

A man and a woman are sitting on the open trunk of a dark-colored car. They are both holding white coffee cups. The woman is on the left, wearing a grey sweater and dark pants. The man is on the right, wearing a dark jacket and a beanie. They are sitting on a grassy bank next to a body of water. The sun is setting in the background, creating a warm, golden glow over the scene. The sky is a mix of orange and light blue. In the distance, there are some buildings and trees along the shore.

OK

OK EKONOMISK FÖRENING
ÅRSREDOVISNING
2020/21

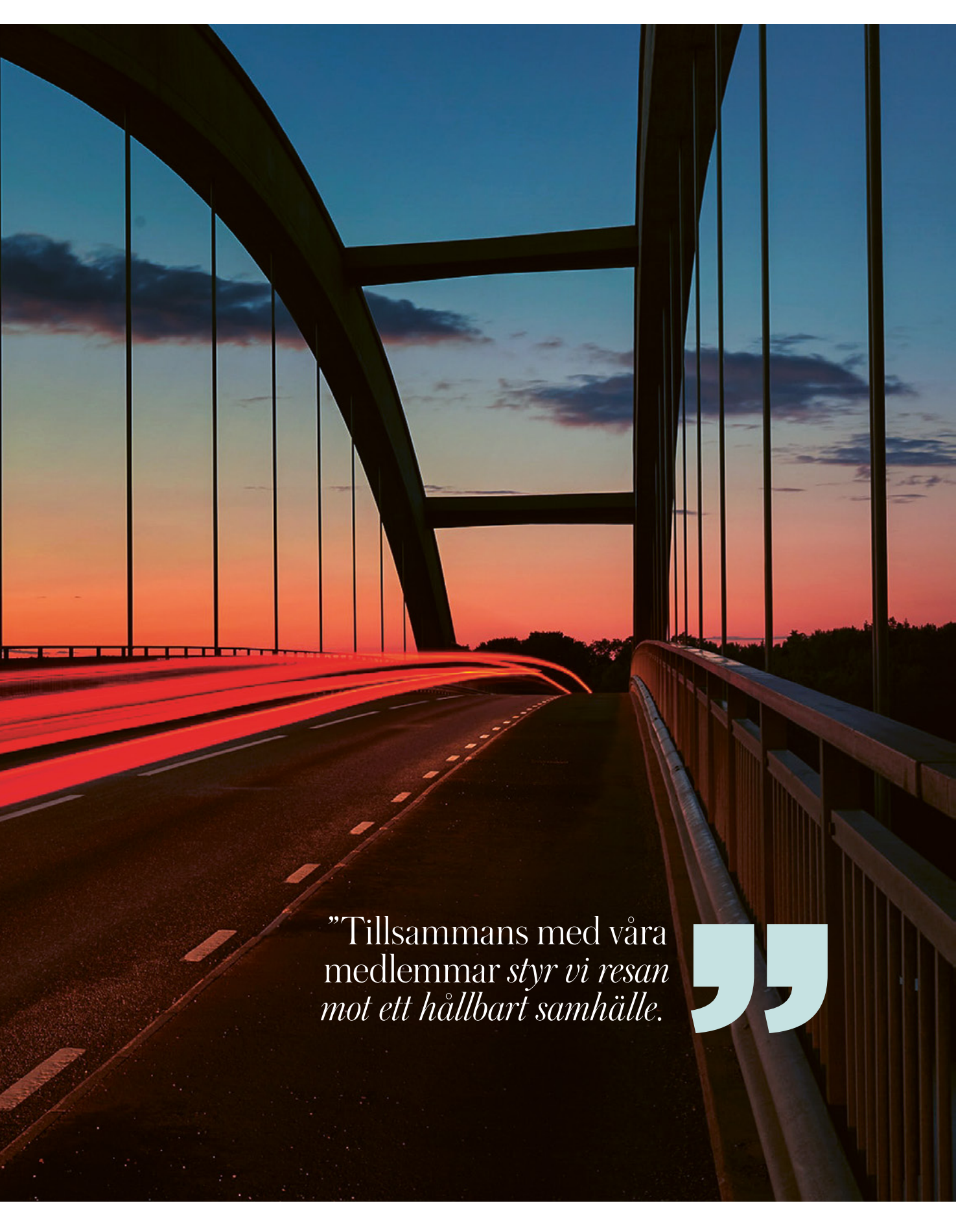
**På väg mot en
hållbar framtid**

INNEHÅLL

Vd har ordet	4
OK i korthet	8
Året i korthet	10
Affärsidé, vision & kärnvärden	14
Innovation & affärsutveckling	15
OK:s historia	22
OK:s framtid	24
Laxå Pellets	26
Kraftpojkarna	30
Styrelse	32
Stab	33

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse	35
Hållbarhetsrapport	41
Finansiella rapporter	48
Noter för moderförening och koncern	54
Underskrifter	69
Revisionsberättelse	70



*”Tillsammans med våra
medlemmar styr vi resan
mot ett hållbart samhälle.*

”



Britt Hansson,
vd och koncernchef.

Våra ord följs av handling

Britt Hansson, vd och koncernchef i OK ekonomisk förening, uttrycker en enorm stolthet över hur verksamheterna har hanterat ett år som präglats av pandemin. Samtidigt har de olika bolagen levererat fina resultat och tagit stora och viktiga steg på den hållbara resan.

Hur skulle du sammanfatta det speciella år som gått?

– För många har det varit hemskt och oförutsägbart. Jag tänker på alla dem som har förlorat en anhörig, i vissa fall utan att ens få ta avsked. Andra har blivit av med sina arbeten. Våra ungdomars språng ut i arbetslivet har satts på vänt. Men det finns också ljusglimtar. Jag tänker exempelvis på hur grannar och vänner har hjälpt varandra med matleveranser och hur företag – ofta utan vinstintresse – har ställt upp för samhällets bästa.

Några exempel på det senare finns inom OK:s verksamheter.

– Ja, OKQ8 lånade ut hyrbilar så att mat kunde köras ut till riskgrupper. SEKAB lyckades på en vecka

ställa om sin verksamhet från tillverkning av etanol till handsprit. Det här var i början av pandemin när det inte fanns tillräckligt med handsprit ens på sjukhusen. Det var imponerande snabbfotat och visar att vi tänker större och längre än att bara tjäna pengar. Krisen har tyvärr avslöjat att många verksamheter och samhället i stort inte har varit rustade för kris. Jag känner stolthet över att tillhöra en bransch som har fungerat. Om Sverige blir isolerat har vi ett beredskapslager och en plan. Vi är en trygghet i samhället och kan leverera till exempel drivmedel så att transporter och verksamheter kan upprätthållas vid nödsituationer.

Hur har det gått för de verksamheter som OK äger?

– Överlag har alla levererat mycket bra. Om vi börjar med OKQ8 så måste jag först framhäva vilket hjältearbete som stationspersonalen i frontlinjen har genomfört. Man visade snabbt prov på stor kreativitet när man satte upp plastskydden för att skydda personalen och kunderna, och minskade därmed risken för smittspridning. Jag har under det här året sett så många prov på hur dedikerade våra medarbetare är. Den stora nyheten under året var annars att OKQ8 tillsammans med Skellefteå Kraft ska bygga Sveriges största nät för snabbbladdning av elbilar. Totalt 1 100 snabbbladdare kommer installeras på omkring 400 OKQ8-stationer i Sverige och Danmark de närmaste åren. Elen är helt förnybar. Jag har aldrig mött så många positiva reaktioner som när vi presenterade den här nyheten. Kommunpolitiker, landshövdingar, vd:ar för stora företag, biltillverkare – alla applåderade. Och inte minst; medlemmar och medarbetare kan känna sig stärkta i att de äger eller arbetar i ett företag som på riktigt är på väg in i ett hållbart samhälle. Vi har ställt som krav att OKQ8 ska leda utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle och det här är ett av flera konkreta bevis på att ord följs av handling. ▶

”Vår drivkraft är samma i dag som när vi grundades för 95 år sedan: att skapa nytta för medlemmarna.”

Du har också noterat hur intresset för mobilitet och drivmedel nu ökar?

– För några år sedan visade undersökningar att transportfrågor hade lågt intresse bland unga. I dag är läget ett annat. Intresset för hållbar mobilitet och drivmedel ökar och nu är frågorna plötsligt i topp. Hur vi transporterar oss och med vilket drivmedel är konkreta frågor som berör oss alla. För att klara sin vardag är bilen ett måste för många. Alla bor inte i Stockholm med bussar, tunnelbana, pendeltåg och spårvagn. I delar av landet kan man ha 10–15 mil – eller längre – till sitt arbete. Då är bilen en förutsättning. Den som tror att bilen är på väg att fasas ut är naiv. Nu sker en snabb utveckling inom mobilitet. För vissa är elbil jättebra, medan andra kan köra miljövänligt med den fossilfria dieseln HVO100, etanol eller biogas. Här kommer utvecklingen att gå snabbt och vi ska fortsätta att vara i täten. Och glöm inte att vi till skillnad mot våra konkurrenter finns i hela Sverige, vilket är betydelsefullt för att landet ska fungera. För oss är det också viktigt att – utan pekpinnar – presentera flera hållbara alternativ utifrån vem du är.

Vad vill du lyfta fram från de övriga verksamheterna?

– Jag älskar utveckling och nu sker verkligen snabba framsteg på många fronter. Charge Amps har mer än fördubblat sin omsättning, i takt med att försäljningen av elbilar har exploderat. OK Förlaget har lanserat sin betalsida så att bland annat Vi Bilägare kan köpas och läsas digitalt. Det har fungerat bättre än vad de hade kunnat drömma om. Förlaget har också tagit hem tryckningen av flera tidningar från Estland till Sverige. Kraftpoj-karna fortsätter utbyggnaden av solpaneler på

OKQ8-stationer. Laxå Pellets har färdigställt sin investering så att man kan ta hand om ytterligare restprodukter från sågverken. Det ekonomiska resultatet påverkas dock negativt av de senaste årens milda vintrar. Bedege har under året landat stora affärer, bland annat med den stora aktören Nille i Norge.

En effekt av det omtumlande året vi lämnat bakom oss är att digitaliseringen har tagit stora kliv framåt. Hur tror du att det kommer att påverka de bolag som OK äger?

– Först och främst: våra bolag, förtroendevalda och medarbetare har – delvis på grund av pandemin – gjort fantastiska digitala framsteg och det tror jag att vi kommer att ta med oss in i framtiden. För våra verksamheter slår det lite olika. Bedege säljer affärssystem till detaljhandeln. Hur kommer vi att handla och betala i framtiden? Mycket händer i branschen och där vet jag att Bedege arbetar hårt för att fortsätta ligga i framkant. Genom Fastighets AB Norrtull äger vi bland annat kontorsfastigheter och där kommer pandemin säkert att leda till stora förändringar. Många har upptäckt hur bra vissa arbetsuppgifter går att sköta på distans och via videomöten, samtidigt som jag tror att längtan efter en egen arbetsplats blivit stor.

Det finns flera forskningsstudier som visar att kooperativa företag och ekonomiska föreningar klarar sig bättre än andra bolag i kriser. Vad tänker du om OK:s ägarform?

– Vår ägarform skapar en långsiktighet. Vi har i dag en finansiell stabilitet som innebär att vi kan gå in och hjälpa våra bolag. Det känns oerhört tryggt och skönt. Vi ska göra lönsamma affärer, så att vi kan investera hållbart. Vi grundades med målet att skapa nytta inom mobilitet för våra medlemmar och det är samma sak som driver oss i dag – 95 år senare. Våra värden är mer moderna än någonsin. Vi ser det på medlemsantalet och på hur många unga som kommer till oss. Tillsammans med våra medlemmar styr vi resan mot ett hållbart samhälle.

Om du blickar framåt – vad ser du fram emot?

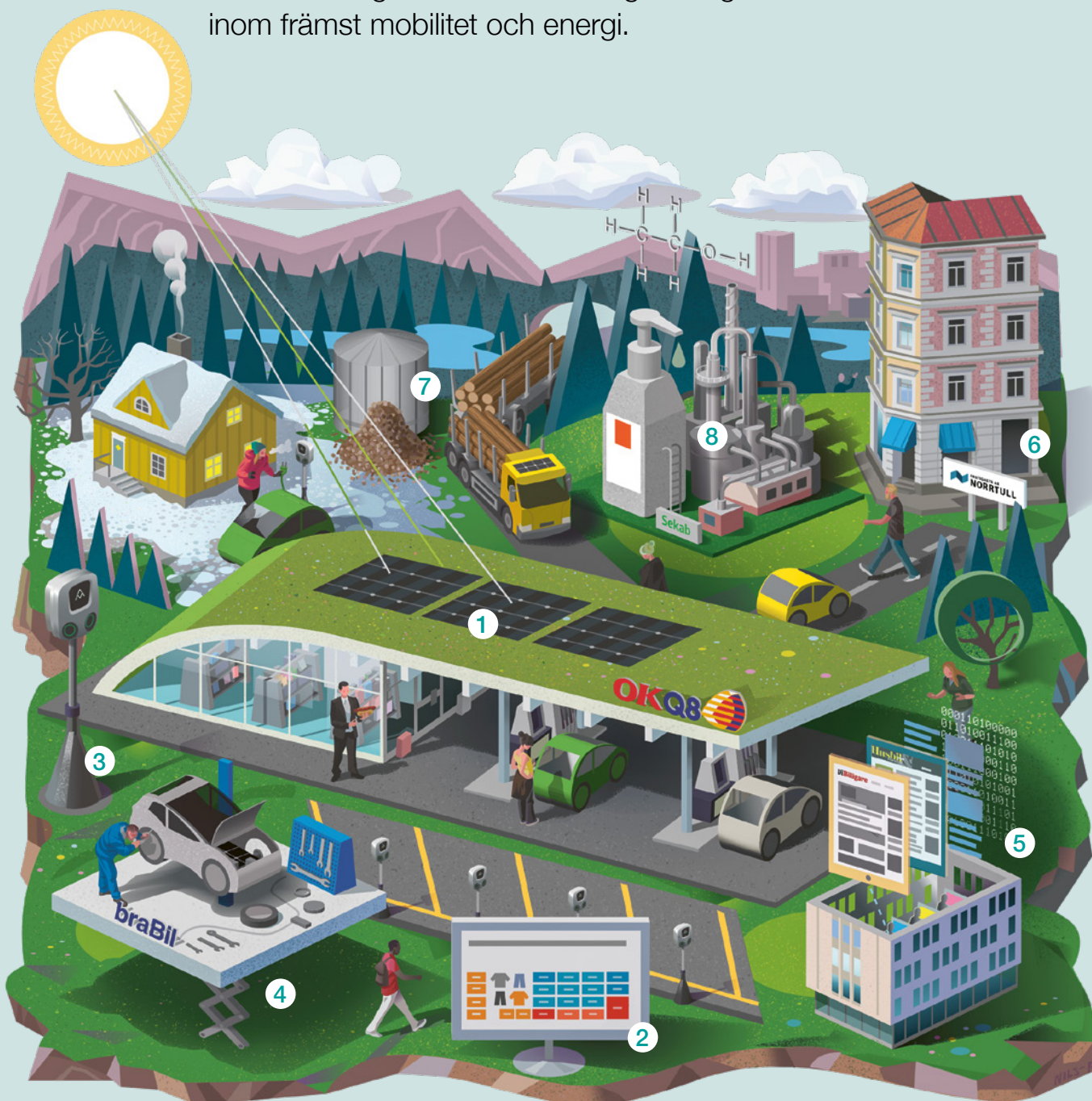
– Att skapa ännu mer medlemsnytta och ett mer attraktivt medlemskap för våra medlemmar och ägare. Här finns mycket att göra. Sedan självklart att ta nya viktiga kliv mot att ställa om vår bransch till att bli än mer hållbar. Nu måste den utvecklingen fortsätta i samtliga bolag. Jag är genuint stolt och tacksam över att få vara med på den här resan. ●

Genom att skapa förutsättningar
för smarta lösningar inom
mobilitet och energi styr OK
resan mot ett hållbart samhälle.



Följ med på vår resa

OK ekonomisk förening (OK) är ett medlemsägt företag med cirka 750 000 medlemmar och ägare runt om i Sverige. Vi äger verksamheter inom främst mobilitet och energi.



VÅRA VERKSAMHETER

1 STATIONSRÖRELSE
OKQ8 SCANDINAVIA

Försäljning av drivmedel, biltillbehör och livsmedel samt biltvätt, bilservice och biluthyrning. Ca 4 000 årsanställda.

OKQ8 äger Kraftpojkarna som erbjuder nyckelfärdiga system, produkter och tjänster inom solenergi, energilagring och laddinfrastruktur.

► **OK-Q8 AB (50%)**

2 IT-KONSULT
OCH FÖRVALTNING

Implementering och förvaltning av affärs- och butiksdatasystem. 39 årsanställda.

► **Bedege AB (86,9%)**

3 GREENTECH

Utveckling och försäljning av grön teknik för laddningsbara bilar. 21 årsanställda.

► **Charge Amps AB (29,8%)**

4 BILHANDEL

Försäljning av nya och begagnade bilar samt verkstadstjänster. 254 årsanställda.

► **Bra Bil Sverige AB (30%)**

5 MEDIA

Förlagsverksamhet med bil- och motortidningar samt webbportaler för motorintresserade. 24 årsanställda.

► **OK-förlaget AB (86,9%)**

6 FASTIGHETER

Förvaltning av kontors-, butiks- och industrifastigheter. Inga årsanställda.

► **Fastighets AB Norrtull (100%)**

7 ENERGI

Produktion av pellets, primärt för uppvärmning av villor. 21 årsanställda.

► **Laxå Pellets AB (100%)**

8 ENERGI

Förädling av etanol till biodrivmedel och kemikalier. 63 årsanställda.

► **SEKAB Holding AB (9,9%)**

FIG. 1

NETTOOMSÄTTNING

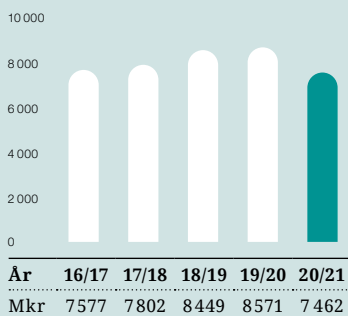


FIG. 2

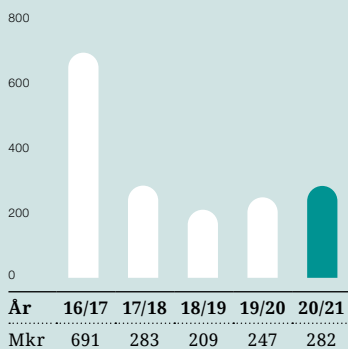
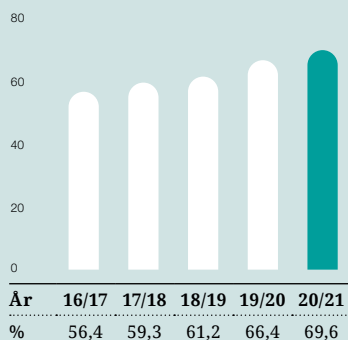
RESULTAT EFTER
FINANSIELLA POSTER

FIG. 3

SOLIDITET



TILLGÅNGAR

5 124 MKR

ÅTERBÄRING TILL MEDLEMMAR

27 MKR

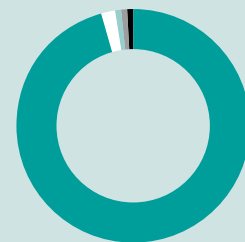
ANTAL MEDLEMMAR

750 000

FIG. 4

NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
PÅ VERKSAMHETSGRENARNA

- A) Drivmedel- och stationsrörelse 95,8%
- B) Energi 1,9%
- C) Fastighetsrörelse 0,9%
- D) Media 0,7%
- E) It-verksamhet 0,7%



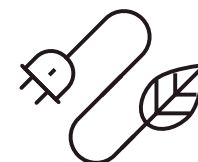
I nettoomsättningen redovisas endast verksamheter där OK är majoritetsägare.

