0	-710	0	44
Summa rörelsens kostnader		-8 586 366	-8 489 408	-33 605	-31 671
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		225 070	196 550	0	0
Rörelseresultat		253 304	214 146	-26 044	-24 888
Resultat från finansiella poster					
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	360	480	156 503	157 138
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	13 616	15 070	16 673	17 035
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20 045	-20 446	-10 708	-11 237
Summa resultat från finansiella poster		-6 069	-4 896	162 468	162 936
Resultat efter finansiella poster		247 235	209 250	136 424	138 048
Erhållna koncernbidrag		0	0	60 050	23 267
Resultat före skatt		247 235	209 250	196 474	161 315
Skatt på årets resultat	12, 13	246	31	0	0
Årets vinst		247 481	209 281	196 474	161 315
Minoritetens andel av årets resultat		-305	1 184	0	0
Hänförligt till moderföreningens ägare		247 175	208 097	0	0

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR, Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	3	200	0	36
Summa immateriella anläggningstillgångar		3	200	0	36
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	61 497	69 507	161	0
Förvaltningsfastigheter	17	393 057	404 592	0	0
Inventarier	15	92 768	297 933	2 679	724
Pågående nyanläggningar	16	19 067	7 309	0	1 422
Summa materiella anläggningstillgångar		566 389	779 341	2 840	2 146
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	18, 19	0	0	72 098	64 768
Andelar i intresseföretag	21	2 811 738	2 769 611	882 352	874 843
Fordringar hos intresseföretag	22	390 000	355 000	390 000	355 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	96 550	96 551	52 536	52 537
Uppskjutna skattefordringar	13	23 640	67 093	0	0
Övriga långfristiga fordringar	24, 28	2 470	60 638	5 299	6 299
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 324 398	3 348 893	1 402 285	1 353 447
Summa anläggningstillgångar		3 890 790	4 128 434	1 405 125	1 355 629
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Handelsvaror		264 343	253 469	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		29 299	30 239	43	1
Fordringar hos koncernföretag		0	0	610 173	625 681
Fordringar hos intresseföretag		27 989	67 600	1 078	50 998
Aktuella skattefordringar		30 804	60 721	1 021	26 690
Övriga kortfristiga fordringar		10 061	22 275	1 579	1 722
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25, 26	16 627	16 747	660	1 341
Summa kortfristiga fordringar		114 780	197 582	614 554	706 433
Kassa och bank	34	749 337	628 549	733 701	611 879
Summa omsättningstillgångar		1 128 460	1 079 600	1 348 255	1 318 312
SUMMA TILLGÅNGAR		5 019 250	5 208 034	2 753 380	2 673 941

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Insatskapital		133 240	140 659	133 240	140 659
Bundna Reserver		2 435 644	2 393 036	493 111	489 068
Summa		2 568 884	2 533 695	626 351	629 727
Fritt eget kapital	27				
Balanserad vinst eller förlust		507 381	439 045	593 798	452 180
Årets vinst		247 175	208 097	196 474	161 315
Summa		754 556	647 142	790 272	613 495
Eget kapital hänförligt till moderföreningens ägare		3 323 440	3 180 837	1 416 623	1 243 222
Innehav utan medbestämmande inflytande		7 308	4 228	0	0
Summa eget kapital		3 330 748	3 185 065	1 416 623	1 243 222
Avsättningar	28				
Uppskjutna skatter	13	15 768	68 369	0	0
Övriga avsättningar	20	394	463	0	0
Summa avsättningar		16 162	68 832	0	0
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag		0	0	2 046	2 046
Övriga långfristiga skulder		46 501	217 887	0	0
Summa långfristiga skulder	30	46 501	217 887	2 046	2 046
Kortfristiga skulder					
Medlemmars sparkonto		1 240 141	1 302 061	1 240 141	1 302 061
Förskott från kunder		7 029	8 605	0	0
Leverantörsskulder		115 576	115 832	6 106	1 302
Skulder till koncernföretag		0	0	82 902	117 399
Skulder till intresseföretag		38 378	30 825	0	0
Aktuella skatteskulder		9 272	20 302	0	0
Övriga kortfristiga skulder		42 196	79 941	770	635
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	173 247	178 684	4 792	7 276
Summa kortfristiga skulder		1 625 839	1 736 250	1 334 711	1 428 673
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 019 250	5 208 034	2 753 380	2 673 941

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Tkr	Insats- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Eget kapital hänförligt till moder- föreningens ägare	Minoritet	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-02-28	147 882	2 358 457	519 979	3 026 318	4 100	3 030 418
Årets resultat	0	0	208 097	208 097	1 184	209 281
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	33 062	-33 062	0	0	0
Effekt IB ändrad redovisningsprincip intressebolag	0	-1 706	0	-1 706	0	-1 706
Insatskapital	-7 223	3 154	0	-4 069	0	-4 069
Återbäring med mera	0	0	-39 972	-39 972	0	-39 972
Utbetald utdelning till minoritetsägare	0	0	0	0	-1 052	-1 052
Omräkningsdifferenser	0	69	-126	-57	-4	-61
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-7 774	-7 774	0	-7 774
Eget kapital 2019-02-28	140 659	2 393 036	647 142	3 180 837	4 228	3 185 065
Årets resultat	0	0	247 175	247 175	305	247 480
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	39 557	-39 557	0	0	0
Omstrukturering koncern	0	-1 171	-3 119	-4 290	2 775	-1 515
Insatskapital	-7 419	4 043	0	-3 376	0	-3 376
Återbäring med mera	0	0	-32 652	-32 652	0	-32 652
Omräkningsdifferenser	0	179	246	425	0	425
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner intressebolag	0	0	-38 293	-38 293	0	-38 293
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner OK	0	0	-26 386	-26 386	0	-26 386
Eget kapital 2020-02-29	133 240	2 435 644	754 556	3 323 440	7 308	3 330 748

I koncernens bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 1 945 314 Tkr (1 905 757).

MODERFÖRENINGENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Tkr	Insats- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-02-28	147 882	485 913	492 152	1 125 947
Årets resultat	0	0	161 315	161 315
Återbäring med mera	0	0	-39 972	-39 972
Insatskapital	-7 223	3 155	0	-4 068
Eget kapital 2019-02-28	140 659	489 068	613 495	1 243 222
Årets resultat	0	0	196 474	196 474
Återbäring med mera	0	0	-32 652	-32 652
Insatskapital	-7 419	4 043	0	-3 376
Fusionsresultat	0	0	12 955	12 955
Eget kapital 2020-02-29	133 240	493 111	790 272	1 416 623

Summan av medlemmarnas uppsagda insatser 2019, vilket enligt föreningslagen 4 kap ska utbetalas 2020, uppgår till 2 279 Tkr (1 003).

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		19-03-01 -20-02-29	18-03-01 -19-02-28	19-03-01 -20-02-29	18-03-01 -19-02-28
Löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		253 304	214 146	-26 044	-24 888
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.					
Avskrivningar och nedskrivningar		70 281	91 043	685	337
Resultatandelar från intresseföretag		-225 070	-196 550	0	0
Övriga poster	35	153 947	7 774	0	0
Erlagd ränta		-19 686	-20 484	-10 708	-11 384
Erhållen ränta		13 616	15 486	16 673	16 970
Erhållna utdelningar		0	0	156 503	159 108
Betald inkomstskatt		-8 889	12 219	0	19 314
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		237 503	123 634	137 109	159 457
Justeringar av rörelsekapital					
Ökning/minskning varulager		-10 874	-36 627	0	0
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		83 914	68 011	170 364	-9 197
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		-5 883	19 238	-63 189	12 499
Kassaflöde från den löpande verksamheten		304 660	174 256	244 284	162 759
Investeringsverksamheten					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-27 502	-17 933	-1 343	-1 872
Investeringar i finansiella tillgångar		-42 510	-19 514	-41 438	0
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		24 937	0	0	0
Kapitaltillskott		0	0	-5 000	-5 470
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45 075	-37 447	-47 781	-7 342
Finansieringsverksamheten					
Förändring medlemsinlåning		-61 920	-91 359	-61 920	-91 359
Förändring övriga långfristiga skulder		-40 749	16 354	0	0
Utbetald återbäring och insatsränta		-32 652	-39 973	-32 652	-39 973
Erhållet/Lämnat koncernbidrag		0	0	23 267	0
Förändring av insatskapital och reservfond		-3 376	-4 068	-3 376	-4 068
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-138 697	-119 046	-74 681	-135 400
Årets kassaflöde					
Likvida medel vid årets början		628 549	610 666	611 879	591 862
Kursdifferenser i likvida medel		-100	120	0	0
Likvida medel vid årets slut		749 337	628 549	733 701	611 879

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERFÖRENING OCH KONCERN

Siffror i Tkr om inget annat anges.

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

OK ekonomisk förenings års- och koncernredovisning upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Moderföreningen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under stycket Moderföreningens redovisningsprinciper.

KONCERNREDOVISNING

OK ekonomisk förening upprättar koncernredovisning. Företag där OK ekonomisk förening innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där OK ekonomisk förening genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagkurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Intresseföretag är företag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Joint venture verksamheter är sådana där OK ekonomisk förening är part i ett avtalsreglerat samarbete och har ett över verksamheten gemensamt bestämmande inflytande med en eller flera övriga parter. Andelar i intresseföretag som ingår i joint venture verksamheter och övriga andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

UTLÄNSK VALUTA

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

INTÅKTER

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hyresintäkter: i den period uthyrningen avser

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när OK ekonomisk förening blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

För kortfristiga fordringar och skulder samt likvida medel bedöms, på grund av den korta tiden till förfall, fordringarnas och skuldernas redovisade värden utgöra en tillförlitlig approximation av värdet. För övriga finansiella instrument anges värdet i not till respektive balanspost.

NOTER

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar redovisas netto efter avdrag för individuell bedömning av eventuellt osäkra fordringar.

Kassa & Bank

I posten Kassa & Bank redovisas banktillgodohavanden. Redovisning sker till nominellt belopp.

Leverantörs- och låneskulder

Finansiella skulder i form av upplåning från medlemmar och kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas till nominellt värde.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom avgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. För mer information om komponentavskrivningar, se not 2.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Avskrivningar enligt plan fördelas över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, enligt tabellen nedan:

	Koncernen	Moderföreningen
Goodwill	5–10 år	–
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år	3–10 år
Byggnader och markanläggningar	3–75 år	–
Inventarier	3–15 år	3–15 år
Hyrbilar	1–3 år	–

Fastigheter som innehas för långsiktig utnyttning klassificeras i koncernredovisningen som förvaltningsfastigheter med undantag för de fastigheter som till minst 20 procent används av koncernföretag. Bedömningen baseras på uttyrd yta till koncernföretag i förhållande till total yta.

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i antingen det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället (förvärvsgoodwill) eller en förvärvat rörelse (inkrämsgoodwill). Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden, över 5–10 år. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Efter avskrivningar per 170228 så finns inga goodwillvärden kvar i koncernen.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i OK ekonomisk föreningskoncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel definieras kassa och bank.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten

NOTER

och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Koncernen redovisar sina förmånsbestämda planer enligt punkterna 57–131 i den internationella redovisningsstandardens IAS 19, ersättningar till anställda.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period för förmånsbestämda planer, redovisade som personalkostnader i resultaträkningen förutom när de aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för en tillgång, utgörs av ökningen av den förmånsbestämda förpliktelsen, förändringar av ersättningarna, reduceringar och regleringar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltnings-tillgångar. Denna kostnad eller intäkt ingår i räntekostnader respektive ränteintäkter i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt mot fritt eget kapital under den period då de uppstår

MODERFÖRENINGENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Andelar i dotter- och intressebolag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdeметоден med beaktande av eventuell nedskrivningsbehov.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Nedskrivningsprövning av andelar i dotter- och intressebolag görs löpande under året.