A B C D E

2020/21 VÅRA VERKSAMHETER – MED LÖNSAMHET OCH HÅLLBARHET I FOKUS



OKQ8 tar täten i omställningen.



Charge Amps laddar för tillväxt

Under 2020 fördubblade Charge Amps sin omsättning jämfört med föregående år, och tillväxten är snabb: försäljningen kommer att gå från 100 miljoner kronor 2020 till 250 miljoner 2021, enligt prognoserna.

– Det är en härlig tillväxt som man normalt inte får vara med om. Varje vecka slår vi rekord: ordrar, omsättning och tillväxt. Allt vi kan tillverka går direkt ut genom dörren, säger Charge Amps vd Anders Bergtoft.

Charge Amps designade AC-laddare för el- och laddhybrider tillverkas i Norrtälje och Huddinge. Nästa steg är att växa ute i Europa, där siktet framför allt är inställt på Tyskland.

OKQ8 bygger Sveriges största snabbladdningsnät

OKQ8 OCH SKELLEFTEÅ KRAFT börjar under 2021 bygga Sveriges största nät för snabbladdning av elbilar. Totalt 1100 snabbladdare kommer installeras på cirka 400 OKQ8-stationer i Sverige och Danmark de närmaste åren.

– Omställningen till ett fossilfritt samhälle är vår största prioritet, säger Karin Hellgren, kommunikationschef på OKQ8. Att hjälpa medlemmar och kunder i den omställningen är vad vi finns till för. Vi är stolta att, tillsammans med Skellefteå Kraft, skapa förutsättningar för laddinfrastrukturen och möjliggöra super-snabb laddning längs Sveriges vägar.



Karin Hellgren.

Elen blir helt förnybar och levereras av Skellefteå Kraft. Effekterna i laddpunkterna kommer att ligga från 150 kW, jämfört med dagens vanligaste snabbladdning på 50 kW.

Det innebär att en bil kan laddas för ungefär 25 mils drift på bara 20 minuter. Dagens laddbara bilar behöver egentligen inte så höga kW-tal som 150 kW, men OKQ8 satsar inte bara för i dag utan för morgondagen.

– Vi vill leda utvecklingen att göra det enkelt att välja elektrifierat både nu och i framtiden – det här är ett viktigt steg i omställningen till fossilfrihet, säger Karin Hellgren.



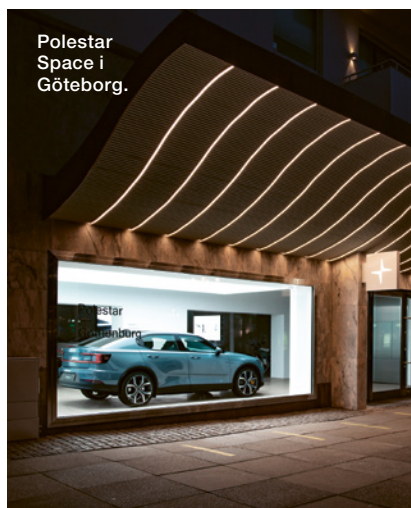
Rekordsnabb tillväxt.

Bra Bil driver Polestar Spaces

Volvos prestige-elbil Polestar började rulla i allt fler exemplar på svenska vägar under 2020. Det åtråvärda uppdraget att driva de två första Polestar Spaces, ett i Stockholm och ett i Göteborg, gick till Bra Bil, som OK äger till 30 procent.

Av alla nyregistrerade bilar i Sverige under förra året var 9,6 procent rena elbilar och 22,6 procent laddhybrider, att jämföra med 4,4 respektive 7 procent 2019, enligt statistik från Bil Sweden.

Sverige utmärker sig nu med högst andel laddbara bilar bland nyregistreringarna av alla länder inom EU.



FÖRNYBAR DIESEL SÄNKER UTSLÄPPEN

OKQ8 satsar hårt på den förnybara dieseln NesteMY (HVO100), som tillverkas av det finska Neste. Den alternativa dieseln görs av restprodukter från bland annat slakterier, livsmedels- och etanolproduktion. De allra flesta bilar som tankas med fossil diesel kan tankas med HVO100, och koldioxidutsläppen minskas markant jämfört med fossil diesel. Under 2020 ersatte OKQ8 etanol-tankarna vid en del stationer med tankar för NesteMY, och har med omkring 170 stationer det största nätet av den förnybara dieseln i Sverige.

– Målet är att ha ett rikstäckande nät både för etanol och för NesteMY, säger Erik Stenströmer Moglia, fuel manager på OKQ8.

Stora företag valde Bedege

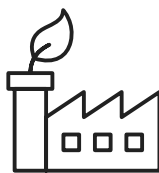
Bedege, som säljer kompletta detaljhandelslösningar för bland annat kassa, lagerhållning, logistik och kundklubbar, har trotsat coronapandemin och säkrade flera nya storkunder under 2020. Bland annat har den norska detaljhandelskedjan



Roland Bogyo.

Nille valt Bedege som leverantör av retailssystem:

– Det är jätteroliga kunder och vi är helt klart på väg in i en stark tillväxtfas där våra lösningar inom unified commerce, alltså sammankopplad e-handel och fysisk handel, är nyckeln. För 30 år sedan sålde vi främst hårdvara och lite mjukvara, nu är den situationen omvänd, säger Roland Bogyo, vd på Bedege.



Framgångar i Laxå

Under flera år drevs Laxå Pellets med förlust, men sedan några år har vinden vänt och företaget gör stabila vinster. Under 2020 investerade Laxå Pellets i en ny anläggning för att kunna göra pellets av kutterspån. Tidigare gjordes pellets enbart av sågspån. Andra höjdpunkter för Laxå Pellets under 2020 var ny sajt, flera rekryteringar av yngre medarbetare och ökad export till Danmark, där pellets är på uppåtgående.



NYA SMARTA LÖSNINGAR UNDERLÄTTAR BILTVÄTT

Under 2020 har OKQ8 lanserat ett nytt digitaliserat tvättabonnemang. Abonnemanget innebär att kunderna slipper köa i butiken eller använda sitt betalkort i terminalen och kan åka direkt till biltvätten. Sedan tidigare erbjuder OKQ8 också tillsammans med danska SteamRex tjänsten SteamRex by OKQ8: en tvättare, kallad ”steamer”, kommer och tvättar din bil oavsett om bilen står hemma eller på jobbet. Med SteamRex ångtvätt används bara fem liter vatten.

SEKAB ställde om

SEKAB ställde under våren 2020 delvis om produktionen från förädling av etanol och spolarvätska till att också göra handsprit till vården. Tack vare snabb hantering från medarbetare och myndigheter kunde SEKAB snabbt få igång handspritproduktionen.

– Jag är väldigt stolt över hur snabbt alla inblandade medarbetare har agerat i dessa oroliga tider, säger SEKAB:s tidigare vd Tomas Nilsson.

FÖRLAGET VISAR STYRKA ONLINE

OK Förlaget stärkte sin digitala närvaro påtagligt under 2020. Efter ett par viktiga nyrekryteringar i februari när förlaget nu fler människor i sociala kanaler, och säljer biltester och annat innehåll digitalt. Annonsintäkterna från nätet är nu större än från print-tidningarna.

OK Förlaget har under fjolåret också flyttat tryckningen av Vi Bilägare samt tidningen Husbil & Husvagn från utlandet till Vimmerby, vilket gynnar svensk arbetsmarknad och är mer logiskt ur ett hållbarhetsperspektiv.

Soldrivna stationer

OKQ8 installerar allt fler solpaneler på servicestationernas tak. När stationens tak täcks med moderna solpaneler kan det ge energi motsvarande 30–40 procent av det totala energibehovet. Under 2020 och starten på 2021 har totalt 32 stationer fått solpaneler på taken. Den här effektiva åtgärden för att sänka den egna energianvändningen är planerad att fortsätta under året. Kraftpojkarna svarar för installationen. Förutom solpaneler har alla OKQ8-stationer de senaste åren bytt till LED-lampor, och nu ses luftkonditionering och kylar över för att försöka sänka energiförbrukningen ytterligare, med målet att vara klimatneutrala i egen drift år 2030.



OKQ8 ANSLUTER SIG TILL GLOBAL STANDARD

I början av 2020 blev OKQ8 det första nordiska drivmedelsbolaget att ansluta sig till Science Based Targets Initiative (SBTi), en global standard för företag att sätta mål i linje med vad vetenskapen säger behöver göras för att uppnå Parisavtalet. Målet är att hålla den globala uppvärmningen under 2 grader och i linje med 1,5 grad. OKQ8 ansluter sig till denna standard för att ytterligare stärka hållbarhetsarbetet och tydliggöra resan mot klimatneutralitet.

Vi arbetar sedan länge med att minska vår klimatpåverkan och nu accelererar vi arbetet.

ANDRÉA HAAG,
HÅLLBARHETSDIREKTÖR PÅ OKQ8.



Kraftpojkarna kraftsamlar digitalt

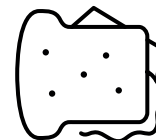
OKQ8-bolaget Kraftpojkarna är ledande systemdistributör i Norden inom solenergi, laddinfrastruktur och energilagring.

Under hösten 2020 lanserade Kraftpojkarna en komplett digital affärsplattform som man nu erbjuder sina partners. I den nya plattformen kan återförsäljare hålla ihop hela affären: från lead till slutfört projekt. Ett viktigt steg i att kunna erbjuda en helhetslösning för återförsäljare.

OKQ8 BÄST PÅ HÅLLBARHET

I den stora undersökningen Framtidens hållbaraste varumärken, där 1 509 personer i åldrarna 18–35 år deltog, rankas OKQ8 som den mest hållbara aktören i branschen bensin/drivmedel. På frågan "Vilken eller vilka branscher tycker du har störst ansvar för att skapa ett mer hållbart samhälle?" hamnar bensin/drivmedel på topp tre. Bara bilar/fordon samt transport kommer före, enligt undersökningen.

87 procent tycker att det är viktigt att leva hållbart och tänker ännu mer på hållbarhet efter pandemiutbrottet.

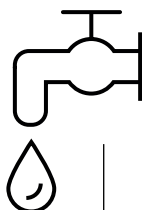


Mindre matsvinn med Karma

Appen Karmas användare kan till reducerat pris köpa bra mat som är på väg att passera bäst före-datum och därför inte kan säljas längre. OKQ8 samarbetar med Karma på samtliga 300 stationer i Sverige. Hittills har 1 200 ton mat räddats via Karma och 72 000 ton via Too Good To Go.

SNÅLSPOLANDE KRANAR

OKQ8 har installerat vattenkranar som använder 60–80 procent mindre vatten på toaletterna på samtliga stationer.



Kyckling ersätter gris

OKQ8 har ersatt grisbacon med kycklingbacon i mat som säljs på stationerna. Resultatet blir 27 ton lägre CO₂-utsläpp varje år.

Rekordmånga röstade fram nya ägarombud

Aldrig tidigare har så många OK-medlemmar röstat fram nya ägarombud som 2021. De 121 ombudens viktiga funktion är att representera medlemmarna gentemot föreningens ledning.

LOVISA TINGSTRÖM från region Västmanland är 29 år och är på en punkt ett ganska ovanligt ägarombud.

– Jag har ingen bil. Jag bor centralt i Västerås och cyklar eller går.

Hon är ett av 121 nya ägarombud som röstades fram under vårvinterns digitala val, där rekordmånga – 5 500 medlemmar – valde att lägga sin röst.

– Jag tycker att det viktigaste för OK är frågor om hållbarhet och miljö. Det är en spännande resa vi är inne i och OK gör bra saker, säger Lovisa Tingström.

Hon är mycket positiv till det projekt som OKQ8 och Skellefteåkraft presenterade i december: utbyggnaden av Sveriges största nät av snabbbladdare för elfordon.

– OK:s vision är att möjliggöra ett liv i rörelse för medlemmarna. Det tycker jag är fint och det finns insikt om att vi måste göra det på nya sätt framöver. Där hoppas jag kunna bidra med engagemang och nytänk, säger hon.

BJÖRN LUNDBORG, 51 år och nyvalt ägarombud från Östergötland, är inne på samma spår. Vägen mot fossilfrihet är en lika spännande som viktig resa, säger han. Han bor i bruksorten Skärblacka mellan Norrköping och Linköping. En levande landsbygd är en annan hjärtefråga för honom.



Lovisa Tingström.



Björn Lundborg.

– Min första erfarenhet av OK var att montera cyklar på den lokala OK-macken i tidiga tonåren. Det var helt självklart att bli medlem när jag fick körkort som 18-åring och sedan dess har jag följt OK:s resa. Jag vill att OKQ8 ska vara en medveten aktör över hela Sverige. Det är klart att det är en utmaning. Sverige är ett stort och i vissa delar gles land, men det är viktigt att hela landet får leva, säger han.

Båda de nyvalda ägarombuden känner till OKQ8:s vision om klimatneutralitet i egna verksamheten år 2030 och nettollutsläpp 2045. Björn Lundborg tror på politiska beslut som ändrar spelplanen vad gäller fordon och mobilitet.

– Det kan tyckas vara en stor utmaning att uppnå nettollutsläpp till 2045, men 24 år är ganska lång tid. Det handlar om att minska vår klimatpåverkan. Tänk bara på solenergi, vilken skillnad den gör i dag och vad som skett på bara fem-tio år. Utvecklingen går fort nu. ●

TRE FRÅGOR TILL OK:S STYRELSE-ORDFÖRANDE JIMMY JANSSON

Vad betyder medlemmarna för OK?

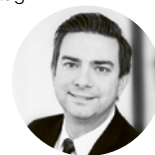
– För oss finns inget viktigare. Det var medlemmar som grundade verksamheten 1926 och det är medlemmar som fortfarande äger oss. OK:s medlemmar finns i både storstad och glesbygd och allas röster är lika viktiga. När OK och verksamheterna nu står inför ett helt avgörande skifte är det med hjälp av medlemmarnas driv och engagemang som resan kommer att förverkligas.

Antal röstande i ägarombudsvalet var i år fler än någonsin. Vad tänker du om det?

– Det är en enorm framgång ur demokratisk synpunkt och visar att arbetet med att införa digitala val verkligen fungerar praktiskt. Det var i år tio gånger så många som röstade jämfört med föregående val. Valdeltagande är en grundbult och avgörande för legitimiteten i alla demokratiska sammanhang. När det dessutom leder till att nya personer vill vara aktiva och engagera sig så är det såklart också en framgång.

Vilka är fördelarna med att vara ett medlemsägt företag?

– Listan kan göras mycket lång och den demokratiska aspekten väger tungt. Att vara ett företag eller en förening som ägs av engagerade medlemmar med olika bakgrund och erfarenheter skapar en robusthet och förmåga att parera i en föränderlig värld. Vi blir mer en del av hela samhället. Det är en superkraft. Men det finns också en viktig moralisk aspekt. Dels att vi kan använda vår verksamhet till att påverka samhällsutvecklingen, dels att det vi skapar tillsammans inte tillfaller någon annan, som kanske mest är intresserad av pengarna och inte lika fokuserad som vi på det som formar samhället i dag och i framtiden.



Jimmy Jansson.

OK:S SYFTE

Tillsammans styr vi resan mot ett hållbart samhälle. Vi gör det genom att skapa förutsättningar för smarta lösningar inom mobilitet och energi.

VISION

OK möjliggör hållbar mobilitet och energi för alla.

AFFÄRSIDÉ

Med sunda investeringar skapas förutsättningar för både samhällsnytta och långsiktig ekonomisk nytta till våra medlemmar och kunder.

VÄRDERINGAR

- ▶ Vi äger tillsammans.
- ▶ Vi delar på överskottet.
- ▶ Vi agerar ansvarsfullt.

MEDLEMSNYTTA

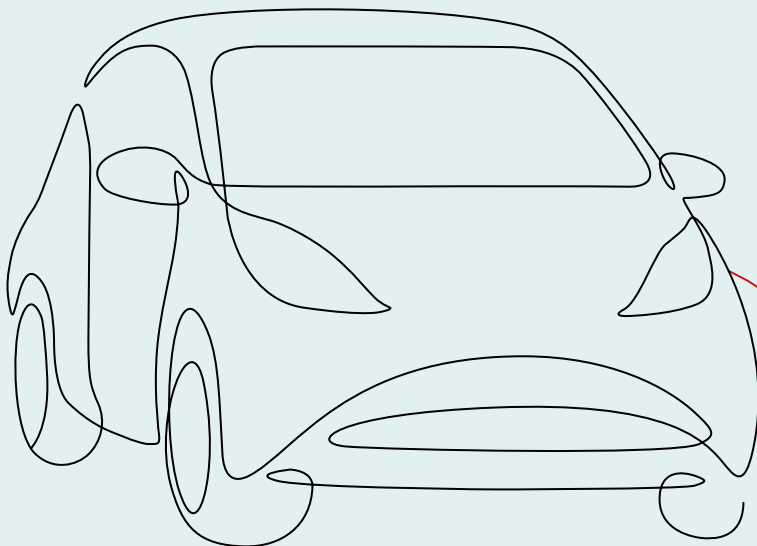
Ekonomiska fördelar och tillfredsställelsen av att bidra till ett bättre samhälle.

POSITION

En engagerad och långsiktig ägare som styr mot hållbarhet och verkar för medlems- och samhällsnytta genom att äga bolag som är verksamma inom mobilitet och energi.

Röda tråden: Hållbar utveckling

OK grundades med syfte att göra drivmedel billigare och tillgängligt för medlemmarna. Nu står organisationen inför den viktigaste utmaningen hittills: att hjälpa medlemmarna på resan in i en fossilfri framtid. Den är närmare än du tror.



När 37 droskägare 1926 bildade Bilägarnas Inköpscentral i Örebro var det med ett tydligt mål: de ville ha billigare drivmedel. Vid den här tiden kontrollerades oljemarknaden helt av ett fåtal internationella bolag som höll priserna uppe med kartellbildning.

Någon direkt kunskap om oljans klimatpåverkan fanns inte. Det var först från 1940-talet och framåt som människans påverkan på miljö och planet började diskuteras, och OK har haft ögonen på miljöfrågan lika länge. Det finns många exempel på hur OK har drivit utvecklingen framåt, exempelvis inom kemikaliefångning kring bilvård och blyfria drivmedel. Nu driver OK – genom sina bolag – på utvecklingen inför den största utmaningen hittills: att hitta en roll i den värld som lämnar oljan bakom sig.