Eftersom moderföreningen innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretagen redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

LEASING

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetağare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Företagets uthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Soliditet – Eget kapital (efter fördelning av obeskattade reserver) och minoritetsintressen i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital – Resultat före bokslutsdispositioner och skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital efter fördelning av obeskattade reserver.

Avkastning på totalt kapital – Resultat före finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

NOT 2 Väsentliga antaganden och uppskattningar

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av diskonterade kassaflöden. För dessa beräkningar måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar göras. De mest väsentliga uppskattningar som görs är antagande om skälig diskonteringsränta samt om prognostiserade framtida kassaflöden. Beroende på verksamhetsgren har en WACC mellan 6,5 och 11,4 procent använts. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information.

Övriga immateriella tillgångar avser främst övervärden i fastigheter. Detta testas utifrån beläggningsgrad och avkastningskrav vid indikation på nedskrivning. Ingen nedskrivning har skett i år.

(b) Aktuariella antaganden

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra ett antal bedömningar och antaganden som påverkar beräkningen av koncernens pensionsförpliktelser. För aktuariella antaganden i detalj, se not 28.

(c) Uppskjutna skattefordringar

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på bedömningen att underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas. I de fall dessa bedömningar i en framtida period ändras kommer de uppskjutna skattefordringar att förändras.

(d) Komponentavskrivningar

Vid bedömningen av vad som anses vara betydande komponenter har det utgått ifrån vad som är en väsentlig andel i procent av en viss investering samt vad som kan anses vara ett väsentligt belopp i kronor. Avseende vad som är en väsentlig andel i procent har det gjorts bedömningen att om en komponent utgör 5 procent eller mer

NOTER

av en investering anses den vara väsentlig. Vad som kan anses vara ett väsentligt belopp i kronor anses dock kunna bestämmas utifrån företaget. En uppskattning behöver göras för hur stor en komponent kan vara för att inte resultatet i företaget ska påverkas med mer än 5 procent per år vid jämförelse mellan hur resultatet skulle se ut om indelning i komponenter görs eller inte.

Om företagets resultat av någon anledning inte ger en lämplig utgångspunkt för beräkning kommer det istället att användas balansomslutning eller nettoomsättning som utgångspunkt för beräkning. Det kan t ex vara om företaget har en väldigt låg marginal, är ett nystartat företag, är tillgångsbaserat eller att resultatet inte avspeglar storleken på rörelsen. Den nivå som då kommer att utgås ifrån är att en komponent är väsentlig om den påverkar företaget med mer än 0,5 procent av balansomslutningen respektive nettoomsättningen.

Bedömningen av vad som är en väsentlig skillnad i förbrukning är att om en komponent kommer att bytas ut minst en gång under hela anläggningens nyttjandeperiod så är skillnaden i förbrukning väsentlig. Det innebär att särredovisning av en komponent kommer att ske om nyttjandeperioden för komponenten är 50 procent eller kortare i jämförelse med nyttjandeperioden för huvuddelen av anläggningen.

Nyttjandeperioden för en tillgång är den period en tillgång förväntas vara tillgänglig att användas för ett företag eller det antal tillverkade enheter eller motsvarande som förväntas bli producerade med tillgången. Utgångspunkten vid bestämmande av nyttjandeperioder är inom vilka intervall olika komponenter förväntas komma att bytas ut. Här måste då även hänsyn tas till vilken slags fastighet det avser samt om olika material etc har använts till liknande komponenter i olika byggnader eftersom det kan medföra olika nyttjandeperioder. Något som även kan påverka nyttjandeperioden är fastighetens geografiska läge.

För att en anläggning ska aktiveras i komponenter ska följande kriterier uppfyllas:

1. Komponenterna utgör minst 5 procent av totala kostnaden för en viss investering.
2. Komponenterna har en nyttjandeperiod som är kortare än hälften av hela anläggningens nyttjandeperiod.
3. Komponenterna har en nyttjandeperiod som är minst tre år.

NOT 3 Kvittning av intäkter/kostnader samt tillgångar/skulder

Ingen kvittning av intäkter/kostnader eller tillgångar/skulder sker vare sig i moderföreningen eller koncernen.

NOT 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2019/20	2018/19
Inköp från koncernföretag, %	7	7
Försäljning till koncernföretag, %	73	49

NOT 5 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Drivmedels- och stationsrörelse	8 248 242	8 108 475	0	0
Media	56 552	69 513	0	0
IT-verksamhet	52 133	63 191	0	0
Energi	139 925	123 040	0	0
Fastighetsrörelse	74 150	83 313	0	0
Övrigt	444	1 517	1 769	1 488
Summa	8 571 446	8 449 049	1 769	1 488

NOTER

NOT 6 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
PwC				
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	291	0	0	0
Summa	291	0	0	0
KPMG				
Revisionsuppdraget	2 061	2 310	1 533	1 723
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	26	0	0	0
Skatterådgivning	4	8	4	8
Övriga tjänster	0	73	0	60
Summa	2 091	2 391	1 537	1 791
Summa Totalt	2 382	2 391	1 537	1 791

Med revision avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Moderföreningen har tagit merparten av dotterbolagens revisionsarvoden.

NOT 7 Operationella leasingavtal

Leasingtagare	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:		
Förfaller till betalning inom ett år	315 888	303 188
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	1 153 889	1 112 131
Summa	1 469 777	1 415 319
Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:		
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	310 176	297 544

Leasinggivare

	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	74 189	71 249
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	113 219	122 806
Förfaller till betalning senare än fem år	12 074	13 386
Summa	199 482	207 441
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	93 371	92 169

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av uthyrda fastigheter/lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras bland annat på utvecklingen av konsumentprisindex. Avtalen om hyra av lokaler löper i allmänhet på tre till fem år med möjlighet till tre till femåriga förlängningar. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av inventarier och bilar för transportändamål.

NOT 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Medelantalet anställda				
Kvinnor	610	635	3	4
Män	573	584	3	4
Totalt	1 183	1 219	6	8
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och andra ersättningar	450 117	451 892	10 508	8 828
Totalt	450 117	451 892	10 508	8 828
Sociala avgifter enligt lag och avtal	146 189	146 789	4 107	3 820
Pensionskostnader	18 765	22 926	-364	-300
Totalt	615 071	621 607	14 251	12 348
Varav styrelse och vd				
Lön	11 642	10 553	7 137	6 757
Tantiem	383	375	0	0
Pensionskostnader	3 478	3 289	2 233	1 865

NOTER

Not 8 forts.

Till tidigare vd:ar och styrelseledamöter finns pensionsförpliktelser med 45,7 Mkr (46,8).

Med verkställande direktören i moderföreningen har avtal träffats om avgångsvederlag om 15 månadslöner och ålderspension enligt KTP2-plan. Totalkostnad för ålderspension ska vara 35 procent av aktuell månadslön. Utöver detta omfattas verkställande direktören av KTP sjukpension, premier till kollektiv slutbetalning och premiebefrielseförsäkring, tjänstegrupplivförsäkring samt trygghetsförsäkring för arbetskada. Kostnaden för dessa ska inte ingå i totalkostnaden på 35 procent.

Pensionsålder är 65 år.

Rörliga löner förekommer inte för moderföreningens ledande befattningshavare. Inom koncernen förekommer rörliga löner som bestäms av respektive dotterbolags resultat, dock utgår max tre månadslöner.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	36	39	3	3
Män	28	19	4	4
Totalt	64	58	7	7
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	7	8	1	1
Män	8	8	0	0
Totalt	15	16	1	1
Årsanställda utanför Sverige				
Norge	0	2	0	0

NOT 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Utdelningar från intresseföretag	0	0	156 503	159 108
Ränteintäkter från långfristiga fordringar	360	480	0	0
Nedskrivning andelar i intresse/dotterföretag	0	0	0	-1 970
Summa	360	480	156 503	157 138

NOT 10 Koncerninterna ränteintäkter

	2019/20	2018/19
Ränteintäkter inom koncernen	11 553	12 272
Summa	11 553	12 272

NOTER

NOT 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	23 306	23 306	5 496	5 496
Försäljningar och utrangeringar	-1 075	0	0	0
Omräkningsdifferenser	107	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 338	23 306	5 496	5 496
Ingående avskrivningar	-17 872	-17 980	-225	-608
Försäljningar och utrangeringar	959	470	0	470
Årets avskrivningar	-197	-362	-36	-87
Omräkningsdifferenser	9	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 101	-17 872	-261	-225
Ingående nedskrivningar	-5 234	-4 765	-5 235	-4 765
Försäljningar och utrangeringar	0	-469	0	-470
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 234	-5 234	-5 235	-5 235
Utgående restvärde enligt plan	3	200	0	36

För ytterligare information om väsentliga uppskattningar vid nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar, se not 2.

NOT 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Aktuell skatt	-2 329	-4 747	0	0
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	222	-378	0	0
Uppskjuten skatt	2 353	5 156	0	0
Skatt på årets resultat	246	31	0	0
	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Skillnad				
Redovisat resultat före skatt	247 235	209 250	196 474	161 315
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-52 908	-46 035	-42 045	-35 489
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5 659	-4 033	-746	-958
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	56 561	51 912	41 938	42 776
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat	222	-378	0	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	-441	0	-6 962
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	3 083	0	2 149	0
Skatteeffekt av återbäring och ränta insatskapital	-1 296	633	-1 296	633
Skatteeffekt p.g.a korr uppskjuten skatt temp skillnader avs föreg år	0	-1 801	0	0
Skatteeffekt uppskjuten skatt p.g.a ändrad skattesats	231	184	0	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	12	0	0	0
Effekt av utländska skattesatser	0	-10	0	0
Redovisad skattekostnad	246	31	0	0

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 21,4 procent (22).

NOTER

NOT 13 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Uppskjuten skattekostnad	0	0	0	0
Obeskattade reserver	-195	-973	0	0
Underskott	42	1 262	0	0
Temporära skillnader	2 507	4 867	0	0
Summa	2 353	5 156	0	0

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 653 Mkr (667). Av detta belopp har 19 Mkr (19) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	5 036	4 117	0	0
Finansiella skulder	14 558	58 972	0	0
Underskottsavdrag	4 046	4 004	0	0
Summa uppskjutna skattefordringar	23 640	67 093	0	0
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	12 508	65 304	0	0
Obeskattade reserver	3 260	3 065	0	0
Summa uppskjutna skatteskulder	15 768	68 369	0	0

NOT 14 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	216 639	216 740	173	0
Ingående anskaffningsvärden	216 740	221 208	0	0
Inköp	0	8 165	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	-21 338	0	0
Omklassificeringar	-101	8 705	173	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-155 142	-147 233	-12	0
Ingående avskrivningar	-147 233	-157 764	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	21 938	0	0
Årets avskrivningar	-7 909	-7 453	-12	0
Omklassificeringar	0	-3 954	0	0
Utgående restvärde enligt plan	61 497	69 507	161	0