Mest tydlig blir denna resa för OKQ8 som till 2045 ska bli klimatneutralt i hela värdekedjan. OKQ8:s sammantagna verksamhet, inklusive drivmedlen som säljs, ska då inte bidra till några utsläpp av växthusgaser alls. Det är bara ett av flera exempel på hur OK:s olika bolag är inne i en intensiv utvecklingsfas.

FÖR NIO ÅR SEDAN köpte ingenjören Fredrik Jonsson sin första elbil, en Nissan Leaf. Han ville hänga med i den spännande teknikutveckling som skedde i bilar utan förbränningsmotorer. Snabbt märkte han ett område där utvecklingen haltade.

– Laddaren som följde med bilen var för dålig, stor och klumpig. Jag såg ett område som kunde och borde bli mycket bättre, berättar Fredrik Jonsson.

Han satte sig vid köksbordet hemma i Sollentuna och började skissa, räkna och skruva. Så småningom hade han fått fram en AC-laddare som var snyggare, enklare och bättre än befintliga laddare för bilar. Företaget Charge Amps inledde produktion och började sälja laddarna något år senare. I dag har Charge Amps sålt 25 000 laddstationer,

”Laddaren som följde med bilen var för dålig. Jag såg ett område som kunde och borde bli mycket bättre.”

ÄGARBOLAGET OK

OK och de verksamheter som OK äger agerar i ett samhälle fullt av utmaningar och i konstant förändring. Utfasning av fossila bränslen, digitalisering, elektrifiering och urbanisering är några av de trender som indirekt och direkt påverkar OK och medlemmarna.

främst i Norden, och under 2020 sålde man 3 000 laddare per månad.

– Allt vi hinner tillverka går direkt ut genom dörren, förklarar vd Anders Bergtoft.

Han lockades av möjligheten att vara med på resan mot den fossilfria framtiden och tillträdde som vd på Charge Amps sommaren 2020.

– Jag behöver bara titta ut genom fönstret för att se den stora rörelsen mot elbilar. Det är ett unikt och roligt tillfälle att vara i en bransch som fullkomligt exploderar. 2019 sålde vi för 43 miljoner kronor, 2020 för 105 miljoner och 2021 landar vi troligen runt 250 miljoner kronor. Vi slår rekord varje vecka.

Varken Fredrik Jonsson eller Anders Bergtoft ser några hinder för elbilsboomen. Alla kurvor pekar ditåt, alla biltillverkare har satt ner foten: utvecklingen nu leder bort från traditionella förbränningsmotorer och mot eldrift.

OK såg tidigt potentialen i en bransch som ännu inte hade börjat blomstra och gick för sex år sedan in som delägare i Charge Amps.

Nu ser framtiden ljus – och grön – ut.

OK äger i dag 29,8 procent av Charge Amps och framöver finns planer på fler samarbeten och synergier.



Anders Bergtoft, vd på Charge Amps.

EN ANNAN GREN av OK:s verksamhet är den tidningsutgivning som ingår i OK Förlaget. Redan 1930 började OK ge ut tidningen Bil-ekonomi, senare omdöpt till Vi Bilägare som fortfarande är Sveriges största biltidning. Varje nummer når över 200 000 läsare – och lika många ▶

Fredrik Jonsson
grundade Charge Amps
2012 med produkten
Spark, en laddkabel
som revolutionerade
branschen.



Magnus Wassén,
webbchef och
affärsutvecklare på
OK Förlaget, brinner
för att digitalisera
bra journalistik.



följer Vi Bilägare på webben där OK Förlaget har satsat smart de senaste åren, berättar Magnus Wassén som är webbchef och affärsutvecklare på OK Förlaget.

– Vi drogs aldrig riktigt med i den klickjakt med enklare nyheter som en del andra redaktioner hamnade i för ett antal år sedan. Och vi märker nu att vår trovärdighet lönar sig, att människor är villiga att betala för våra biltester eftersom de vet att vi är seriösa och noggranna, säger han.

De senaste åren har Vi Bilägare sett de digitala annonsintäkterna överstiga dem från papperet. På nätet når Vi Bilägare yngre läsare som delvis har andra intressen än de äldre.

– De som läser oss online är väldigt intresserade av el och förnybart, och då svarar vi mot det intresset genom att skriva mer om det.

NIKLAS CARLE ÄR chefredaktör för Vi Bilägare och förlagschef på OK Förlaget. Han tycker att de i sin verksamhet ligger väldigt nära tidningens ursprungsvision: att hjälpa bilägare ta smarta beslut kring sitt bilägande. Från början handlade det främst om ekonomi. Nu är säkerhet och miljö lika viktiga parametrar och då gynnas elbilar, även om Vi Bilägare inte ser sig som ett propagandaorgan för elbilar eller andra förnybara drivmedel.

– För många är det ekonomiskt smart att äga en elbil i dag, men det funkar inte för alla. Det är stor skillnad på möjligheten beroende på om du bor i en stad eller på landsbygden. Men utvecklingen går ruskigt snabbt nu. Testade vi en elbil för tio år sedan var det unikt. I dag är en tredjedel av de bilar vi testar rena el- eller hybridbilar.

Att hela Sverige ska rymmas i perspektivet är en självklarhet för OK som ägarbolag. OK:s medlemmar – alltså ägarna – bor i storstad och i glesbygd, i norr och i söder.

KANSKE VAR DET en del som satte kaffet i halsen när de lyssnade på morgonnyheterna den 2 december 2020. Volvo Cars vd Håkan Samuelsson hade i Financial Times kvällen innan gjort ett utspel som hade varit otänkbart bara några år tidigare: Volvochefen uppmanade världens politi-

KRAFTPOJKARNA

2015 köpte OKQ8 Nordens ledande leverantör av solenergi: Kraftpojkar. Företaget har sin bas i Västerås, där man bland annat byggt Sveriges största solkraftspark. Tillsammans installerar OKQ8 och Kraftpojkar nu solpaneler på taken till OKQ8:s stationer. I januari 2021 inledde Kraftpojkar ett samarbete med Charge Amps som gör det möjligt för Kraftpojkar att distribuera Charge Amps lösningar på marknaden.



Erik Stenströmer Moglia, fuel manager på OKQ8.

ker att förbjuda bensin- och dieslbilar.

Erik Stenströmer Moglia, fuel manager på OKQ8, blev inte förvånad. Hans jobb är att styra vilka bränslen som OKQ8 säljer var. Rörelsen bort från det fossila är supertydlig, menar han.

– Att Volvo Cars-chefen ber om förbud mot bensinbilar är inte oväntat. Min bedömning är att han vill minska Volvos risk i transformationen. Rörelsen mot el är tydlig men ett förbud mot fossila bränslen skulle snabba på omställningen ännu mer, säger han.

Förutom el nämner Erik Stenströmer Moglia vätgasbilar, alltså bilar som drivs av vätgas och en elproducerande bränslecell som bara släpper ut vattenånga, som ett högintressant framtidsalternativ.

OKQ8 ser ett framtida behov av både bi drivmedel och el och arbetar hårt för att ligga i framkant av utvecklingen och möta kundernas efterfrågan.

– OKQ8 erbjuder en mängd olika lösningar för att hjälpa kunden att ställa om. Vi vet att alla har olika förutsättningar. Vi erbjuder en palett av alternativa drivmedel för att lösa kundens samlade behov. Ett bra exempel från året är vårt nya drivmedels/laddkort som samlar kostnader kring både drivmedel och laddning på en och samma faktura, säger Erik Stenströmer Moglia.

”De som läser oss online är väldigt intresserade av *el och förnybart*, och då skriver vi mer om det.



Den förnybara dieseln NesteMY (HVO100) blir också viktig i övergången bort från fossila bränslen, eftersom Sverige har en stor andel bilar som körs på diesel, inte minst tung transport. Likaså etanol, som kanske lite oförtjänt hamnade i skamvrån efter den initiala boomen kring 2005.

Erik Stenströmer Moglia menar att vi har två saker att tacka för att skiftet bort från fossila bränslen påbörjats: den stora Volkswagen-skandalen "Dieselgate" 2015 – och världens rikaste man: Tesla-grundaren Elon Musk.

ÄVEN PETRA EDLUND, head of mobility and business development på OKQ8, lyfter fram Tesla som pionjärer som gjort skiftet mot elbilar möjligt.

– Jag tror inte att de andra biltillverkarna hade kommit så långt utan Teslas blåslampa.

Det som lockade Petra Edlund att börja på OKQ8 var organisationens stora självinsikt.

– De var så öppna och ärliga med vilken enorm resa vi kommer att behöva göra när världen lämnar de fossila bränslena. Jag vill vara med på den resan och hjälpa medlemmarna mot framtiden.

Frågor som hon och kollegorna på OKQ8 har ögonen på är inte bara drivmedel, utan även hur vi kan dela smartare på de fordon som finns och produceras, och hur vi kan säkra varuflöden utan att belasta vägnätet och atmosfären.

– Vi kommer att fortsätta resa och färdas, det behovet är så starkt hos människor. Men att alla i

”Vilken enorm resa vi behöver göra. Jag vill vara med och *hjälpa medlemmarna* på resan mot framtiden.



MAGNUS KAMRYD, VD OKQ8:

”Under vår livstid har det gjorts många viktiga och strukturellt avgörande insatser för företagets livskraft.

Omställningen

till en fossilfri framtid kommer utan tvivel att bli en av dem.

Vi har funnits i nästan hundra år och nu agerar vi med full kraft för att leda verksamheten in i vår nya framtid och för att visa att vi förtjänar våra medlemmars förtroende i den fossilfria framtiden.”



en stad äger varsin bil är ekonomiskt och resursmässigt osunt, som ett exempel.

Det Petra Edlund menar att OKQ8 ska göra 2021 och framåt är med det sagt inte långt ifrån idén på den första kongressen i Örebro 1926: underlätta för människor att vara mobila.

– Vi ska underlätta ett hållbart resande för våra medlemmar genom att erbjuda en palett av förnybara drivmedel och attraktiva, hållbara mobilitetstjänster.

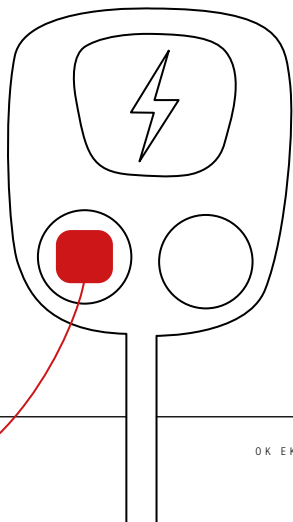
OKQ8 SEGLAR VIDARE mot framtiden med kartan och kompassen inställda på klimatneutralitet 2045. Mariana Edge är hållbarhetschef på OKQ8.

– Jag är otroligt imponerad av hur hållbarhet är en så tydlig del av OK:s prioriteringar som ägare. För oss på OKQ8 är hållbarhet så nära vår affär och en ren överlevnadsfråga: ska vi vara med framöver måste vi ställa om. Genom att ställa krav på en mer hållbar produktion och möjliggöra en mer hållbar konsumtion kan vi som bolag vara en stor del av lösningen.

Mariana Edge konstaterar att det har hänt mycket bara det senaste året, som partnerskapet med NesteMY kring HVO-diesel och utbyggnaden av snabbaddarnätet.

Hon tror att OKQ8 har utmärkta möjligheter att driva den här förändringen.

– Vi ägs delvis av medlemmarna och grundades inte enbart för att tjäna pengar åt aktieägare utan skapa värde till våra medlemmar. Det är positivt för att ledningen ska kunna ta de beslut som behövs framöver för att nå verklig förändring. ●



Petra Edlund konstaterar att OKQ8 ska underlätta ett hållbart resande för medlemmarna genom att erbjuda en palett av förnybara drivmedel och attraktiva, hållbara mobilitetstjänster.



Vår historia 1926–2020: DECENNIER AV NYSKAPANDE LÖSNINGAR



1926

► Kooperativa Bilägarnas Inköpscentral (IC) bildas. Idén är att yrkeschaufförer genom att gå samman om inköpen ska få ner priserna på bensin och bildäck. 37 personer blir medlemmar direkt. Ett år senare är 472 chaufförer medlemmar i IC.

1950-TALET:

► Folkhemsåren. Bilismen exploderar i Sverige och människor får mer semester, först tre veckor 1951 och sedan fyra veckor tio år senare. För att få ner

bensinpriset inför IC 1951, först i hela världen, ett revolutionerande Tanka själv-system. 1955 har IC 67 000 medlemmar. IC öppnar Sveriges första motell i Sundsvall 1952.



1974

► OK startar biluthyrning under namnet Milbil. OK har hyrt ut allt från husbilar (succé) till kanoter (ingen succé), båt och jordfräsar genom åren. I dag hyr OKQ8 som bekant ut främst bilar och släp. 2011 var OKQ8 först i landet med att börja hyra ut elbilar då en Mitsubishi i-MiEV rullade ut från OKQ8 Slussen.

1970

► I en ledartext i tidningen OK Nytt i juli 1970 kan man läsa att Richard Nixons



1974 startade OK sin biluthyrningsverksamhet Milbil.

rådgivare Pat Moynihan vid en stor konferens i Strasbourg varnar för att människan kommer att vara utdöd inom några decennier om inte föreningar och utsläpp omgäende börjar minska.

1920-TALET:

1950-TALET:

1970-TALET:

1940-TALET:



1945

► Oljekonsumenternas Riksförbund (OK) grundas och svarar för import av olja till medlemmarna. IC är en av medlemmarna som grundar OK.

1948

► IC-huset invigs på Huvudstavägen i Stockholm. Här anordnas framför allt en omfattande kursverksamhet där de anställda får vidareutbildning inom koncernen.

1960-TALET:

1962

► OK lanserar Gör det själv-hallen. Kemikalier samlas in och människor som bor i lägenhet får en vettig plats att fixa och tvätta bilen på. GDS-hallen blir en internationell sensation. Och vem säger att invigningen av en Gör det själv-hall inte kan vara festlig? Vid invigningen i Stuvsta 1966 är både musikern Thore Skogman och operasångerskan Kjerstin Dellert på plats och underhåller.



Bilvaruhuset Biva.

1964

► OK börjar sälja bilar genom det egna bilvaruhuset Biva. Stor-driften innebär att medlemmarna kan erbjudas samma bilar som hos konkurrenterna – fast billigare. Invigningen av det första Biva-varuhuset i Hammarbyhamnen lockar 40 000 människor.

1965

► OK ger sig in i uppvärmningen av hem när OK Värmeköp lanseras – ett trygghetspaket inom villaolja för villa- och fastighetsägare.

1969

► IC och OK går slutligen samman under det gemensamma namnet OK.



Omskytning från IC till OK.



Den kooperativa modellen med nytta för medlemmen och kunden är otroligt viktig för oss att förvalta.”

MAGNUS KAMRYD, VD OKQ8

1986

► OK installerar miljöstationer för farligt avfall på bensinstationer-nas mark.



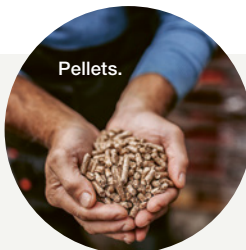
1980-TALET:

2001

► OKQ8 är först med att blanda 5 procent etanol i all 95-oktanig bensin i Mälardalen.

2004

► OK är med och startar fabriken Laxå Pellets för att erbjuda ett alternativ till de kunder som vill byta fossil villaolja mot naturprodukten pellets som varmekälla till huset.



2009

► OKQ8 börjar tillsammans med E.ON bygga Sveriges största biogasnät.

2000-TALET:

1990-TALET:

1992

► OK lanserar en helt blyfri bensin, OK Optima, vilket man är först i världen med. Lanseringen följs två år senare upp av Nya Optima, Europas första miljöklassade bensin. "Att OK går i täten går helt i vår linje att vara det bolag som gör mest för miljön och visar att vi är ett aktivt

och nytänkande bolag", skriver man i ledaren till tidningen OK-nytt.

1994

► OK öppnar Sveriges första skotermack i Gielas i Arvidsjaur. Macken är en portabel tankstation som kan flyttas.

► OK är det första svenska bensinbolag att



öppna en etanol-station i Sverige. Intresset för att tanka det förnybara bränslet etanol är stort. E85 finns fortfarande kvar på 445 OKQ8-stationer i Sverige.

1998

► Sveriges första försäljningsställe för biogas invigs vid OK Årsta.

1999

► OKQ8 bildas 1 januari genom sammanslagning av OK och kuwaitiska Q8.



2010-TALET:

2012

► OKQ8:s första hållbara servicestation invigs i Häggvik norr om Stockholm. Med sedumtak, limträbjälkar, bergvärme, LED-belysning och CO₂ som livsmedelskyla fungerar stationen som ett lyckat experiment och en förebild.

2015

► OK köper en del av green tech-bolaget Charge Amps, som tillverkar laddare för elfordon.



2017

► OKQ8 rankas för andra året i följd högst av de svenska drivmedelsbolagen för sitt miljöarbete, enligt varumärkesundersökningen Sustainable Brand Index.

2018

► OKQ8 börjar sälja dieseln HVO100, som tillverkas av förnybara råvaror och som sänker CO₂-utsläppen markant.

2019

► "Solen kommer att bli en av våra viktigaste energikällor och OKQ8 ska bidra till att snabba på den utvecklingen", säger vd Magnus Kamryd i februari när OKQ8 köper Kraftpojarna.



Vår framtid

2020–2045: RESAN MOT EN HÅLLBAR FRAMTID

2020

► Som första drivmedelsföretag i Norden ansluter sig OKQ8 till Science Based Targets Initiative (SBTI). Science Based Targets är en global standard för företag att sätta mål i linje med vad som behöver göras enligt vetenskapen för att uppnå Parisavtalet och hålla den globala uppvärmningen under 2 grader, helst kring 1,5 grad.

2021

► Arbetet med att installera solpaneler på taken till OKQ8:s servicestationer fortsätter. Under våren färdigställs den 32:a stationen. Åtgärden sänker stationens elförbrukning med 30–40 procent.

2021–2022

► OKQ8 börjar bygga Sveriges största nät

av supersnabbladdare. Totalt 800 supersnabbladdare på hela 150kw installeras vid 300 av



OKQ8:s servicestationer med start 2021. Projektet är ett samarbete med Skellefteå Kraft som levererar den förnybara elen.

”Alla våra verksamheter går en spännande framtid till mötes och befinner sig i stora skiften. Sättet vi äger och konsumerar produkter och tjänster på kommer att fortsätta utvecklas – inte minst kopplat till hållbarhet och digitalisering.”

BRITT HANSSON,
VD OCH KONCERNCHIEF



2020-TALET:

2030-TALET:

2030

► Om bara nio år ska OKQ8 vara klimatneutralt i den egna driften. Det innebär att produkterna som OKQ8 säljer fortfarande kan ha en påverkan på klimatet, men driften av OKQ8 ska inte ha det. Stora förändringar krävs för att nå målet. Här är några områden som prioriteras:

OKQ8-stationerna

Med de redan byggda hållbara stationerna som förlagor sker förändringar även på befintliga stationer. Solpaneler installeras på taken. Översyn av AC och annan energikrävande utrustning som kylar och grillar för matlagning görs just nu.