NOTER

NOT 15 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	484 485	503 590	1 475	1 681
Inköp	19 144	270 393	0	450
Försäljningar och utrangeringar	-254 009	-279 149	0	-656
Omklassificeringar	8 039	-10 349	2 592	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	257 660	484 485	4 067	1 475
Ingående avskrivningar	-174 095	-194 944	-751	-1 157
Försäljningar och utrangeringar	71 114	83 493	0	656
Årets avskrivningar	-49 453	-66 989	-637	-250
Omklassificeringar	0	4 346	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-152 434	-174 095	-1 388	-751
Ingående nedskrivningar	-12 458	-12 549	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	91	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 458	-12 458	0	0
Utgående restvärde enligt plan	92 768	297 933	2 679	724

I koncernen finns finansiell leasing ingående i beloppen ovan med ett utgående anskaffningsvärde om 85 302 Tkr och ackumulerade avskrivningar om 27 212 Tkr vilket resulterar i ett restvärde om 58 094 Tkr. Årets avskrivningar uppgår till 41 311 Tkr.

NOT 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående nedlagda kostnader	7 309	5 236	1 422	0
Under året nedlagda kostnader	22 140	2 645	1 342	1 422
Under året genomförda omfördelningar	-9 126	-572	-2 764	0
Under året genomförda försäljningar/utrangeringar	-1 256	0	0	0
Utgående nedlagda kostnader	19 067	7 309	0	1 422

NOT 17 Förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	445 312	445 857	0	0
Inköp	0	1 941	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	-4 130	0	0
Omklassificeringar	1 188	1 644	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	446 500	445 312	0	0
Ingående avskrivningar	-40 721	-29 773	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	2 169	0	0
Årets avskrivningar	-12 722	-12 726	0	0
Omklassificeringar	0	-391	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 443	-40 721	0	0
Utgående restvärde enligt plan	393 057	404 592	0	0
Verkligt värde förvaltningsfastigheter	599 627	509 390	0	0

Förvaltningsfastigheternas verkliga värde uppgår på balansdagen till 599 627 Tkr (509 390). Verkligt värde har beräknats enligt en modell för avkastningsvärde där hänsyn tas till driftsnetto och avkastningskrav. Vid beräkningen av driftsnetto har hänsyn tagits till normal beläggning. Avkastningskravet har satts med rimlig försiktighet utifrån lokalt gällande marknadsförutsättningar. Värderingen görs årligen av föreningen.

NOTER

NOT 18 Andelar i koncernföretag

	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	144 789	137 519
Aktieägartillskott dotterbolag	7 400	7 270
Fusion dotterbolag	-370	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	151 819	144 789
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-80 021	-78 051
Årets förändringar		
Fusion dotterbolag	300	0
Nedskrivningar andel i dotterbolag	0	-1 970
Utgående ackumulerade uppskrivningar/nedskrivningar	-79 721	-80 021
Utgående redovisat värde	72 098	64 768

	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Redovisat värde 20-02-29
OK Detaljhandel AB	556029-4588	Stockholm	100	20 000	2 000
Fastighetsaktiebolaget Norrtull	556069-3086	Stockholm	100	3 000	43 857
Fastighetsaktiebolaget Ekan 7 och 10 i Södertälje AB	559039-0364	Stockholm	100	0	0
Laxå Logistikpark AB	556740-9593	Stockholm	100	0	0
Fastighetsutveckling i Södertälje AB	559046-3690	Stockholm	100	0	0
Fastighetsholding 1 Norrtull AB	559065-2029	Stockholm	100	0	0
Bobra på Vendelsögård AB	556722-1071	Stockholm	100	0	0
Nykvarn Omsorg AB	559077-5986	Stockholm	100	0	0
Fastighetsholding 2 Norrtull AB	559051-3254	Stockholm	100	0	0
Norrtull Energi AB	556025-6280	Stockholm	100	50 000	5 022
Laxå Pellets AB	556647-9969	Laxå	100	0	0
OK Marknadsservice AB	556028-2856	Stockholm	87	43 427	21 219
Bedege AB	556252-4644	Stockholm	100	0	0
OK-Förlaget AB	556040-1472	Stockholm	100	0	0
Vi Bilägare AB	556022-0849	Stockholm	100	0	0
Anfor Kommunikation AB	556252-8348	Stockholm	100	0	0
Motopress AB	556343-9685	Stockholm	100	0	0
IC Factory AB	556343-9179	Stockholm	100	0	0
Summa					72 098

Inga rörelseförvärv eller försäljningar har skett under räkenskapsåret.

NOTER

NOT 19 Fusioner

Under året har dotterföretagen Bilverksamhet på Grafitvägen AB med organisationsnummer 556065-9574 samt Ana Group AB med organisationsnummer 556958-4559 fusionerats med moderföreningen.

Resultat- och balansräkningsposterna i Bilverksamhet på Grafitvägen AB samt ANA Group AB per fusionsdagen 2019-10-23 framgår nedan.

	Bilverksamheten på Grafitvägen AB	ANA Group AB
Nettoomsättning	2	
Rörelseresultat	-61	-29
Omsättningstillgångar	6 416	6 040
Skulder	-332	-148
Summa	6 085	5 892

NOT 20 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Övriga avsättningar				
Ingående avsättningar	463	2 512	0	0
lansspråket belopp	-69	-2 049	0	0
Utgående övriga avsättningar	394	463	0	0
Utgående totala avsättningar	394	463	0	0

Övriga avsättningar avser även avsättningar för åtaganden och reklamationer i Laxå Pellets.

NOT 21 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	2 769 611	2 736 550	874 843	874 843
Årets utdelning	-152 160	-152 160	0	0
Årets andel av intresseföretagens resultat	225 070	196 550	0	0
Aktieägartillskott	5 000	0	5 000	0
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-38 293	-9 624	0	0
Ändring andelsvärde	2 509	0	2 509	0
Effekt ändring redovisningsprincip	0	-1 705	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 811 737	2 769 611	882 352	874 843
Utgående ackumulerade uppskrivningar / nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	2 811 737	2 769 611	882 352	874 843

	Org.nr.	Säte	Kapital- andel, %	Antal andelar/aktier	Eget kapital	Bokfört värde moderförening
						20-02-29
OK-Q8 AB	556027-3244	Stockholm	50	500 000	2 906 270	835 338
Bra Bil Sverige AB	556627-6183	Upplands Väsby	30	80 000	307 355	17 500
Charge-Amps AB	556897-7192	Solna	25,2	412	4 884	29 514
Summa						882 352

NOTER

NOT 22 Långfristiga fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	355 000	55 000	355 000	55 000
Tillkommande fordringar	40 000	0	40 000	0
Omklassificering	-5 000	0	-5 000	0
Ankommer från kortfristiga fordringar	0	300 000	0	300 000
Utgående anskaffningsvärden	390 000	355 000	390 000	355 000
Utgående nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	390 000	355 000	390 000	355 000

NOT 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	104 551	104 551	60 537	60 537
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	104 551	104 551	60 537	60 537
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
Försäljningar	-1	0	-1	0
Utgående ackumulerade uppskrivningar / nedskrivningar	-8 001	-8 000	-8 001	-8 000
Utgående redovisat värde, totalt	96 550	96 551	52 536	52 537

NOT 24 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Ingående anskaffningsvärden	60 638	76 140	6 299	6 299
Avgående fordringar, amorteringar	-58 168	-15 502	-1 000	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 470	60 638	5 299	6 299
	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Utgående fordringar varav nettotillgång avseende förmånsbestämd pensionsplan	2 470	60 638	5 299	6 299
	-3 660	36 705	0	0

I moderföreningen: lån till övriga bolag där ägarandelen understiger 20 procent.

NOTER

NOT 25 Tillgångar/avsättningar/skulder som redovisas i fler än en post

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Tillgångar som redovisas i flera poster				
Leverantörsfaktura som avser förutbetalad kostnad	0	267	0	0
Skulder som redovisas i flera poster				
Leverantörsfaktura som avser förutbetalad kostnad	0	-267	0	0

NOT 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Förutbetalda leverantörsskulder	6 360	6 724	340	1 108
Upplupna ränteutgifter	65	139	65	139
Förutbetalda hyror	72	313	0	0
Förutbetalda räntekostnader	125	0	125	0
Övriga poster	10 005	9 571	130	94
Summa	16 627	16 747	660	1 341

NOT 27 Disposition av vinst och förlust

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 754 556 653 kronor.

Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning 790 271 763 kronor.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:

Återbäring lämnas med 20 öre per liter drivmedel på bemannade stationer. På obemannade stationer (OKQ8 minipris) lämnas 5 öre per liter drivmedel.	30 539 000
2,0 procent lämnas på övriga inköp	
På medlemmarnas insatskapital lämnas 2,5 procent ränta	3 330 994
I ny räkning balanseras	756 401 769
Totalt kronor	790 271 763

Produkter som undantages från återbäringen: sedelautomat, bilköp, hotell/resor, privpack och posttjänster, lotter/spel/biljetter, presentkort, läkemedel, tobak, telefonitjänster, villaolja, el, pellets vid hemleverans, OKQ8 Back Up-försäkring, köp utanför OKQ8-kedjan och hos våra samarbetspartner – Q8 Danmark och Volvo-handeln (Tanka), OKQ8 webbshop.

NOTER

NOT 28

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Avsatt till pension enligt BR	0	0	0	0
Summa långfristiga skulder	0	0	0	0

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns pensionsplaner där anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Följande pensionsplaner förekommer där inslag av förmånsbestämda planer finns:

- Kooperationsens tilläggspension för tjänstemän (KTP)
- Industrins och handelns tilläggspension för tjänstemän (ITP)

Båda planerna är kollektiv avtalspension för tjänstemän som omfattar ersättningar för ålderspension, kompletterande ålderspension, familjepension, sjukpension och premiebefrielseförsäkring varav ålderspensionen är en förmånsbestämd plan.

Koncernens företag har följande trygghandsformer för ålderspensionen:

- avsättning till en egen pensionsfond i Konsumentkooperationens pensionsstiftelse (ålderspension enligt KTP)
- avsättning i egen balansräkning enligt FPG/PRI (ålderspension enligt ITP)
- genom försäkring i KP Pension & Försäkring AB och Alecta pensionsförsäkring, ömsesidigt (ålderspension såväl enligt KTP som ITP).

Av dessa är den sistnämnda en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare där koncernen inte har sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Därför redovisas pensionsplaner tryggade genom försäkring som avgiftsbestämda pensionsplaner.

	20-02-29	19-02-28
Förutbestämda pensionsplaner		
De belopp som redovisas i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	365 906	320 380
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-362 246	-357 085
Summa	3 660	-36 705
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	0	0
Nettoskuld/tillgång i balansräkningen	3 660	-36 705
Nettobeloppet redovisas i följande poster i koncernens balansräkning		
Övriga långfristiga fordringar	3 660	-36 705
Nettoskuld/tillgång i balansräkningen	3 660	-36 705
De belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	5 314	4 882
Räntekostnad	7 553	8 523
Förväntad avkastning på förvaltningsfastigheter	-8 385	-9 911
Summa	4 482	3 494
Belopp redovisade direkt i eget kapital	20-02-29	19-02-28
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-49 272	-13 092
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	16 040	3 301
Netto redovisat direkt i eget kapital	-33 232	-9 791
Pensionskostnader	20-02-29	19-02-28
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Kostnader för förmånsbestämda planer	7 965	8 253
Kostnader för avgiftsbestämda planer	5 548	22 699
Kostnader för löneskatt på pensionspremier	3 178	7 509
Summa pensionskostnad	16 691	38 461
Den faktiska avkastningen på pensionsplanernas förvaltningstillgångar uppgick till:	24 425	13 212

NOTER

Not 28 forts.