Transporterna

Det finns nu en plan för att lösa OKQ8:s egen distribution av varor till butiker och drivmedel på ett klimatneutralt sätt, där HVO-dieseln spelar huvudrollen. I ett slag får det ner CO₂-utsläppen från lastbilarna markant. Resten kan möjligen klimatkompenseras eller infångas. OKQ8 undersöker nu möjligheter för båda sätten.

Tjänsteresorna

Ska OKQ8 erbjuda tjänstebilar i samma utsträckning som i dag? Vissa medarbetare kanske hellre cyklar till jobbet om de får ett bidrag. OKQ8 kommer att införa en bredare mobilitetspolicy för de anställda, där man bland annat kommer att uppmuntra till tåg i stället för flyg där det går, samt att ha fler möten digitalt i stället för att resa långväga.

2030

► Sveriges fordonsflotta ska vara fossiloberoende, enligt det klimatpolitiska ramverk som klubbats av Sveriges riksdag. Utsläppen från Sveriges inrikestransporter, flyget borträknat, ska minska med 70 procent till år 2030 (med basår 2010).

► Enligt Förenta Nationernas klimatpanel IPCC måste världens utsläpp av växthusgaser minst halveras till år 2030 för att hålla den globala uppvärmningen till 1,5 grad. Efter det måste utsläppen nå nära noll år 2050.



2045

► Om 24 år ska OKQ8 vara klimatneutralt och ha nettonollutsläpp i hela värdekedjan. Det är ett mycket ambitiöst mål för en bransch som under 100 år byggt sin verksamhet kring förbränning av olja. I den färdplan som tagits fram finns en övergång till biodrivmedel och tekniker för koldioxidinfångning under tillverkningsprocessen.

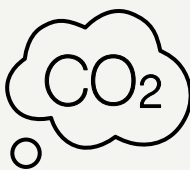
Färdplanen mot fossilfrihet 2045, som hela den svenska petroleum- och drivmedelsbranschen står bakom:

1 En biodrivmedelskommission för att säkra att vi når klimatmålen med bibehållen konkurrenskraft och försörjningstrygghet.

2 Förenklade regelverk och snabbare tillståndsprocesser vid ut- och/eller ombyggnad av anläggningar.

3 Tydliga riktlinjer för näringslivets roll, och specifikt branschens uppgift i Sveriges totalförsvar.

4 Regeringen måste ännu mer stå upp för hållbara biodrivmedel och råvaror i Europa.



5 En fastlagd takt för hur koldioxidutsläppen ska minska i bensin respektive diesel med kontinuerliga kontrollstationer.

Samma år ska Sverige inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären enligt det klimatpolitiska ramverk som klubbades av riksdagen 2017.



OKQ8 blir ledande inom supersnabbladdning.

2045:

Hur ska OKQ8 nå nettonollutsläpp år 2045, Mariana Edge, hållbarhetschef på OKQ8?

– Med el, självklart. Och biogas kanske. Vätgas blir också mer och mer intressant. Det sker mycket bra forskning inom alternativa drivmedel just nu. De senaste åren har vi till exempel fått HVO-dieseln som sänker CO₂-utsläppen markant. Alger kan bli en råvara att göra drivmedel av. Jag tror att vi kommer att erbjuda en palett av drivmedel även i framtiden. Exakt vilka det är 2045 är svårt att sia om, men att vi i ganska snabb takt är på väg bort från det fossila är uppenbart. Försäljningen av elbilar har tagit fart ordentligt nu, men för tunga transporter är det inte riktigt möjligt att gå över till eldrift i nuläget. Där kommer de flytande drivmedlen att behöva finnas kvar längre.



Mariana Edge.

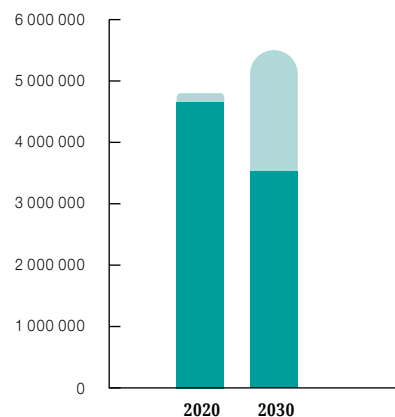
OKQ8 verkar ju inte i ett vakuum. Vad krävs av resten av samhället för att OKQ8 ska lyckas med målet till 2045?

– För att vi ska nå målet, och utifrån att klimatkompensation allena inte kommer att lösa världens klimatproblem, behöver det ske en teknik-

utveckling och förändring av samhället. Hela världen behöver minska utsläppen snabbt och då funkar inte business as usual. Det behövs nya tekniker, nya beteendemönster och nya affärsmodeller. Jag är hoppfull att vi kommer se nya sätt att tänka kring mobilitet och att dela på de resurser vi har på ett smartare sätt framöver, vilket krävs för att klara omställningen. ●

PROGNOS ÖVER FORDONSFLOTTAN I SVERIGE DE NÄRMASTE TIO ÅREN

Under 2020 presenterade statliga Trafikanalys tänkbara scenarier för den framtida vägfordonsflottans utveckling med fokus på år 2030.



KÄLLA: TRAFIKANALYS.

● Bensin- och dieseldrivna personbilar. ● Laddningsbara personbilar (elbilar, laddhybrider).

Sahara eller Laxå? Fabriken omgärdas av böljande kullar av sågspån som ska förvandlas till naturprodukten pellets.



— ENERGI —

Öken- vandringen är över

Hängivna medarbetare och en vd med koll på spånmarknaden har lyckats vända OK-ägda Laxå Pellets från förlust till vinst.

Ansvarskänslan gentemot medarbetarna på nedläggningshotade Laxå Pellets fick Kent Torwald att tacka ja till vd-jobbet. I dag går företaget med vinst.



LAXÅ PELLETS

Gör: Pellets för uppvärmning och för användning inom hästnäringen. Pellets tillverkas enbart av restprodukter. Inga träd fälls för produktionen. Har en tillverkningskapacitet på 95 000 ton per år, vilket motsvarar uppvärmningen av 15 000 småhus.

Grundades: 2004.

Nettomsättning 2020:

137 mkr

Resultat efter skatt:

5,0 mkr

Helårsanställda:

21 st

Ägare: Helägt av OK genom Norrtull Energi, ett helägt dotterbolag till OK ekonomisk förening.



– Det är såklart inget man drömmer om, men det var bättre än alternativet: att fabriken skulle läggas ner helt och att alla skulle bli arbetslösa på heltid.

Nu rullar Laxå Pellets för fullt igen och de senaste fem åren har företaget visat plussiffror. Förutom ett stopp under sommaren är fabriken igång året om.

De milda vintrarna har självfallet bidragit till en minskad efterfrågan på pellets och välfyllda lager har gjort att priserna har fallit.

– Förra vintern var den varmaste i Sverige sedan riksmätningarna påbörjades för 160 år sedan. Det i kombination med den milda hösten 2020 påverkar vårt resultat. Med hänsyn till det tycker jag att det är starkt att vi levererar ett plusresultat igen, säger Kent Torwald och fortsätter:

– Den kalla avslutningen på vintern nu 2021 innebär att vi kommer att vara mer i balans inför kommande år. Jag får också väldigt positiva signaler från de stora elbolagen som fortsätter sin omställning till förnybar energi och ser ett ökat behov av biobränsle.

Vi kallar det Sahara, säger Kent Torwald och visar oss en bergskedja av böljande, ljusgula kullar.

Vi befinner oss inte i Egypten utan i Närke, på en parkeringsplats vid en fabrik i Laxå. Det Kent Torwald kallar Sahara är inte sanddyner utan sågspån, en helt överblickbar mängd sågspån. Högarna är så stora att tankarna lätt vandrar mot just öknen, eller rymden.

Laxå Pellets AB är en av OK:s mindre verksamheter med en årlig omsättning på omkring 140 miljoner kronor. OK gav sig in på marknaden för uppvärmning av privatbostäder 1965 vid lanseringen av OK Värmeköp, ett trygghetspaket för inköp av villaolja. När villaoljans popularitet dalade till förmån för bland annat den helt förnybara produkten pellets gick OK in som delägare till Laxå Pellets vid starten 2004. I dag är OK ensam ägare.

Kent Torwald är vd sedan nio år. Han hade just slutat som vd för den betydligt större trävaruindustrin Setra när han 2010 handplockades som styrelseordförande för Laxå Pellets av OK:s dåvarande vd. Laxå Pellets hade utvecklats till ett sorgebarn med idel röda siffror i boksluten. Kents uppdrag var tydligt: vänd utvecklingen.

– Efter några år som styrelseordförande sa jag till OK att Laxå Pellets nog borde läggas ner, om man inte var beredd att göra stora förändringar. Men OK ville inte lägga ner. De ville att jag skulle ta över, berättar Kent.

HAN TÄNKTE GE det ett halvår. Han visste att Laxå Pellets hade drivits fel: man hade försökt öka produktionen, oavsett hur mycket man kunde sälja till rimligt pris. På så sätt drevs egna inköpspriser och fraktkostnader upp, och försäljningspriserna ner. En stor del av produktionen var en ren förlustaffär. Kent Torwald sammanfattar, på sin göteborgska dialekt:

– Det var håll i hövvet helt enkelt.

Hans första åtgärder som vd var drastiska. Han sade upp hela personalstyrkan och lade ner produktionen, för att därefter rekrytera de medarbetare som behövdes för den lönsamma delen. De började beta av det enorma lager av pellets som var osålt.

” Jag sa till OK att Laxå Pellets borde läggas ner, om man inte är beredd att göra stora förändringar.”



Peter Nilsson, mekaniker, passar på att kliva ner i en av pelletsmaskinerna under ett planerat driftstopp.

De första åren efter att Kent tagit över införde han totalt investeringsstopp. Det gick inte att motivera nya inköp innan verksamheten var lönsam. Under de där åren visade sig mekanikerna vara en extremt viktig yrkesgrupp.

VI HITTAR EN av dem, Peter Nilsson, inuti en stor metalltratt ett par meter upp i luften. Han har arbetat i fabriken i 30 år. De första åren tillverkades inte pellets utan spånskivor här. Vi frågar honom om det svåraste i jobbet. Vad kan han inte fixa? Han ser sig runt i fabriken.

– Det är väl ingenting direkt som jag inte kan fixa, tror jag. Och om någon reservdel saknas så tillverkar vi en själva i verkstan, säger han.

– Äsch, han är för blygsam, Peter kan fixa allt, han och de andra mekanikerna är en enorm tillgång, flikar Kent Torwald in, och berättar om när medarbetarna utan knussel kom in på middsommarafton för att åtgärda ett transportband.

Peter Nilsson ler blygt, står och stampar och ser ut att helst vilja klättra upp i den stora tratten och fortsätta skruva.

När vi hälsar på i Laxå råder ett planerat strömavbrott, så vi får i lugn och ro en rundtur i fabriken bland stora hjullastare, stora högar med sågspån,

PELLETS

Pellets är små cylindrar av sammanpressat gran- och/eller tallspån, primärt för uppvärmning av villor, samt en viss industriell uppvärmning. Den svenska pelletsmarknaden växte efter att villaoljan minskat kraftigt i popularitet på 1980-talet. I dag anses den svenska pelletsmarknaden relativt mättad, men i exempelvis Danmark ökar fortfarande användningen av pellets för uppvärmning av privatbostäder.



stora skorstenar, stora skiftnycklar. Allt är stort.

Att tillverka pellets är på ett sätt ganska simpelt: man stoppar in sågspån i ena änden av fabriken, torkar dem, pressar ihop dem och så kommer pellets ut i andra änden. Råvara och torrhetsgrad är viktiga, där kan man laborera. Här görs pellets enbart av gran och tall. Ingen bark, bara virket, eftersom barken ger för mycket aska vid förbränning.

Det mest komplexa, och det som Kent Torwald beskriver som den roliga delen av jobbet, finns i de logistiska utmaningarna. Spånen köps in från sågverk och hyvlerier i trakten, och för att inte driva upp priserna köper Laxå Pellets bara så mycket som säljarna måste bli av med. Pelletsen görs alltså enbart på restprodukter. Inga träd fälls för produktionen.

– Vi är präriens hyenor kan man säga, vi fäller inga levande byten. Det gör det logistiskt komplext. Det här är en väderberoende produkt i både inköp och försäljning. Vi försöker jobba dynamiskt då det är korta avtal med både leverantörer och kunder, säger Kent Torwald.

Just detta har vid:n gång på gång de senaste åren visat sig vara en stjärna på, säger Bernt Karlsson, finansdirektör på OK och styrelsemedlem i Laxå Pellets.

– Det är en svår bransch. Många konkurrerar om samma råvara i dag när efterfrågan på rester från skog och träindustri ökar. Kent har lyckats vända förlust till vinst och fått ordning på struktur och kostnadsbild. I dag är Laxå Pellets ett bra innehav för OK.

Förutom Kent Torwalds förmåga att läsa den dynamiska pelletsmarknaden lyfter Bernt Karlsson fram en annan framgångsfaktor för Laxå Pellets: personalen.

– Medarbetarna är oerhört hingivna. De har hög kompetens, täcker upp för varandra om någon är sjuk och missar ogärna ett arbetspass. De är ovärderliga.

DRIFTSTOPPET ÄR ÖVER. Fabriken rullar igång. Vit vattenånga börjar bolma upp ur torkarnas skorstenar. Torkarna eldas med trädam som siktats bort från pelletsproduktionen. Vi får se en ny hall för kutterspån, en stor investering som gjorts det senaste året. För nu kan Kent Torwald lätta lite på bromsen och våga satsa mot framtiden. Han kliver glatt in i spånhögar, dammar ner skor och blåjeans ordentligt.

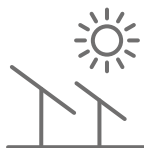
– Det gäller att känna sin råvara, säger han ståendes i en massiv hög med sågspån.

Han har ett stort leende på läpparna. ●

”

Medarbetarna är oerhört hängivna. De täcker upp för varandra om någon är sjuk. *De är ovärderliga.*”



**KRAFTPOJKARNA**

Verksamhet: Energi.

Ägarandel:

OKQ8 äger

100%

Antal medarbetare:

60 st

(varav 22% är kvinnor).

— ENERGI —

Solklar fördel för klimatet

Simon Ahlin på Kraftpojkarna som installerar solpaneler på OKQ8:s stationer, som här vid Globen i Stockholm. Kraftpojkarna har utanför Västerås byggt Sveriges största solpanelanläggning, motsvarande sju fotbollsplaners yta.

Kan en drivmedelsstation bli klimatneutral?
 OKQ8 jobbar på bred front för att företaget ska bli helt klimatneutralt i den egna driften till år 2030. Solpanelerna på taken till OKQ8:s servicestationer, som vid Globen i Stockholm, är ett steg på vägen.

– Taken till bensinstationer är perfekta för solpaneler. De är platta och relativt stora, säger Simon Ahlin på Kraftpojkarna.

Kraftpojkarna förvärvades av OKQ8 i februari 2019 och är i dag Sveriges ledande distributör inom solenergi, laddningsinfrastruktur och energilagring, och levererar produkter och system till hundratals återförsäljare i Norden.

De stora energitjuvarna på OKQ8:s stationer är kylar, frysar, biltvätt och luftkonditionering. Med solpanelerna sänks elförbrukningen med 30–40 procent per år.

Det berättar Urban Liljegren, förvaltare på OKQ8.

– Vi har nu, våren 2021, satt upp solpaneler på 32 OKQ8-stationer och planen är att fortsätta med fler stationer framöver.

Urban Liljegren har arbetat för OKQ8 i tio år och konstaterar att klimatfrågan prioriterats högre för varje år. I dag är den aktuell i varje beslut som tas.

– Det går snabbt nu. Vi som företag måste hitta vår roll i en värld som går igenom en nödvändig förändring mot färre fossildrivna fordon och mindre klimatpåverkan, säger Urban Liljegren.

Kraftpojkarnas Simon Ahlin står vid solpanelerna på taket till servicestationen vid Globen.

– Om det här är framtiden? Ja, för att klara klimatomställningen måste vi alla göra allt vi kan. Då är solenergi en viktig pusselbit, säger han. ●

”För att klara klimatomställningen *måste vi alla göra allt vi kan*. Då är solenergi en viktig pusselbit.”

STYRELSEN 2020/21



Jimmy Jansson

Ordförande.

Född: 1978.

Inträde i styrelsen: 2010.

Ordförande sedan: 2017.

Utbildning: SO-lärare.

Erfarenhet och uppdrag: Kommunalråd och ordförande för kommunstyrelsen i Eskilstuna kommun. Ledamot i Sveriges Kommuner och Regioners beredning för tillväxt och regional utveckling, Mälardalsrådet och Regionala utvecklingsnämnden Sörmland.



Åsa Magnusson

Vice ordförande.

Född: 1953.

Inträde i styrelsen: 2007.

Utbildning: Marknadsföring vid Uppsala universitet, IFL företagsledarutbildning, IFL top exprogrammet.

Erfarenhet och uppdrag: Styrelseuppdrag i Laxå Pellets, Xact Fonder (Handelsbanken), Mirirgruppen och Stjärnågg. Tidigare bland annat vd på Cloetta Fazer Sverige och Cloetta Choklad.



Åsa Holmänder

Ledamot.

Född: 1962.

Inträde i styrelsen: 2018.

Utbildning: Ekonomi vid Lunds universitet, universitetsstudier i bland annat hållbarhet och organisation samt styrelseutbildningar.

Erfarenhet och uppdrag: Konsult hos Frontit Öresund samt driver eget konsultföretag inom företagsledning. Styrelseledamot i HSB Brf Sundsterrassen. Tidigare verksam inom branscherna IT, energi och telekom. Har bland annat haft roller som marknads-, försäljnings- och konsultchef samt vd.



Tomas Norderheim

Ledamot.

Född: 1955.

Inträde i styrelsen: 2017.

Utbildning: Juris kandidatexamen vid Uppsala universitet.

Erfarenhet och uppdrag: Ledamot i KPA Tjänstepension AB och ordförande i KF:s styrelses revisionsutskott. Tidigare bland annat stabschef, vice vd och ställföreträdande koncernchef på Folksam, ordförande i Stöldsnyddsföreningen och ledamot i We Effect.



Sten-Åke Karlsson

Ledamot.

Född: 1951.

Inträde i styrelsen: 2017.

Utbildning: Gymnasieekonom.

IFL – Handelshögskolans kvalificerade chefsprogram.

Erfarenhet och uppdrag: Ordförande i HV71, Huskvarna Folks Park och Elmia AB. Tidigare bland annat vd för Riksbyggen Ekonomisk förening och ledamot i Folksam Sak samt ordförande för Folksam Saks revisionsutskott.



Helena Leufstadius

Ledamot.

Född: 1959.

Inträde i styrelsen: 2020.

Utbildning: Kulturanthropologi och ekonomisk historia vid Göteborgs universitet. Ett antal ledarskaps/managementutbildningar (GMI Management, UGL, UL med flera).

Erfarenhet och uppdrag: Vd Svensk Kollektivtrafik. Tidigare SWECO Senior kollektivtrafikexpert, marknadsområdeschef Bohustrafiken, vd Västrafik Sjuhärad, vd Upplands lokaltrafik, avtalschef SJ, vd Styrsöbolaget.



Marit Landegren

Arbetsgarerepresentant.

Född: 1959.

Inträde i styrelsen: 2015.

Utbildning: 2-årigt gymnasium, 1 år högskola, aspirantutbildning OK Affärsskola.

Erfarenhet och uppdrag: Shop Planning Assistant, Shop & Categories SE, ordförande Unionen OKQ8 Riksklubb. Tidigare SSHE för arbetsmiljö OKQ8, säljchef på flera OKQ8-stationer i Stockholmsområdet, utbildare OK Affärsskola.

STAB



Britt Hansson
Vd och koncernchef



Bernt Karlsson
Finansdirektör



Per Rydell
Medlemschef



Linda Glauser
Kommunikationschef



Pia Hogman
Chefsjurist



Erika Wadstedt
Koncernredovisningschef

REVISORER

Ingrid Hornberg Román

Huvudansvarig auktoriserad revisor, KPMG AB.
Född: 1959.

Utbildning: Civilekonom
Tidigare: Har lång erfarenhet som stämмоvald revisor i såväl medelstora som stora svenska och internationella koncerner, både noterade och privatägda.
Andra uppdrag: Apoteket, BillerudKorsnäs, Linas Matkasse, RISE, SOS Alarm m fl.

Torbjörn Rigemar

Förtroendevald revisor sedan 2009.
Född: 1957.

Utbildning: Gymnasium, fackliga

utbildningar, styrelseakademiens styrelseutbildning.

Tidigare: Styrelseledamot LO-distriktet Västsverige, Folkets Hus Göteborg och Riksbyggens lokalförening i Göteborg.

Ombudsman i före detta LO-distriktet Göteborg, kassör och ombudsman IF Metall Göteborg.

Andra uppdrag: Revisor i stadsrevisionen Göteborgs stad, lekmannarevisor i de kommunala bolagen Higab, Familjebostäder och Bostads AB Poseidon.

Revisor i ABF Göteborg och Socialdemokraterna i Göteborg. Kassör i Göteborgs PRO-distrikt samt ledamot i Coop Väst valberedning.

Lars Backe

Förtroendevald revisor sedan 2016.

Född: 1951.

Utbildning: Gymnasium, universitetsstudier i ekonomi och bankutbildningar.

Tidigare: Organisationsansvarig Swedbanks Södra Region. Har arbetat mer än 30 år med organisationskontakter.

Andra uppdrag: Ledamot i valberedningen för KF. Revisor i RF-SISU Skåne. Nämndeman i förvaltningsrätten. Styrelseledamot i Statarmuseets vänner och Stiftelsen Sjömanskyrkan.

VALBEREDNING

Anders Bergérus

Sammanställande.
Tyresö, Stockholm

Mona Modin Tjulin

Frösön, Jämtland

Gunnar Nilsson

Kinna, Västergötland

Patrik Schinzel

Stockholm

Monica Granström

Vingåker, Södermanland

The background of the page is a teal gradient. The lower half of the image shows a close-up of ocean waves with a white foam crest. In the distance, a range of low mountains or hills is visible under a clear sky. The text 'Finansiell information' is centered in the upper half of the image.

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i OK ekonomisk förening, org nr 702000-1660, med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020-03-01–2021-02-28. Moderföreningens resultat- och balansräkning bredvid koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie föreningsstämma.

RESULTAT

Koncernens intäkter för verksamhetsåret uppgår till 7 579 mkr (8 615), vilket är lägre än föregående år. Detta beror främst på lägre drivmedelspris än föregående år samt minskad volymförsäljning kopplat till effekter av coronapandemin.

Rörelseresultatet för koncernen uppgår till 285 mkr (253). Det högre rörelseresultatet jämfört med föregående år förklaras främst av realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag. Andelen av OKQ8-koncernens resultat uppgår till 184 mkr (208). Det minskade resultatet för OKQ8-koncernen beror till stor del på negativ lagereffekt kopplat till prisnedgången på oljemarknaden. Fastighetsverksamheten har under året avyttrat fastigheter vilket minskat omsättningen och således rörelseresultatet i fastighetsverksamhetens rörelseresultat. Fastighetsverksamhetens rörelseresultat ligger därmed under föregående år, 22 mkr (28). Rörelseresultatet för energiverksamheten ligger i nivå med föregående år, 5 mkr (5). Detsamma gäller för mediaverksamheten i OK-Förlaget AB, 2 mkr (2), samt för IT-konsult- och förvaltningsverksamheten i Bedege AB 2 mkr (2).

Koncernens finansnetto uppgår till -3 mkr (-6) och består till största del av ränta för utlåning till intressebolag minskat med räntan för medlemmarnas inlånade kapital.

Koncernens resultat efter skatt uppgår till 283 mkr (247).

I moderföreningen har inga nedskrivningar av aktier i dotterbolag skett i år (0). Moderföreningen har erhållit utdelningar från OK-Q8 AB om 150 mkr (150) och från Bra Bil Sverige AB om 2 mkr (2).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

OK ekonomisk förening ägs av cirka 750 000 medlemmar. Verksamheten bedrivs inom dotter- och intresse-

bolag. Det största dotterbolaget är OK Detaljhandel AB som verkar inom drivmedels- och stationsrörelse. Övriga bolag verkar inom media, energi, greentech, fastigheter, IT-konsult och förvaltning samt bilhandel. I moderföreningen förvaltas medlemmarnas inlåning som utgör en väsentlig del av föreningens finansiering.

OK ekonomisk föreningens inlåningsverksamhet är registrerad hos Finansinspektionen enligt lagen om inlåningsverksamhet (2004:299). Lagen i sig har upphört att gälla men OK ekonomisk förening har enligt riksdagsbeslut rätt att fortsätta sin inlåningsverksamhet som om lagen fortfarande gällde.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Coronapandemin har påverkat verksamheterna i koncernen på olika sätt och flertalet åtgärder har införts för att säkerställa trygghet för medarbetare, kunder och leverantörer. Folkhälsomyndighetens rekommendationer har följts noggrant och krisgrupper har tillsatts, hemarbete har rekommenderats där det är möjligt och möten har arrangerats digitalt. Andra exempel på åtgärder är avståndsmarkeringar på stationerna, plexiglas vid kassor, handsprit och engångshandskar tillgängligt för kunder och medarbetare samt utökad städning samt desinficering. Även besparingsprogram har implementerats där det har behövts. Tack vare det gedigna arbete som utförts ute i verksamheterna har bolagen klarat sig bra under pandemin och bättre än befarat.

Flertalet av bolagen har tagit del av tillfälligt sänkta arbetsgivaravgifter under perioden mars-juni samt erhållit ersättning för sjuklönekostnader från staten till följd av covid-19. Några bolag har även erhållit korttidsstöd under räkenskapsåret, dock har flertalet av dessa under året aviserat till Tillväxtverket att de vill återbetala stödet.

Drivmedels- och stationsrörelse

Verksamheten har påverkats av coronapandemin med förändrade kundbeteenden, lägre efterfrågan och produktionsstörningar hos kunder och leverantörer. Minskat resande har påverkat försäljningsvolymen negativt och ett handlingsprogram har implementerats för att hantera osäkerheten samt den minskade omsättningen. Besparingar har införts och

investeringar har omprioriterats. Till följd av detta har kassaflödet stärkts och drivmedels- och stationsrörelsen har klarat sig bra under året trots konsekvenserna av coronapandemin.

Marknaden har under året varit ostabil med en kraftig nedgång av oljepriset under början av räkenskapsåret. Oljepriset har långsamt återhämtat sig och ligger i slutet av räkenskapsåret i samma nivå som innan den kraftiga nedgången som startades under våren 2020. Den amerikanska dollarn har försvagats under året gentemot den svenska kronan. Förändringen i oljepriserna samt dollarkursen påverkar såväl inköspriser som försäljningspriser på drivmedel samt värdet på lagret.

OK-Q8 AB har två tydliga mål, att bli klimatneutrala i egen drift 2030 och tillsammans med övriga drivmedelsbolag i hela värdekedjan 2045. Det innebär att bolaget ska hjälpa medlemmar, kunder och leverantörer att minska sina koldioxidavtryck till noll utifrån var och ens förutsättningar. Som första drivmedelsbolag anslöt sig OK-Q8 AB till The Science Based Targets Initiative för att ytterligare stärka hållbarhetsarbetet och tydliggöra resan mot klimatneutralitet. Mer info om detta initiativ finns att läsa i vår hållbarhetsrapport på sid 41–47.

Flera nya produkter och samarbeten har lanserats under året, många med ett tydligt hållbarhetsfokus. I december presenterades ett samarbete mellan OK-Q8 AB och Skellefteå Kraft om att etablera Sveriges och Danmarks största snabbaddningsnätverk. Under de närmaste åren ska 1 100 laddplatser på ca 400 stationer installeras längs vägarna i Sverige och Danmark. OK-Q8 AB:s elbilsaddningserbjudande har också framgångsrikt etablerats och ett kort som gör hanteringen av laddning för kunder enklare har lanserats. OK-Q8 AB:s dotterbolag Kraftpojarna Sverige AB, Sveriges ledande distributör inom solenergi, laddningsstruktur och energilagring, har kompletterat sin affärsmodell med flertalet digitala verktyg som underlättar kundernas vardag. Flera nya återförsäljare har också tillkommit, däribland Öresundskraft som är en stor aktör i Sverige.

Ett partnerskap inleddes med NesteMY, världens största producent av den fossilfria dieseln HV0100. Genom samarbetet skapas ytterligare möjligheter för medlemmar och kunder att tanka fossilfritt och den

stadigt ökande efterfrågan kan mötas. I Danmark introducerades samtidigt Q8 HVO100 Biodiesel.

Andra satsningar under året är biltvättsabonnemang, biologiska reningsverk på flera biltvättsanläggningar, snålspolande kranar på stationerna, erbjudande av grön el till inköpspris, lansering av OKQ8 bilförsäkring och fortsatt utrullning av kaffekonceptet ”Starbucks on the Go” på stationerna.

Vid årsskiftet 2019/2020 stängdes OK-Q8 AB:s smörjölje- och kemifabrik samt depåverksamhet på Loudden i Stockholm efter ett politiskt beslut att i stället bygga bostäder på platsen. Under året har nedmontering och saneringsarbeten inletts och arbetet följer i allt väsentligt både tidsplan och budget. Försörjning av produkter sker nu från Kuwait Petroleum i Antwerpen, Belgien.

Media

OK-Förlaget AB befinner sig i en transformation från printprodukter till digitala produkter där fokus ligger på digital utveckling, nya affärsområden och nya intäktsmodeller. Förlaget har nu fler försäljningskanaler än någonsin och den digitala utvecklingen är central för förlagets fortlevnad på lång sikt. De satsningar som nu görs, ger goda möjligheter till nya intäkter och målgrupper i framtiden.

Till följd av coronapandemin har medieinvesteringarna minskat inom alla branscher under året. Under våren ledde detta till väsentligt minskade annonsintäkter. Annonsmarknaden återhämtade sig dock något under hösten för att därefter bli mer återhållsam igen mot slutet av verksamhetsåret på grund av ökad smittspridning och en andra våg av covid-19. All annonsförsäljning är dock provisionsbaserad vilket medför lägre kostnader när annonsförsäljningen sjunker. De digitala intäkterna och prenumerationsintäkterna har inte påverkats i samma grad. Inställda reportageresor, mässor och event till följd av pandemin har bidragit till lägre produktions- och marknadsföringskostnader under verksamhetsåret. Trots pandemin och transformationen inom print levererar OK-Förlaget AB på en bra nivå.

Under året har likvidation av ett dotterbolag, Motopress AB, slutförts och ett dotterbolag, IC Factory AB, har sålts för avveckling.

Konsult och förvaltning

Bedege AB som erbjuder mjukvarulösningar för affärs- och kassasystem, främst inom detaljhandeln, känner av den osäkerhet och omställning som sker på marknaden mot mer digital handel. Bolaget påverkades även inledningsvis av pandemin med lägre aktivitet hos kunderna vilket påverkade bolaget negativt med korttidspermitteringar som följd. Trots detta så har bolaget under året haft en ökning av förfrågningar samt sett intresse från nya kunder både inom och utanför Sverige. Detta resulterade i att bolaget vunnit ett par större affärer varav en i Norge med en av de största detaljhandelskedjorna i landet. Det ökade intresset bidrog även till att korttidspermitteringarna drogs tillbaka och beslut togs att återbetala stödet. De nya stora affärerna samt det ökade intresset för bolaget bidrar till Bedege AB:s direkta transformation till att bli en ledande aktör på den nordiska marknaden inom sitt segment. Bolaget har vidtagit flera viktiga åtgärder för att öka tillväxttakten framåt och för att stå redo för de utmaningar som en marknad med krav på ny teknologisk utveckling och förändrade kundbeteenden för med sig. Under året har Bedege AB fortsatt med att bygga kompetens inifrån och har också genomfört en omorganisation för att öka effektiviteten samt kundnyttan.

Fastigheter

Fastighetsaktiebolaget Norrtull och dess dotterbolag har under året fortsatt arbetet med att utveckla fastighetsbeståndet, detta har bland annat gjorts genom att två dotterbolag och en fastighet som inte passar in i fastighetsbolagens strategi har avyttrats.

Coronapandemin har medfört ekonomiska utmaningar hos några av våra hyresgäster med svårigheter med betalningsförmågan som följd. Trots omständigheterna levererar fastighetsbolagen ett bra resultat.

Energi

Inom Energi utgör Laxå Pellets AB huvuddelen av verksamheten genom sin tillverkning av biobränsle främst för uppvärmning. Under året har investeringen av den nya kutterspånsmottagningen tagits i bruk vilket möjliggör att bolaget nu inte enbart kan han-

tera sågspån i produktionen utan även kutterspån.

Laxå Pellets AB har under räkenskapsåret till viss del påverkats av utvecklingen av covid-19, framförallt de inledande sex månaderna. Främst påverkades bolaget inledningsvis av störningar av leverans av material, råvara och tekniska tjänster. Detta fick till följd att färdigställandet och nyttjandet av anläggning för kutterspån och torrflis försenades med ca fyra månader vilket minskade produktionsvolymen. Bolaget permitterade då delar av personalstyrkan under motsvarande period för att begränsa effekten av den lägre produktionsvolymen. Ett par månader in i räkenskapsåret upphörde råvaruproblematiken och det blev gott om råvara vilket pressat råvarupriserna nedåt. Samtidigt har försäljningspriserna varit lägre än normalt under större delen av året då återförsäljare har haft fullt i sina lager och slutkunderna har haft lägre förbrukning av pellets på grund av förra säsongens milda vinter samt årets inledande milda vinter. Trots detta redovisar bolaget fortsatt ett bra resultat tack vare god kostnadskontroll och en kall avslutning på räkenskapsåret vilket stärkte försäljningen.

Moderföreningen

Under föregående verksamhetsår gjordes en översyn av OK ekonomisk förenings strategier där en ny strategisk handlingsplan togs fram för kommande år. Under det här räkenskapsåret har stort fokus lagts på att förtydliga investeringsstrategin bland annat genom framtagande av nya ägardirektiv för de helägda dotterbolagen samt ägaragendor för övriga bolag. Det har även arbetats med att ta fram en ny varumärkesplattform för OK ekonomisk förening. Arbete kring de prioriterade dimensionerna i strategin kommer att fortsätta under kommande år.

Under verksamhetsåret har arbetet med att utveckla medlemskapet och medlemsnyttan fortsatt, då medlemmen är central i såväl OK ekonomisk förening som OK-Q8 AB:s verksamhet. Föreningens drygt 750 000 medlemmar bidrar med stort värde i form av lojalitet, kundinsikter och ökade intäkter.

I slutet på september påkallade First Rent Invest AB den köpoption som framgår enligt aktieägaravtalet mellan parterna avseende aktierna i Bra Bil Sverige AB.

Aktierna i Bra Bil Sverige AB kommer att överlåtas under 2021 till Volvo Cars enligt i aktieägaravtalet fastlagd köpeskilling.

Under året har andelen i intressebolaget Charge Amps AB utökats och föreningens ägande uppgår nu till 29,8 procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

OK ekonomisk förening samt dess dotterbolag fortsätter noggrant att följa utvecklingen avseende covid-19 samt utvärderar löpande hur detta kan komma att påverka koncernens verksamhet framåt och vilka åtgärder som kan komma att behövas. Tack vare de åtgärder som implementerats under året och en större förståelse för pandemins effekter ser koncernen med tillförsikt på framtiden även om återhämtning på de olika marknaderna kommer att ta olika lång tid. Ändrade kundbeteenden och branschförändringar behöver följas upp löpande och anpassningar kommer fortsatt att behöva göras.

HÅLLBARHET

OK ekonomisk förening lämnar hållbarhetsrapport på sidorna 41–47.

Miljöpåverkan

OK ekonomisk förening bedriver genom sina dotterbolag verksamheter som är anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

OK Detaljhandel AB är anmälningspliktigt enligt miljöbalken 9 kap 6 § och 21 § förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet. Enligt lagen omfattas samtliga försäljningsställen med en försäljningsvolym på minst 1 000 m³ motorbränsle per år och/eller med kapacitet att utföra minst 5 000 biltvättar per år.

Laxå Pellets AB är anmälningspliktigt enligt miljöbalken 9 kap 6 §, då bolaget bedriver verksamhet med tillverkning av träbaserat bränsle.

För mer information om miljöpåverkan från dotterbolagen hänvisas till respektive årsredovisning.

Risker

OK ekonomisk föreningens största innehav vad avser värde och risk är intressebolaget OK-Q8 AB. OK-Q8

AB:s resultat och ställning påverkas främst av de noterade priserna på raffinerade petroleumprodukter och dollarkursens utveckling. Prisutvecklingen på petroleumprodukter har stor påverkan på lagervärdet.

OK-Q8 AB och dess dotterbolag utsätts även för kreditrisker. Med kreditrisker avses risk för att en kredittagare inte kan fullgöra sina skyldigheter gentemot bolaget. För att minimera kreditrisken genomförs löpande bevakning av utestående fordringar och stora exponeringar. Åldersanalyser utförs regelbundet på kundstockarna. Bolaget har processer för kreditgivning samt effektiva krav och inkassoprocesser för utestående transaktioner. Den kreditprövningsmodell som används är väl beprövad.

Ränterisk påverkar också OK-Q8 AB:s verksamhet. Ränterisk är risk för förluster vid plötsliga förändringar i ränteläget. Bolaget har rörliga räntor i både in- och utlåning för att skydda sig mot denna risk.

Inköp av petroleumprodukter sker till stor del i dollar men försäljning till slutkund sker i svenska eller danska kronor. Detta ger upphov till en transaktionsexponering som kan påverka verksamheten i OK-Q8 AB. För att mildra effekterna av exponeringen säkrar bolaget del av dollarrisken genom att köpa motsvarande valutaterminer. I försäljningspriset till kunderna finns en valutakursfaktor. I praktiken säkras bruttomarginalen på sålda petroleumprodukter genom köp av valutainstrument där volymen i valutainstrumenten motsvarar dagens prognostiserade försäljningsvolym.

Moderföreningens räntekostnader är till stor del beroende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer då moderföreningen förvaltar medlemmarnas inlåning. Dotterbolagen ska i princip inte ha egna räntebärande tillgångar och skulder annat än med andra koncern- och intressebolag.