	20-02-29	19-02-28
Specifikation av förändring i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning (-) tillgång och (+) skuld		
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	-36 705	-51 374
Pensionskostnad	4 482	3 494
Utbetalda förmåner	-16 614	-16 371
Tillskjutna medel från arbetsgivare(avsättningar)	2 650	1 383
Redovisad aktuariell vinst/förlust i övrigt totalresultat	33 233	9 791
Utbetalda medel till arbetsgivare (gottgörelser)	16 614	16 372
Nettoskuld/tillgång	3 660	-36 705
Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen		
Diskonteringsränta, %	1,2	2,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	1,2	2,4
Framtida årliga löneökningar, %	2,2	2,6
Framtida årliga pensionsökningar, %	2,2	2,6
Inflation, %	0	1,9
Livslängd	FFF2007:31	FFF2007:31
Pensionsskuldens duration/löptid	16	15
Personalomsättning, %	3	3

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Koncernen	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,25 % förändring)	351 756	308 930
	20-02-29	19-02-28
	KTP	KTP
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:		
Män	19,6	19,6
Kvinnor	22,7	22,7
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:		
Män	20,3	20,3
Kvinnor	22,8	22,8

NOT 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Upplupna semesterlöner	4 618	67 836	0	0
Upplupna sociala avgifter	8 427	11 186	2 844	1 685
Prenumerations-skuld	28 751	27 730	0	0
Upplupna och förutbetalda hyror	6 685	6 212	0	0
Upplupna räntekostnader	1 577	1 648	1 577	1 648
Upplupen löneskatt	9 091	0	0	0
Upplupna avtalskostnader	68 623	0	0	0
Övriga poster	45 475	64 072	371	3 943
Summa	173 247	178 684	4 792	7 276

NOT 30 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Skulder till koncernföretag	0	0	2 046	2 046
Övriga skulder	46 501	217 887	0	0
Summa långfristiga skulder	46 501	217 887	2 046	2 046

Förfallotider

Långfristiga skulder med löptider över 5 år

Skulder till koncernföretag	0	0	0	2 046
Summa	0	0	0	2 046

NOTER

NOT 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
För egna avsättningar och skulder				
Avseende kortfristiga skulder till kreditinstitut				
Tillgångar belastade med ägarförbehåll	58 094	266 621	0	0
Summa ställda säkerheter	58 094	266 621	0	0

NOT 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Eventualförpliktelser				
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna och som inte heller har täckning i pensionsstiftelses förmögenhet	2 537	2 467	0	0
Övriga ansvarsförbindelser	153 905	152 505	0	0
Summa eventualförpliktelser	156 442	154 972	0	0

Kapitaltäckningsgaranti har lämnats till förmån för Fastighetsholding 1 Norrtull AB.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

OK ekonomisk förening följer utvecklingen avseende det nya coronaviruset covid-19. OK ekonomisk förening utvärderar i vilken utsträckning detta kan komma att påverka koncernens verksamhet på kort och lång sikt. Samtliga bolag i koncernen har gått igenom sina respektive verksamheter, gjort upp planer och genomför relevanta åtgärder. I dagsläget går det inte att göra en bedömning i vilken omfattning detta kommer att påverka verksamheten.

NOT 34 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	20-02-29	19-02-28	20-02-29	19-02-28
Kassamedel	15 632	13 659	0	0
Banktillgodohavanden	733 705	614 890	733 701	611 879
Likvida medel i kassaflödesanalysen	749 337	628 549	733 701	611 879

NOT 35 Övriga poster i kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Förändring eget kapital				
avseende pension (IAS 19)	0	7 774	0	0
Erhållen utdelning intressebolag	152 160	0	0	0
Övriga poster	1 787	0	0	0
Summa	153 947	7 774	0	0

UNDERSKRIFTER

Undertecknande försäkrar att Koncern- och årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3) och att den ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en

rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 april 2020

Jimmy Jansson
Ordförande

Åsa Magnusson
Vice ordförande

Roger Bolander
Ledamot

Åsa Holmander
Ledamot

Sten-Åke Karlsson
Ledamot

Tomas Norderheim
Ledamot

Yvonne Nygårds
Ledamot

Marit Landegren
Arbetsstagarrepresentant
Unionen

Britt Hansson
Vd

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2020

Ingrid Hornberg Román
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Torbjörn Rigemar
Förtroendevald revisor

Lars Backe
Förtroendevald revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i OK ekonomisk förening,
org. nr 702000-1660

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OK ekonomisk förening för räkenskapsåret 2019-03-01–2020-02-29 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 66–71. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 61–94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 29 februari 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 66–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Det registrerade revisionsbolagets ansvar samt Den förtroendevalda revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan informa-

tion än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–60, 66–71 samt 99. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten

REVISIONSBERÄTTELSE

eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

DET REGISTRERADE REVISIONSBOLAGETS ANSVAR

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och

verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

REVISIONSBERÄTTELSE

DEN FÖRTROENDEVALDA REVISORNS ANSVAR

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OK ekonomisk förening för räkenskapsåret 2019-03-01–2020-02-29 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncer-

nens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller

REVISIONSBERÄTTELSE

förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder det registrerade revisionsbolaget professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på det registrerade revisionsbolagets professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens

vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 66–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 17 april 2020