Moderföreningen har en väsentlig del av sina räntebärande tillgångar hos intressebolaget OK-Q8 AB. OK-Q8 AB bedöms ha en hög kreditvärdighet. Dotterbolagen bedöms inte ha väsentlig koncentration av risker.

Moderföreningen hanterar likviditetsrisker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel för att täcka

tillfälliga fluktuationer av finansieringsbehov i rörelsen. Dotterbolagen ingår i koncernstrukturen varmed likviditetsrisken i allt väsentligt anses vara obetydlig.

FRAMTIDA UTVECKLING

Den pågående omställningen till ett mer hållbart samhälle är en viktig omvärldsförändring som kommer att ha stor påverkan på koncernens verksamheter. En framtida stabil intjäningsförmåga är beroende av anpassning till nya förutsättningar och krav. En stabil och vinstdrivande affärsverksamhet är grunden för att säkerställa föreningens långsiktiga fortlevnad.

En av OK ekonomisk förenings viktigaste tillgångar är medlemmarna. För att lyckas i omställningsarbetet är det viktigt att inte bara behålla dagens medlemmar utan även attrahera och engagera nya medlemmar. Detta ska ske bland annat genom attraktiva medlemserbjudanden men också genom att tydliggöra den möjlighet man som medlem har, att vara med och förbättra det samhälle vi lever och verkar i, genom att engagera sig i föreningsarbetet.

OK ekonomisk förening har historiskt alltid varit ledande genom sina verksamheter när det kommer till utveckling och förnyelse, något som föreningen fortsatt ska vara genom att bland annat investera i innovativa bolag med tydlig hållbarhetsambition och där fokus på verksamhet är inom mobilitet och energi.

Arbetet med att tydliggöra OK ekonomisk förenings ägarstyrning kopplat till OK ekonomisk förenings vision och strategi som påbörjades under räkenskapsåret 2019/20 kommer att fortsätta utvecklas och förbättras, detta är ett arbete som ständigt måste fortgå.

OK-Q8 AB verkar i en omvärld och bransch som är i snabb förändring med framförallt två externa drivkrafter: digitaliseringen samt det hållbara samhället. OK-Q8 AB har ett tydligt mål om att vara kundernas och medlemmarnas föredragna möjliggörare för hållbar rörelse. OK-Q8 AB ska därmed ha en ledande roll i omställningen från fossila bränslen till nya energislag, som biobränslen och el från förnyelsebara energikällor. Viktiga steg på vägen är energieffektivisering på stationer och depåer, solcellsinstallationer på tak, biobränsle på fler stationer, minskat matsvinn

och inte minst snabbbladdare för elfordon med 100 procent el från förnybara källor. Ett nytt skarpt mål för hållbarhetsarbetet formaliserades under föregående verksamhetsår: 2045 ska OK-Q8 AB vara klimatneutralt i hela värdekedjan. Biltvätt är ett prioriterat område, där stor kraft läggs på att utveckla erbjudandet för att kunna ge medlemmar och kunder tillgång till enkel, digital, tillgänglig och hållbar biltvätt. Det mobila biltvättskonceptet SteamRex by OKQ8 finns i dag i Stockholm med omnejd och förväntas att expandera under kommande år. Arbete med att minska miljöbelastningen inom konventionell biltvätt sker kontinuerligt.

Inom OK-Förlaget AB, förlaget, ligger fokus på att bibehålla marknadsandelar inom printprodukter samtidigt som omställningen till digitala produkter intensifieras. Förlaget kommer att fortsätta göra digitala satsningar under kommande år. Förlaget kan idag leverera innehåll genom fler kanaler än någonsin tidigare och erbjuda kunder att ta del av innehåll på det sätt de själva önskar. Målet är att finnas där läsarna finns.

Efterfrågan på bioenergi ökar internationellt och Europamarknaden för träpellets fortsätter att växa. I Sverige är marknaden för pellets för uppvärmning stabil medan den fortsätter att öka i Danmark vilket är en viktig marknad för Laxå Pellets AB.

Bedege AB har lång erfarenhet och ett tydligt erbjudande av kassa- och affärssystem mot detaljhandel. Detaljhandeln står inför ett paradigmskifte då fysisk butik och webb integreras. Viss avvaktan har rått på marknaden men bolaget ser nu en ökning av förfrågningar igen. Bedege AB är en intressant leverantör för företag såväl i Sverige som utanför Sveriges gränser och man ser flera potentiella nya kunder framför allt i våra nordiska grannländer.

Fastighetsbolagen förväntas fortsatt ha en bra lönsamhet och fokus är att fortsätta utveckla det befintliga fastighetsbeståndet men även att titta på eventuella förvärv. Det är dock viktigt att följa de marknadssvängningar som finns kopplade till bland annat pandemin. Anpassningen till att arbeta hemifrån och mötas i digitala möten har visat sig fungera bra och detta arbetssätt kommer även finnas efter pandemin.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Koncernen	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning, tkr	7 462 331	8 571 446	8 449 049	7 801 589	7 577 207
Resultat efter finansiella poster, tkr	282 240	247 235	209 250	282 824	691 111
Soliditet, %	69,6	66,4	61,2	59,3	56,4
Avkastning på eget kapital, %	8,2	7,6	6,7	9,7	27,1
Avkastning på totalt kapital, %	5,8	8,1	4,5	5,9	14,6
Antal anställda, st	1 115	1 183	1 219	1 227	1 295
Moderföreningen					
Nettoomsättning, tkr	2 701	1 769	1 488	1 475	1 550
Resultat efter finansiella poster, tkr	129 051	136 424	138 048	128 412	226 478
Soliditet, %	56,0	51,5	46,5	42,8	38,3
Avkastning på eget kapital, %	8,7	10,3	11,7	12,1	24,4
Avkastning på totalt kapital, %	5,0	4,6	5,6	5,4	9,2
Antal årsanställda, st	9	6	8	8	8

Koncernens och föreningens ekonomiska utveckling i sammandrag. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS
VINST ELLER FÖRLUST

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 953 745 516 kronor.

Till föreningsstämans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning 939 010 860 kronor.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:

Återbäring lämnas med 20 öre per liter drivmedel på bemannade stationer. På obemannade stationer (OKQ8 minipris) lämnas 5 öre per liter drivmedel. 2,0 procent lämnas på övriga inköp	27 035 000
På medlemmarnas insatskapital lämnas 2,5 procent ränta	3 208 221
I ny räkning balanseras	908 767 639
Totalt kr	939 010 860

Produkter som undantages från återbäring finns att läsa om på www.ok.se.

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalyser.

Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusental kronor.

Hållbarhetsrapport

OK:s primära uppdrag är att skapa värde för medlemmar och ägare, såväl ekonomiskt som i form av tillfredsställelsen av att bidra till ett bättre samhälle. Vi och våra bolag verkar i en värld där omställning är centralt och där utfasningen av det fossila till förmån för det hållbara berör oss och våra verksamheter i allra högsta grad.

Sveriges riksdag har beslutat om ett långsiktigt klimatmål som innebär att Sverige senast 2045 ska ha nettonollutsläpp av växthusgaser. Ett mål som samhället med förenade krafter ska uppnå. Som ägare av verksamheter inom mobilitet och energi har OK här ett stort och viktigt ansvar. Föreningen ska uppmuntra, uppmana och ibland även utmana, våra hel- och delägda verksamheter till att bidra till ett hållbart samhälle och aktivt verka för den omställning som måste ske.

Med cirka 750 000 ägare och medlemmar har OK mycket goda möjligheter att inspirera och sprida kunskap om möjligheterna att leva ett hållbart liv med bilen, i ett samhälle där det fossila upphör.

OK:s absolut största verksamhetsområde är det inom drivmedels- och stationsrörelsen där verksamheten utgörs av OKQ8 Scandinavia (som består av OK-Q8 AB och dess dotterbolag i Sverige och Danmark), fortsättningsvis benämnt OKQ8. OKQ8:s verksamhet omsätter årligen ca 34 miljarder kronor och OK äger 50 procent. Verksamheten i OK Detaljhandel AB, helägd av OK, bedrivs också inom ramen för OKQ8 på uppdrag av OK.

I OKQ8:s egen hållbarhetsrapport fångas den allra största delen av hållbarhetsarbetet i OK:s verksamhet, inklusive det i OK Detaljhandel AB. Vi har därför valt att i stora delar utgå från OKQ8:s hållbarhetsrapport i denna redovisning, men här redogör vi även kortfattat för hållbarhetsarbetet i våra övriga verksamheter.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

OK är ett kooperativt företag och tillhör en sektor som växer för varje år. De 100 största kooperativa och ömsesidiga företagen hade 2019 en omsättning på nära 500 miljarder kronor och över 100 000

anställda. Den totala omsättningen motsvarade hela 10 procent av Sveriges BNP och det är tydligt att företagets betydelse i det svenska näringslivet är av stor vikt.

Under 2020 valde flera kooperativa företag, däribland Fonus, KF och Folksam, att anta den nyligen framtagna koden ”Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag”. Även styrelsen i OK har för avsikt att föreslå föreningsstämman att anta denna kod under 2021.

Koden ger vägledning för styrning av kooperativa företag, baserat på värderingar såsom självhjälp, demokrati, personligt ansvar, jämställdhet, rättvisa och solidaritet. Syftet med koden är bland annat att främja medlemsdialog och demokratiska beslutsprocesser i kooperativa företag.

OK har varje år sedan 2016 antagit och följt en egen kod för verksamhetsstyrning som kompletterar lagstiftning och andra regler, till exempel föreningens stadgar. Den egna koden kommer dock att ersättas av ”Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag”, om föreningsstämman väljer att anta denna.

OK har nyligen antagit en ny struktur för styrdokument och en policysamling som bland annat omfattar områdena hållbarhet, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Även OKQ8 har policydokument som täcker in dessa områden, däribland företagets uppförandekod, vilken beskrivs utförligare i senare avsnitt. Policyerna i OK och OKQ8 styr bolagens arbete samt sätter ramverket för både interna och externa processer.

Ägardirektiv och investeringsstrategi

– med hållbarhet och långsiktighet i fokus

OK har ett övergripande syfte – att tillsammans med våra medlemmar och bolag styra resan mot ett hållbart samhälle. OK ska styra portföljbolagen mot hållbara affärsmodeller som skapar nytta för medlemmar och samhälle, där föreningen ska ge tydliga uttryck för sina förväntningar. För att nå dit fattade styrelsen 2019 beslut om en ny strategisk handlingsplan för 2019–2022.

En del av handlingsplanen var en förtydligad investeringsstrategi, som poängterar att OK ska äga och investera i bolag som är verksamma inom mobilitet och energi och som har affärsmodeller som är förenliga med den kooperativa tanken. OK ska vara en långsiktig och aktiv ägare som fokuserar på ekonomisk lönsamhet utan att eftersträva snabb avkastning.

OK ska också styra befintliga portföljbolag mot hållbara affärsmodeller genom tydliga uttryck av förväntningar, som skapar nytta för medlemmar och samhälle. För våra helägda dotterbolag har ägardirektiv antagits under året och även i OK Förlaget och Bedege har ägardirektiv tagits fram. För Charge Amps har OK tillsammans med de övriga ägarna sedan tidigare enats om ägardirektiv. Samtliga utvärderas årligen.

Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Med hjälp av externa intressenter och interna insikter har OK och OKQ8 identifierat ett antal områden där bolagen prioriterar sina ansträngningar. Förutom intressenternas synpunkter samt affärsmissiga risker och möjligheter har bolagen även tagit hänsyn till externa drivkrafter och omvärldstrender för att finna de viktigaste områdena inom hållbarhetsarbetet. Externa drivkrafter är bland annat klimatförändringar, omställning från fossilt till förnyelsebart drivmedel, urbanisering och mobilitet, resursbegränsningar samt digitalisering och elektrifiering.

OKQ8 har satt två tydliga mål, dels att vara klimatneutrala i egen drift år 2030, dels i hela värdekedjan 2045. Det förstnämnda omfattar tjänsteresor, energianvändning och distribution. Det andra innefattar alla produkter och aktiviteter: drivmedel, elbilsladdning, mat och dryck, bilism och fritidsprodukter, mobilitetslösningar, energierbudanden och bankverksamheten. Som en del i arbetet med att bli klimatneutrala har bolaget också gjort ett åtagande till "The Science Based Target Initiative" (SBTi). SBTi är en global standard för företag vad gäller att sätta mål i linje med det som vetenskapen menar behöver göras för att uppnå Parisavtalet. Målet är att hålla den globala uppvärmningen under 2 grader och i linje med

1,5 grad. OKQ8 har anslutit sig till denna standard för att ytterligare stärka hållbarhetsarbetet och tydliggöra resan mot klimatneutralitet.

För att uppnå sina mål om klimatneutralitet har OKQ8 under 2020/2021 också identifierat tre fokusområden för sitt fortsatta hållbarhetsarbete. Dessa områden är: "Bekämpa klimatförändringarna och minska CO₂e utsläppen", "Konsumera och sälja hållbara produkter" och "Möjliggöra för hållbara människor och samhällen". Fokusområdena kommer att följas upp och utvärderas regelbundet och i OKQ8:s egen hållbarhetsrapport framkommer mer i detalj vilka initiativ som sker inom respektive målområde.

OKQ8:s uppförandekod

OKQ8:s uppförandekod är baserad på UN Global Compact och FN:s tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Tillsammans med övriga styrande policyer är de grundläggande för hela verksamheten. Dokumenten täcker bland annat områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korrupktion. OKQ8:s arbete styrs av policyn "Tryggt, Sunt & Hållbart" samt av uppförandekoden för alla anställda och affärspartners, vilket också sätter ramverket för interna processer. Det är OKQ8:s Corporate Compliance Officers som har det övergripande ansvaret för att upprätta, implementera och säkerställa uppföljning av interna regler, vilket gör det möjligt för alla anställda att agera i enlighet med uppförandekoden. Alla anställda får obligatorisk utbildning i denna.

HÅLLBAR MILJÖ

Förbränning av fossila drivmedel står idag för det största negativa bidraget till växthuseffekten, både i Sverige och i övriga världen. Inrikes transporter svarar för en tredjedel av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser. OKQ8:s största miljö- och klimatpåverkan kommer från bolagets uppströms- och nedströmsaktiviteter, det vill säga vid produktionen och användningen av det man själva distribuerar och säljer. Den största potentialen för att minska koldioxidutsläppen är att erbjuda kunderna mobilitets-

lösningar och drivmedelsprodukter med väsentligt lägre koldioxidutsläpp. De två största källorna för växthusgasutsläpp i egen drift kommer från energianvändning på de egna stationerna (43 procent) och från distributionen av produkter (52 procent).

OKQ8 har följt upp och rapporterat sina Co₂e-utsläpp sedan 2014, och sedan dess har utsläppen minskat med 45 procent i den egna driften. Jämfört med föregående år är minskningen 15 procent.

Majoriteten av de drivmedel som OKQ8 erbjuder till både privat- och företagskunder är fortfarande fossila, men under året har ett initiativ genomförts för en mer hållbar miljö och för att minska Co₂e-utsläppen. Användningen av fossilfria drivmedel har också ökat i den egna distributionen, vilket resulterat i att 28 procent av OKQ8:s distribution var fossilfri 2020/2021.

HVO100

OKQ8 arbetar också ständigt med att utöka andelen hållbara drivmedel, ett arbete som gett resultat. Under 2020 introducerade OKQ8 bland annat ett nytt samarbete med finska Neste, som tillhandahåller den förnybara dieseln NesteMY (HVO100). Dieseln produceras av restprodukter från bland annat slakterier och av livsmedels- och etanolproduktion, vilket kan tankas av de flesta dieslbilar på marknaden. Genom att tanka HVO100 minskar bilisten sitt klimatavtryck väsentligt. OKQ8 är idag marknadsledande när det gäller att erbjuda HVO100, och drivmedlet finns på 173 stationer i Sverige (tillsammans med Tanka) och på sju stationer i Danmark. Ett krav enligt OKQ8:s företagspolicy är att anställda med dieselbil ska tanka HVO100.

Elektrifiering

En nyckelfaktor för att kunna sänka Co₂e-utsläppen från trafiken är den elektrifiering av fordonsflottan som pågår just nu, där OKQ8 tagit stora kliv under året vad gäller laddning. OKQ8 erbjuder sedan tidigare snabbaddare på cirka 40 av sina stationer och i slutet av 2020 tillkännagavs ett omfattande samarbete med svenska Skellefteå Kraft. Samarbetet kommer att resultera i etablering av minst 800 laddplatser på

fler än 300 OKQ8-stationer i Sverige och 300 laddplatser på fler än 100 Q8-stationer i Danmark de kommande åren. Tack vare samarbetet tar OKQ8 viktiga steg inom supersnabbaddning och kommer tillhandahålla grön och fossilfri el. De första snabbaddarna kommer att etableras hösten 2021.

OKQ8:s leverantörskedja

I samband med bolagets tredjepartsrevisioner har OKQ8 identifierat risker med att inte ha full spårbarhet i leverantörskedjan av fossila drivmedel. Ett led i att hantera denna risk är att OKQ8 kräver att leverantörerna bedömer och utvärderar sina underleverantörer i enlighet med OKQ8:s Uppförandekod för partners. När det gäller förnybara drivmedel ställer OKQ8 krav på sina leverantörer att följa specifika hållbarhetskrav och OKQ8 Uppförandekod för partners, som är baserat på UN Global Compact tio principer. OKQ8:s hållbarhetskrav för förnybara bränslen inkluderar ILO:s kärnkonventioner, krav på växthusgasbesparingar, spårbarhet, att inte köpa från områden som räknas som "high carbon stocks" eller från områden med hög biologisk mångfald enligt Renewable Energy Directive, RED. Drivmedel ska heller inte framställas på ett sätt som bryter mot mänskliga rättigheter. Med tredjepartscertifieringar såsom full spårbarhet, ISCC (International Sustainability & Carbon Certification) och RSPO (Round Table on Sustainable Palm Oil) hanterar bolaget de krav som finns på förnybara drivmedel. Enligt lag måste OKQ8 årligen rapportera till myndigheter att biobränslen uppfyller de hållbarhetskrav som finns på drivmedel. Uppföljning sker genom ett kontrollsystem för Lagen om hållbarhetskrav för biodrivmedel. OKQ8:s mål för drivmedel är att uppmuntra fler kunder att tanka drivmedel baserat på förnybar råvara eller restprodukter.

OKQ8:s stationer

OKQ8:s mål om att bli klimatneutrala i egen drift om mindre än nio år ställer höga krav på stationsnätverket. Under 2020/21 har andelen egenägda stationer med solpaneler på taket fördubblats, vilka nu är 37 stycken. På så sätt ökar också andelen förnybar

energi på stationerna. Ett energiprogram där den exakta elförbrukningen följs upp och analyseras genomförs i hela stationsnätet, där OKQ8 har minskat den totala energianvändningen i egen drift med 20 procent sedan 2014/15. Under 2020/21 minskade energiförbrukningen med 6,810 000 kWh, vilket ledde till 6 procents minskning av CO₂-utsläppen från stationer, depåer och kontor.

För att göra sortimentet i OKQ8:s butiker mer hållbart genomförs ett förändringsarbete och under 2020 påbörjades arbetet med att kartlägga CO₂-utsläppen av produkt-, mat- och dryckessortimentet. En positiv åtgärd som skedde redan under verksamhetsåret är att allt grisbacon som serveras på stationerna bytts ut till kycklingbacon, något som resulterar i 27 ton lägre CO₂-utsläpp varje år.

Inom biltvättsområdet har OKQ8 fortsatt med sin nya (2019) typ av biltvättstjänst, SteamRex by OKQ8, som medför minimal användning av kemikalier och endast fem liter vatten per tvätt. Att minska vattenanvändningen är ett viktigt mål för OKQ8 och för att verka för detta har man idag fem biologiska reningsverk för biltvättarna i Sverige och 25 i Danmark. Under året har OKQ8 också infört möjligheten att teckna tvättabonnemang på flera stationer i landet.

Ett ytterligare initiativ för att minska vattenanvändningen är att snålspolande kranar har installerats på stationerna vilket sparar upp till 60 000 liter per tappställe, beroende på utnyttjandegraden.

OKQ8:s mål är att allt avfall ska sorteras för att kunna möjliggöra återvinning, och under året planerade man ett enhetligt sätt att underlätta avfalls-sorteringen på stationerna. Ett initiativ som kommer lanseras 2021. Arbetet syftar till att förse anställda med nödvändig kunskap kring hur stationernas avfall hanteras bäst.

Bolaget samarbetar med olika företag för att kunder ska kunna köpa mat som annars skulle ha slängts till halva priset och därmed säkerställa ansvarsfull användning av resurser och minskning av CO₂-utsläpp. Under verksamhetsåret har OKQ8 tillsammans med kunderna räddat 11 565 kg mat i Sverige och 93 458 måltider i Danmark, vilket motsvarar 41 101 kg CO₂ i Sverige och 233 645 kg CO₂ i Danmark.

OKQ8 har också identifierat ett antal nya mål gällande sina stationer:

- ▶ Återvinna allt vatten i alla automatiska biltvättar 2030
- ▶ 50 procent av allt avfall från egen drift på stationerna ska återvinnas till 2025
- ▶ 20 procent av all mat och dryck ska ha en hållbarhetsmärkning (eller liknande) senast 2025
- ▶ Halvera matsvinnet till 2030
- ▶ Allt plastavfall från egen drift på stationerna ska återvinnas som material till 2030

Hållbar miljö i övriga verksamheter

I Fastighetsaktiebolaget Norrtull prioriteras fortsatt att effektivisera och minska energiförbrukningen. Företaget har sedan tidigare konverterat till LED-belysning i industrifastigheten i Laxå, vilket både minskat energianvändningen och förbättrat arbetsmiljön. Näst på tur bland fastigheterna är den på Sveavägen i Stockholm.

Laxå Pellets AB utnyttjar restprodukter från skogsavverkning genom att använda sågspån från sågverk för att tillverka pellets, som sedan används för att ge biobaserad värme i hem och inom industri. Företagets investeringar för att använda kutterspån från hyvlerier har möjliggjort att man har en ökad och jämnare produktion över året.

För greentech-företaget Charge Amps AB, som tillverkar laddlösningar för elbilar och laddhybrider, fortsätter arbetet med att underlätta övergången från bensin- och dieslbilar till el, för en mer hållbar samhällsmiljö. Under verksamhetsåret mer än fördubblade företaget sin omsättning, och bland nybilsregistreringar 2020 ökade andelen laddbara fordon med 132 procent jämfört med 2019. En utveckling som bedöms fortsätta.

OK:s förlagsverksamhet, OK Förlaget, fortsätter sin digitala utvecklingsresa med mycket goda resultat, där räckvidden för till exempel Vi Bilägare är större än någonsin. Detta tack vare digitala framsteg med en implementerad betalvägg online, i kombination med relevant och högkvalitativt innehåll. Därtill har tryckproduktionen av Vi Bilägare och Husbil & Husvagn flyttats hem till Sverige från Estland. En flytt som är

hållbar och positiv både ur ett ekonomiskt perspektiv och ur ett miljöperspektiv.

På Sekab, kemi- och cleantechföretaget som arbetar med att förädla etanol till biodrivmedel och kemikalier, har man under verksamhetsåret bland annat initierat en utredning för att kunna bygga en produktionsanläggning som gör gröna kemikalier av restprodukter från skogen. Under 2020/21 prisades också företaget för sitt arbete med att snabbt ställa om delar av produktionen, från förädling av etanol och spolarvätska, till att producera handsprit till sjukvården.

Risker kopplade till miljö

Den största miljörisken för OKQ8 är brand och explosion samt deras hantering av drivmedel, spill och läckage. För att förebygga incidenter har bolaget policer och rutiner kopplat till dessa miljörisker, vilka tydligt kommuniceras med medarbetare och entreprenörer. Bolaget arbetar systematiskt med att förebygga spill och läckage. Hanteringen av spill omfattas av strikta regler och löpande riskbedömning. Tack vare rutiner, säkerhetsföreskrifter, kontroller och obligatorisk utbildning av medarbetare och distributörer, förebygger OKQ8 spill och läckage.

Vid tankplatserna hos OKQ8 finns spillzoner som skyddar marken från eventuella föroreningar och spill. I förekommande fall samlar spillzonen upp och för spill vidare till stationens oljeavskiljare. Även inom depåerna, där man tar emot och lastar om drivmedel, finns oljeavskiljare som skyddar mark och miljöer från föroreningar. OKQ8 följer högt uppsatta krav från myndigheterna för att skydda både miljö och de människor som vistas i de olika områdena.

SOCIAL HÅLLBARHET

OK är en del av samhället och tar också sitt sociala ansvar på allvar. Genom portföljbolagen är OK en stor arbetsgivare och personalen är därför organisationens viktigaste resurs. Därmed arbetar OK för att våra bolag ska erbjuda bra arbetsmiljöer där medarbetarna trivs. Verksamheternas arbetsplatser ska vara jämställda, uppvisa mångfald och inneha en inkluderande kultur.

Sedan 2014 genomför OKQ8 interna medarbetar-

undersökningar. Nöjd medarbetarindex för medarbetare på kontor och depå har på en fyrgradig skala stigit från 3,21 år 2019 till 3,30 år 2020. Svartfrekvensen låg i år på 95 procent. 2014 var betyget 3,01.

Under verksamhetsåret 2020/21 har OKQ8 såväl som OK arbetat för att anställda ska ha en så god arbetssituation som möjligt, trots pågående pandemi. Anställda har till exempel uppmuntrats till så kallade walk and talks, att ta regelbundna pauser från datorn och inom OKQ8 har aktivitetsklasser genomförts digitalt. På OK har veckovisa avstämningar skett med stab och ledning under hela pandemin och på OKQ8 har flera extra personalundersökningar genomförts under verksamhetsåret för att följa upp den fysiska såväl som psykiska hälsan.

Utbildning och processer hos OKQ8

Chefer och ledare på OKQ8 genomgår ett utvecklingsprogram med fokus på ledarskap. Programmet är uppdelat i moduler med olika verktyg för att utveckla medarbetare och för att uppnå mål i enlighet med bolagets strategi. Alla medarbetare erbjuds också obligatoriska och frivilliga onlinekurser och utbildningsmoduler inom säkerhet, arbetsmiljö, hälsa och miljö. Under 2020 lanserade OKQ8 en ny utbildningsportal; Kompetensportalen. Normalt sett genomför OKQ8 också ett ettårigt traineeprogram för nya talanger, men programmet pausades 2020/21 med anledning av pågående pandemin och kommer istället att återupptas vid senare tillfälle under 2021.

Även inom OK erbjuds medarbetare möjlighet till kompetensutveckling genom årlig individanpassad utbildning.

”Så gör vi” är OKQ8:s ledningssystem för SSHE Skydd, Säkerhet, Arbetsmiljö och Miljö. Ledningssystemet är uppbyggt i 18 processer som bland annat omfattar hantering av händelser och kriser, revisioner, SSHE Walk, riskvärdering, hantering av leverantörer, miljö, arbetsmiljö samt säkerhet. Under varje process finns rutiner, mallar och instruktioner som är aktuella för respektive område.

För att upprätthålla den goda arbetsmiljön arbetar OKQ8 proaktivt med att undersöka, riskbedöma, åtgärda och kontrollera den fysiska, organisatoriska

och sociala arbetsmiljön. Bolaget har digitala verktyg för att rapportera oönskade händelser. Cirka 1 000 oönskade händelser av olika slag rapporteras in i systemet varje år. Rapporteringens syfte är att skapa en tryggare och säkrare arbetsmiljö samt att minska miljöpåverkan. Säkerhetsrundor genomförs på stationer och depåer med syfte att identifiera och eliminera orsaker till olyckor. Under 2020/21 genomfördes 2 077 st säkerhetsrundor jämfört med 1 961 st 2019/20.

Risker kopplade till personal

OKQ8 har en nollvision avseende olyckor, trots detta inträffar dessvärre incidenter där personer och/eller miljön kommer till skada. För att minimera negativa följder av olyckor följer bolaget upp samtliga olyckor och erbjuder samtal med företagshälsovården. Bolaget följer även upp de rapporterade händelser som inneburit risk för att resultera i en olycka eller skada. Risker för medarbetare inkluderar fara för brand, explosioner och arbetsolyckor. OKQ8 har en minskande rapportering av händelser mellan 2019/20 (1 047 st) och 2020/21 (855 st). Även antalet så kallade ”nära händelser” minskade, från 530 st 2019/20 till 329 st 2020/21. Antalet rapporterade händelser som involverade personskador ökade med 7,6 procent jämfört med föregående år, samtidigt som antalet frånvarodagar kopplade till personskador minskade med 21 procent.

Då det förekommit att medarbetare konfronterats med våld och hot från utomstående finns fysisk och psykisk risk kopplat till detta. Policyer och rutiner finns på plats som tydligt kommuniceras med medarbetare och entreprenörer. Snabb hjälp finns att få i form av larm och krishjälp.

OKQ8 mäter sjukfrånvaron noga samt undersöker hur de kan minska den arbetsrelaterade sjukfrånvaron. Under 2020/21 hade OKQ8 en sjukfrånvaro i Danmark på 2,9 procent och i Sverige på 5,8 procent.

Risker kopplade till respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

Risker finns att leverantörer kan bedriva illegal eller kränkande verksamhet och OKQ8 ställer krav på att leverantörer följer bolagets uppförandekod. Korruption

utgör en utmaning i samhället och därmed har OKQ8 en rättslig och etisk skyldighet att förhindra att det förekommer i organisationen. För att hantera detta genomgår alla anställda på OKQ8, från huvudkontor till personal på stationer och depåer, obligatorisk utbildning av OKQ8:s uppförandekod.

OKQ8 Bank såväl som OK har processer för att motverka korruption och för att underlätta upptäckt av penningtvätt enligt de myndighetskrav som finns.

En visseblåsarfunktion, där medarbetare anonymt ges möjlighet att rapportera allvarliga händelser inom företaget om exempelvis brott mot mänskliga rättigheter och även inom andra områden som till exempel miljöbrott och skattebrott, finns etablerad i OK, OKQ8-koncernen, Laxå Pellets AB, OK-Förlaget AB samt Bedege AB. Information om rapporterade händelser behandlas konfidentiellt.

Social hållbarhet – resultat och mål

Fördelningen män och kvinnor på OK:s arbetsplatser är jämn, 60 procent av OKQ8:s ledning är kvinnor och i OK:s styrelse är 50 procent kvinnor. OKQ8:s praktikprogram ”På väg” välkomnar personer med en historia av arbetslöshet (till exempel på grund av fysisk skada eller psykisk ohälsa). Programmet genomförs främst på OKQ8:s kundtjänstkontor i Avesta där 17 personer erbjöds praktikplats under 2020/21.

Under verksamhetsåret har OK fortsatt sitt engagemang i biståndsorganisationen We Effect, och har bland annat varit delaktig i kampanjen ”Hela Sverige mot hungerpandemin” tillsammans med de andra medlemsorganisationerna. Kampanjen initierades med syfte att motverka och uppmärksamma den hungerkatastrof som förutspås bli en konsekvens av pågående pandemi. Totalt samlades drygt 5 miljoner kronor in till We Effect, till förmån för deras fortsatta arbete.

EKONOMISK HÅLLBARHET

OK:s målsättning är att på ett långsiktigt hållbart sätt skapa nytta åt föreningens medlemmar. Vinst säkerställer föreningens fortlevnad vilket i sin tur säkerställer arbetstillfällena och bidrar positivt till samhället vi verkar i. Ett sunt och framgångsrikt bolag med en lönsam affär är också ett bidrag i form

av arbetstillfällen som gynnar samhället i stort. God lönsamhet är vidare en förutsättning för att kunna investera, inte minst inom hållbarhetsområdet, men även för att ha en trygg finansiell plattform att utgå ifrån vid bistra ekonomiska tider.

Risker kopplade till ekonomin

OKQ8 påverkas främst av de noterade priserna på raffinerade petroleumprodukter och dollarkursens utveckling. Prisutvecklingen har stor påverkan på lagervärdet.

Pelletsverksamheten ser få risker inom bioenergi-marknaden, men efterfrågan för respektive kund kan variera beroende på hur kallt och/eller blåsigt det är under vinterhalvåret. Efterfrågan kan variera med +/- 20 procent. En mindre del kan också påverkas av valutaexponering mot den danska kronan och euron, även om merparten av exporten säljs i svenska kronor.

IT-konsultverksamheten är förvisso i en förändringsprocess med förflyttning mot digitala betal-lösningar, men ser med tillförsikt på framtiden med nya kunder etablerade under verksamhetsåret. Förlagsverksamheten ser en risk men också en möjlighet i att den tid läsare spenderar på tryckt media sjunker till förmån för digital media.

I förvaltningsberättelsen på sidan 38 går att läsa om ränte-, kredit- och likviditetsrisk.

Ekonomisk hållbarhet – resultat och mål

OK:s långsiktiga ekonomiska mål är att det egna kapitalet minst ska motsvara medlemmarnas inlånade kapital och att nettoresultatet utöver återbäring årligen ska stärka det egna kapitalet. Årets resultat ökar föreningens egna kapital med 156 miljoner kronor.

OM OK:S HÅLLBARHETSRAPPORT

OK:s hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2020/21. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 41 till 47 och är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e och 7:e kapitlet. OK:s styrelse har godkänt hållbarhetsrapporten i samband med att de undertecknat års- och koncernredovisningen. OKQ8:s årliga hållbarhetsrapport publiceras i sin helhet här: www.okq8.se/hallbarhet/

Resultaträkning

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		20-03-01 -21-02-28	19-03-01 -20-02-29	20-03-01 -21-02-28	19-03-01 -20-02-29
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	4, 5, 7	7 462 331	8 571 446	2 701	1 769
Resultat från andelar i koncernföretag	8	67 547	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	9	48 947	43 154	6 068	5 792
Summa intäkter		7 578 825	8 614 600	8 769	7 561
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-6 208 672	-7 282 412	0	0
Övriga externa kostnader	4, 6, 7	-635 212	-604 040	-17 352	-17 457
Personalkostnader	9, 10	-611 998	-629 633	-19 323	-15 463
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-38 466	-70 281	-592	-685
Summa rörelsens kostnader		-7 494 348	-8 586 366	-37 267	-33 605
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		201 002	225 070	0	0
Rörelseresultat		285 479	253 304	-28 498	-26 044
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0	0	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	0	360	152 160	156 503
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	10 291	13 616	14 707	16 673
Räntekostnader och liknande resultatposter		-13 530	-20 045	-9 318	-10 708
Summa resultat från finansiella poster		-3 239	-6 069	157 549	162 468
Resultat efter finansiella poster		282 240	247 235	129 051	136 424
Erhållna koncernbidrag		0	0	51 965	60 050
Resultat före skatt		282 240	247 235	181 016	196 474
Skatt på årets resultat	12, 13	1 165	246	1 902	0
Årets vinst		283 405	247 481	182 918	196 474
Minoritetens andel av årets resultat		-112	-305	0	0
Hänförligt till moderföreningens ägare		283 293	247 175	0	0

Balansräkning

TILLGÅNGAR, tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	529	3	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		529	3	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	16	51 469	61 497	0	161
Förvaltningsfastigheter	17	233 742	393 057	0	0
Inventarier	18	64 644	92 768	2 253	2 679
Pågående nyanläggningar	19	1 581	19 067	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		351 436	566 389	2 253	2 840
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20	0	0	72 098	72 098
Andelar i intresseföretag	21	2 862 019	2 811 738	889 530	882 352
Fordringar hos intresseföretag	22	350 000	390 000	350 000	390 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	96 547	96 550	52 536	52 536
Uppskjutna skattefordringar	13	18 858	23 640	1 689	0
Övriga långfristiga fordringar	24, 28	6 549	2 470	6 510	5 299
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 333 973	3 324 398	1 372 363	1 402 285
Summa anläggningstillgångar		3 685 938	3 890 790	1 374 616	1 405 125
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Handelsvaror		247 015	264 343	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		40 058	29 299	293	43
Fordringar hos koncernföretag		0	0	365 938	610 173
Fordringar hos intresseföretag		28 835	27 989	829	1 078
Aktuella skattefordringar		27 803	30 804	864	1 021
Övriga kortfristiga fordringar		14 087	10 061	422	1 579
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	16 016	16 627	1 492	660
Summa kortfristiga fordringar		126 799	114 780	369 838	614 554
Kassa och bank	34	1 063 818	749 337	1 047 264	733 701
Summa omsättningstillgångar		1 437 632	1 128 460	1 417 102	1 348 255
SUMMA TILLGÅNGAR		5 123 570	5 019 250	2 791 718	2 753 380

Balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Insatskapital		128 329	133 240	128 329	133 240
Bundna reserver		2 486 672	2 435 644	496 341	493 111
Summa		2 615 001	2 568 884	624 670	626 351
Fritt eget kapital	27				
Balanserad vinst eller förlust		670 452	507 381	756 093	593 798
Årets vinst		283 293	247 175	182 918	196 474
Summa		953 745	754 556	939 011	790 272
Eget kapital hänförligt till moderföreningens ägare		3 568 746	3 323 440	1 563 681	1 416 623
Innehav utan medbestämmande inflytande		9 810	7 308	0	0
Summa eget kapital		3 578 556	3 330 748	1 563 681	1 416 623
Avsättningar	28				
Uppskjutna skatter	13	8 302	15 768	0	0
Övriga avsättningar	29	9 147	394	8 197	0
Summa avsättningar		17 449	16 162	8 197	0
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag		0	0	2 046	2 046
Övriga långfristiga skulder		8 740	46 501	0	0
Summa långfristiga skulder	30	8 740	46 501	2 046	2 046
Kortfristiga skulder					
Medlemmars sparkonto		1 128 822	1 240 141	1 128 822	1 240 141
Förskott från kunder		5 613	7 029	0	0
Leverantörsskulder		126 292	115 576	472	6 106
Skulder till koncernföretag		0	0	77 244	82 902
Skulder till intresseföretag		4 524	38 378	3 274	0
Aktuella skatteskulder		6 237	9 272	0	0
Övriga kortfristiga skulder		60 327	42 196	780	770
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	187 010	173 247	7 202	4 792
Summa kortfristiga skulder		1 518 825	1 625 839	1 217 794	1 334 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 123 570	5 019 250	2 791 718	2 753 380

Koncernens förändring i eget kapital

Tkr	Insats- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Eget kapital hänförligt till moder- föreningens ägare	Minoritet	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019-02-28	140 659	2 393 036	647 142	3 180 837	4 228	3 185 065
Årets resultat			247 175	247 175	305	247 480
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	39 557	-39 557	0	0	0
Omstrukturering koncern	0	-1 171	-3 119	-4 290	2 775	-1 515
Insatskapital	-7 419	4 043	0	-3 376	0	-3 376
Återbäring med mera	0	0	-32 652	-32 652	0	-32 652
Omräkningsdifferenser	0	179	246	425	0	425
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner intressebolag	0	0	-38 293	-38 293	0	-38 293
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner OK EK	0	0	-26 386	-26 386	0	-26 386
Ingående eget kapital 2020-02-29	133 240	2 435 644	754 556	3 323 440	7 308	3 330 748
Årets resultat			283 293	283 293	113	283 406
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	47 818	-47 818	0	0	0
Omstrukturering koncern	0	-20	-315	-335	2 389	2 054
Insatskapital	-4 911	3 230	0	-1 681	0	-1 681
Återbäring med mera	0	0	-34 180	-34 180	0	-34 180
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner intressebolag	0	0	-5 740	-5 740	0	-5 740
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner OK EK	0	0	3 949	3 949	0	3 949
Eget kapital 2021-02-28	128 329	2 486 672	953 745	3 568 746	9 810	3 578 556

I koncernens bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 1 993 132 tkr (1 945 314).