Ingrid Hornberg Román

Auktoriserad
revisor
KPMG AB

Lars Backe

Förtroendevald
revisor

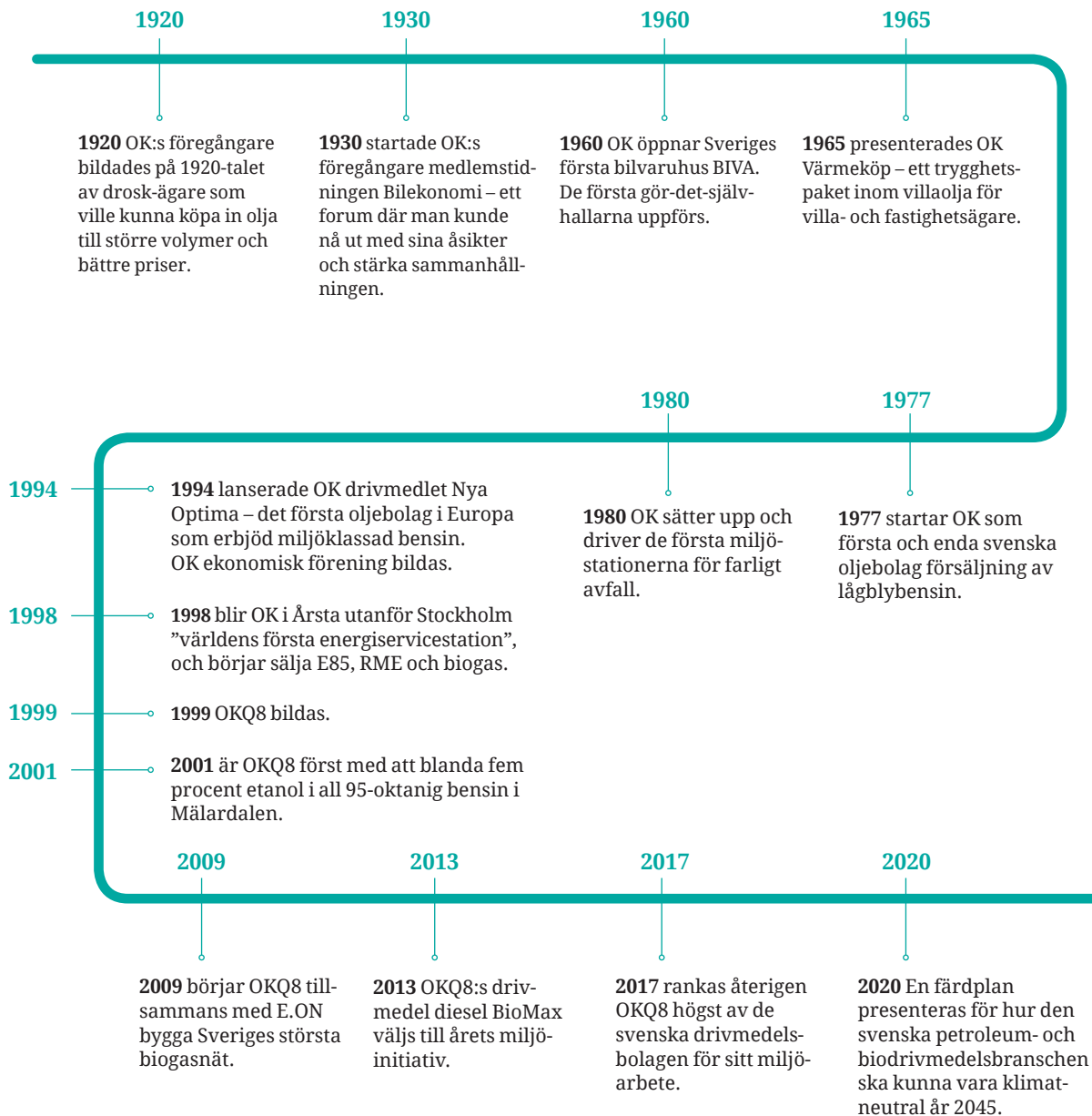
Torbjörn Rigemar

Förtroendevald
revisor

OK:S HISTORIA

I MEDLEMMARNAS TJÄNST SEDAN 1926

OK har en historia av entreprenörskap och samhällsbyggande. Sedan starten 1920 och fram till idag verkar vi i medlemmarnas tjänst med att leverera drivmedel, stationstjänster, energi och grön teknik.



Produktion: Sthlm Kommunikation & IR AB

Anders Jilden, Unsplash (omslag), Apeloga.se (sid 38, 40), Axel Holen, Unsplash (sidorna 20-21), Biel Morro, Unsplash (sidorna 2-3), Bill Oxford, Unsplash (sidan 57), Christopher Rusev, Unsplash (sidan 19), Claudia Belaunde (sidan 35), Gualtiero Boffi, Shutterstock (sidan 54), Harley-Davidson, Unsplash (sidan 31), Jens Kreuter, Unsplash (sidan 23), Jill_InspiredByDesign, Istockphoto (sidan 15), Joachim Lundgren (sidorna 8, 22, 59), Malin Jochumsen (sidan 18), Maria Cruseman (sidan 14, 52), Maskot, GettyImages (sidan 33), Natalya Letunova, Unsplash (omslag och sidan 1), Nhu Nguyen, Unsplash (sidan 15), Nixx Photography, Shutterstock (sidorna 6-7), OKQ8 (sidorna 14, 15, 40, 45), Ola Ericson, Stockholmsfoto (sidan 50), Ola Grönlund, Unsplash (sidorna 36-37), Petter Borg (sidan 14), Pierre Châtel-Innocenti, Unsplash (sidorna 26-27), Simon Hamelius (sidorna 46, 58, 59), Teerapat Ruangrat / EyeEm (sidorna 4-5), Thomas Vimare, Unsplash (sidan 29), Unsplash (sidorna 16, 35), VanderWolf Images, Shutterstock (sidan 48), Volvo (sidan 56)

Tryck: Hylte Tryck 2020

OK

OK ekonomisk förening
Box 23150, Sveavägen 155
104 35 Stockholm
Telefon 08-506 800 00
ok.se