Moderföreningens förändring i eget kapital

Tkr	Insats- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019-02-28	140 659	489 068	613 495	1 243 222
Årets resultat			196 474	196 474
Återbäring med mera	0	0	-32 652	-32 652
Insatskapital	-7 419	4 043	0	-3 376
Fusionsresultat	0	0	12 955	12 955
Eget kapital 2020-02-29	133 240	493 111	790 272	1 416 623
Årets resultat			182 918	182 918
Återbäring med mera	0	0	-34 180	-34 180
Insatskapital	-4 911	3 230	0	-1 681
Eget kapital 2021-02-28	128 329	496 341	939 010	1 563 680

Summan av medlemmarnas uppsagda insatser 2020, vilket enligt föreningslagen 4 kap skall utbetalas 2021, uppgår till 1 963 tkr (2 279).

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		20-03-01 -21-02-28	19-03-01 -20-02-29	20-03-01 -21-02-28	19-03-01 -20-02-29
Löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		285 479	253 304	-28 498	-26 044
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera					
Avskrivningar och nedskrivningar		38 466	70 281	592	685
Resultat från andelar i koncernföretag		-67 547	0	0	0
Resultatandelar från intresseföretag		-201 002	-225 070	0	0
Erlagd ränta		-13 530	-19 686	-9 318	-10 708
Erhållna utdelningar		0	0	152 160	156 503
Erhållen ränta		10 239	13 616	14 707	16 673
Betald inkomstskatt		-4 401	-8 889	370	0
Övriga poster	36	164 315	153 947	1 661	0
Kassaflöde från löpande verksamheten		212 019	237 503	131 674	137 109
före förändringar i rörelsekapital					
Justeringar av rörelsekapital					
Ökning/minskning varulager		17 328	-10 874	0	0
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-14 909	83 914	244 543	170 364
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		-4 902	-5 883	-5 598	-63 189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		209 536	304 660	370 619	244 284
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-545	0	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-9 806	-27 502	-187	-1 343
Avyttrade materiella anläggningstillgångar		4 291	0	208	0
Investeringar i finansiella tillgångar		-5 863	-42 510	0	-41 438
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan		235 481	0	0	0
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		44 800	24 937	44 000	0
Lämnat kapitaltillskott		0	0	-5 863	-5 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		268 358	-45 075	38 158	-47 781
Finansieringsverksamheten					
Förändring medlemsinlåning		-111 319	-61 920	-111 319	-61 920
Förändring övriga långfristiga skulder		-16 234	-40 749	0	0
Utbetald återbäring och insatsränta		-34 179	-32 652	-34 179	-32 652
Erhållet koncernbidrag		0	0	51 965	23 267
Förändring av insatskapital och reservfond		-1 681	-3 376	-1 681	-3 376
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-163 413	-138 697	-95 214	-74 681
Årets kassaflöde					
Likvida medel vid årets början		749 337	628 549	733 701	611 879
Kursdifferenser i likvida medel		0	-100	0	0
Likvida medel vid årets slut		1 063 818	749 337	1 047 264	733 701

Noter, gemensamma för moderförening och koncern

Siffror i tkr om inget annat anges.

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

OK ekonomisk förening års- och koncernredovisning upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Moderföreningen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under stycket Moderbolagets redovisningsprinciper.

KONCERNREDOVISNING

OK ekonomisk förening upprättar koncernredovisning. Företag där OK ekonomisk förening innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där OK ekonomisk förening genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagkurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Intresseföretag är företag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Joint venture-verksamheter är sådana där OK ekonomisk förening är part i ett avtalsreglerat samarbete och har ett över verksamheten gemensamt bestämmande inflytande med en eller flera övriga parter. Andelar i intresseföretag som ingår i joint venture-verksamheter och övriga andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

UTLÄNSK VALUTA

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hysesintäkter: i den period uthyrningen avser. Lämnade hyresrabatter redovisas som ett avdrag på hysesintäkterna och periodiseras över hyresavtalets längd. Lämnade hyresrabatter med anledning av covid-19, redovisas som ovan, men i den period de tillhör, enligt BFN:s allmänna råd om vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset (BFAR 2020:01). Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning.

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredo visas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när OK ekonomisk förening blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

För kortfristiga fordringar och skulder samt likvida medel bedöms, på grund av den korta tiden till förfall, fordringarnas och skuldernas redovisade värden utgöra en tillförlitlig approximation av värdet. För övriga finansiella instrument anges värdet i not till respektive balanspost.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar redovisas netto efter avdrag för individuell bedömning av eventuellt osäkra fordringar.

Kassa & Bank

I posten Kassa & Bank redovisas banktillgodohavanden. Redovisning sker till nominellt belopp.

Leverantörs- och låneskulder

Finansiella skulder i form av upplåning från medlemmar och kreditinstitut, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas till nominellt värde.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in/först-utprincipen. I anskaffningsvärdet ingår förutom avgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. För mer information om komponentavskrivningar, se not 2.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Avskrivningar enligt plan fördelas över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, enligt tabellen.

	Koncernen	Moderföreningen
Goodwill	5–10 år	-
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år	3–10 år
Byggnader och markanläggningar	3–75 år	-
Inventarier	3–15 år	3–15 år
Hyrbilar	1–3 år	-

Fastigheter som innehas för långsiktig uthyrning klassificeras i koncernredovisningen som förvaltningsfastigheter med undantag för de fastigheter som till minst 20 procent används av koncernföretag. Bedömningen baseras på uttyrd yta till koncernföretag i förhållande till total yta.

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i antingen det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället (förvärvsgoodwill) eller en förvärvad rörelse (inkrämsgoodwill). Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden, över 5–10 år.

Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Efter avskrivningar per 170228 så finns inga goodwillvärden kvar i koncernen.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i OK ekonomisk förenings koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel definieras kassa och bank.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Pensionsförpliktelser**

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Koncernen redovisar sina förmånsbestämda planer enligt punkterna 57–131 i den internationella redovisningsstandarden IAS 19, ersättningar till anställda.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period för förmånsbestämda planer, redovisade som personalkostnader i resultaträkningen förutom när de aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för en tillgång, utgörs av ökningen av den förmånsbestämda förpliktelsen, förändringar av ersättningarna, reduceringar och regleringar. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad eller intäkt ingår i räntekostnader respektive ränteintäkter i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt mot fritt eget kapital under den period då de uppstår.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**Andelar i dotter- och intressebolag**

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden med beaktande av eventuellt nedskrivningsbehov.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras.

Nedskrivningsprövning av andelar i dotter- och intressebolag görs löpande under året.

Eftersom moderföreningen innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretagen redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

LEASING

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Företagets uthyrning av kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Soliditet – Eget kapital (efter fördelning av obeskattade reserver) och minoritetsintressen i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital – Resultat före bokslutsdispositioner och skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital efter fördelning av obeskattade reserver.

Avkastning på totalt kapital – Resultat före finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

NOT 2 Väsentliga antaganden och uppskattningar**(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden. För dessa beräkningar måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar göras. De mest väsentliga uppskattningar som görs är antagande om skälig diskonteringsränta samt om prognostiserade framtida kassaflöden. Beroende på verksamhetsgren har en WACC mellan 6,5 procent och 11,4 procent använts. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information.

Övriga immateriella tillgångar avser främst övervärden i fastigheter. Detta testas utifrån beläggningsgrad och avkastningskrav vid indikation på nedskrivning. Ingen nedskrivning har skett i år.

(b) Aktuariella antaganden

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra ett antal bedömningar och antaganden som påverkar beräkningen av koncernens pensionsförpliktelser. För aktuariella antaganden i detalj, se not 28.

(c) Uppskjutna skattefordringar

Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på bedömningen att underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas. I de fall dessa bedömningar i en framtida period ändras kommer de uppskjutna skattefordringarna att förändras.

(d) Komponentavskrivningar

Vid bedömningen av vad som anses vara betydande komponenter har det utgått ifrån vad som är en väsentlig andel i procent av en viss investering samt vad som kan anses vara ett väsentligt belopp i kronor. Avseende vad som är en väsentlig andel i procent har det gjorts bedömningen att om en komponent utgör 5 procent eller mer av en investering anses den vara väsentlig. Vad som kan anses vara ett väsentligt belopp i kronor anses dock kunna bestämmas utifrån företaget. En uppskattning behöver göras för hur stor en komponent kan vara för att inte resultatet i företaget ska påverkas med mer än 5 procent per år vid jämförelse mellan hur resultatet skulle se ut om indelning i komponenter görs eller inte.

Om företagets resultat av någon anledning inte ger en lämplig utgångspunkt för beräkning kommer det istället att användas balansomslutning eller nettoomsättning som utgångspunkt för beräkning. Det kan till exempel vara om företaget har en väldigt låg marginal, är ett nystartat företag, är tillgångsbaserat eller att resultatet inte avspeglar storleken på rörelsen. Den nivå som då kommer att utgå ifrån är att en komponent är väsentlig om den påverkar företaget med mer än 0,5 procent av balansomslutningen respektive nettoomsättningen.

Bedömningen av vad som är en väsentlig skillnad i förbrukning är att om en komponent kommer att bytas ut minst en gång under hela anläggningens nyttjandeperiod så är skillnaden i förbrukning väsentlig. Det innebär att särredovisning av en komponent kommer att ske om nyttjandeperioden för komponenten är 50 procent eller kortare i jämförelse med nyttjandeperioden för huvuddelen av anläggningen.

Nyttjandeperioden för en tillgång är den period en tillgång förväntas vara tillgänglig att användas för ett företag eller det antal tillverkade enheter eller motsvarande som förväntas bli producerade med tillgången. Utgångspunkten vid bestämmande av nyttjandeperioder är inom vilka intervall olika komponenter förväntas komma att bytas ut. Här måste då även hänsyn tas till vilken slags fastighet det avser samt om olika material etcetera har använts till liknande komponenter i olika byggnader eftersom det kan medföra olika nyttjandeperioder. Något som även kan påverka nyttjandeperioden är fastighetens geografiska läge.

För att en anläggning ska aktiveras i komponenter ska följande kriterier uppfyllas:

1. Komponentens utgör minst 5 procent av totala kostnaden för en viss investering.
2. Komponentens har en nyttjandeperiod som är kortare än hälften av hela anläggningens nyttjandeperiod.
3. Komponentens har en nyttjandeperiod som är minst tre år.

NOT 3 Kvittning av intäkter/kostnader samt tillgångar/skulder

Ingen kvittning av intäkter/kostnader eller tillgångar/skulder sker vare sig i moderföreningen eller koncernen.

NOT 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderföreningen	
	2020/21	2019/20
Inköp från koncernföretag, %	10	7
Försäljning till koncernföretag, %	31	23

NOT 5 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Drivmedel- och stationsrörelse	7 150 625	8 248 242	0	0
Media	53 728	56 552	0	0
IT-verksamhet	49 285	52 133	0	0
Energi	137 719	139 925	0	0
Fastighetsrörelse	69 912	74 150	0	0
Övrigt	1 062	444	2 701	1 769
Summa	7 462 331	8 571 446	2 701	1 769

NOT 6 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
PwC				
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	291	0	0
Summa	0	291	0	0
KPMG				
Revisionsuppdraget	2 118	2 061	1 731	1 533
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	26	9	0
Skatterådgivning	0	4	0	4
Övriga tjänster	75	0	75	0
Summa	2 193	2 091	1 815	1 537
Summa Totalt	2 193	2 382	1 815	1 537

Med revision avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Moderföreningen har tagit merparten av dotterbolagens revisionsarvoden.

NOT 7 Operationella leasingavtal

Leasingtagare	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:		
Förfaller till betalning inom 1 år	343 415	315 888
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	1 255 919	1 153 889
Summa	1 599 334	1 469 777
Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:		
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	330 142	310 176

Leasinggivare

	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom 1 år	62 493	74 189
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	79 400	113 219
Förfaller till betalning senare än 5 år	7 708	12 074
Summa	149 601	199 482
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	78 471	93 371

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av uthyrda fastigheter/lokaler. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras bland annat på utvecklingen av konsumentprisindex. Avtalen om hyra av lokaler löper i allmänhet på tre till fem år med möjlighet till tre- till femåriga förlängningar. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av inventarier och bilar för transportändamål.

NOT 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Koncernmässigt realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag	67 547	0
Summa	67 547	0

NOT 9 Offentliga bidrag

Koncernen

Med anledning av coronapandemin har koncernen erhållit bidrag av olika slag. Bidragen avser stöd för korttidspermittering med 739 tkr, bidrag för lämnade hyresrabatter med 130 tkr samt ersättning för sjuklönekostnader med 231 tkr. Ersättningarna ingår i Övriga rörelseintäkter med totalt 1 100 tkr. Koncernen har även erhållit tillfälligt sänkta arbetsgivaravgifter med 2 060 tkr. Dessa redovisas som ett avdrag på personalkostnaderna.

NOT 10

Löner, andra ersättningar
och sociala kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Medelantalet anställda				
Kvinnor	586	610	5	3
Män	529	573	4	3
Totalt	1 115	1 183	9	6
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och andra ersättningar	437 824	450 117	11 627	10 508
Totalt	437 824	450 117	11 627	10 508
Sociala avgifter enligt lag och avtal	139 237	146 189	6 334	4 107
Pensionskostnader	24 318	18 765	573	-364
Totalt	601 379	615 071	18 534	14 251
Varav styrelse och vd				
Lön	12 666	11 642	7 884	7 137
Tantiem	399	383	0	0
Pensionskostnader	3 322	3 478	2 095	2 233

Till tidigare vd:ar och styrelseledamöter finns pensionsförpliktelser med 44,1 mkr (45,7 mkr). Med verkställande direktören i moderföreningen har avtal träffats om avgångsvederlag om 15 månadslöner och ålderspension enligt KTP2-plan. Totalkostnad för ålderspension ska vara 35 procent av aktuell månadslön. Utöver detta omfattas verkställande direktören av KTP sjukpension, premier till kollektiv slutbetalning och premiefrielseförsäkring, tjänstegrupplivförsäkring samt trygghetsförsäkring för arbetsskada. Kostnaden för dessa ska inte ingå i totalkostnaden på 35 procent. Pensionsålder är 65 år.

Rörliga löner förekommer inte för moderföreningens ledande befattningshavare. Inom koncernen förekommer rörliga löner som bestäms av respektive dotterbolags resultat, dock utgår max tre månadslöner.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	34	36	3	3
Män	23	28	3	4
Totalt	57	64	6	7
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	6	7	1	1
Män	6	8	0	0
Totalt	12	15	1	1

NOT 11

Resultat från övriga värdepapper och
fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Utdelningar från intresseföretag	0	0	152 160	156 503
Ränteintäkter från långfristiga fordringar	0	360	0	0
Summa	0	360	152 160	156 503

NOT 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Aktuell skatt	-2 983	-2 329	0	0
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	266	222	214	0
Uppskjuten skatt	3 882	2 353	1 688	0
Skatt på årets resultat	1 165	246	1 902	0
	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Skillnad				
Redovisat resultat före skatt	282 240	247 235	181 016	196 474
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-60 399	-52 908	-38 737	-42 045
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4 972	-5 659	-754	-746
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	64 260	56 561	40 009	41 938
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat	266	222	214	0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1 088	3 083	115	2 149
Skatteeffekt av återbäring och ränta insatskapital	-633	-1 296	-633	-1 296
Skatteeffekt av temporär skillnad finansiell tillgång	1 740	0	1 740	0
Skatteeffekt pga korr uppskjuten skatt temp skillnader avs föreg år	-49	0	0	0
Skatteeffekt uppskjuten skatt pga ändrad skattesats	-146	231	-52	0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	10	12	0	0
Redovisad skattekostnad	1 165	246	1 902	0

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 21,4 procent (21,4).

NOT 13 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt				
Obeskattade reserver	-279	-195	0	0
Underskott	49	42	0	0
Temporära skillnader	4 112	2 507	1 688	0
Summa	3 882	2 353	1 688	0

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 648 mkr (653). Av detta belopp har 20 mkr (19) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	5 237	5 036	0	0
Finansiella skulder	7 838	14 558	0	0
Underskottsavdrag	4 095	4 046	0	0
Finansiella tillgångar	1 688	0	1 688	0
Summa uppskjutna skattefordringar	18 858	23 640	1 688	0
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	4 763	12 508	0	0
Obeskattade reserver	3 539	3 260	0	0
Summa uppskjutna skatteskulder	8 302	15 768	0	0

NOT 14 Koncerninterna ränteintäkter

	2020/21	2019/20
Ränteintäkter inom koncernen	9 278	11 553
Summa	9 278	11 553

NOT 15 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	22 338	23 306	5 496	5 496
Årets aktiverade utgifter, inköp	545		0	
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 075	0	0
Omräkningsdifferenser	0	107	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 883	22 338	5 496	5 496
Ingående avskrivningar	-17 101	-17 872	-261	-225
Försäljningar och utrangeringar	0	959	0	0
Årets avskrivningar	-19	-197	0	-36
Omräkningsdifferenser	0	9	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 120	-17 101	-261	-261
Ingående nedskrivningar	-5 234	-5 234	-5 235	-5 235
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 234	-5 234	-5 235	-5 235
Utgående restvärde enligt plan	529	3	0	0

För ytterligare information om väsentliga uppskattningar vid nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar, se not 2.

NOT 16 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	216 639	216 740	173	173
Inköp	2 560	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-4 047	0	0	0
Omklassificeringar	-6 407	-101	-173	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	208 745	216 639	0	173
Ingående avskrivningar	-155 142	-147 233	-12	0
Årets avskrivningar	-8 412	-7 909	12	-12
Omklassificeringar	6 278	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-157 276	-155 142	0	-12
Utgående restvärde enligt plan	51 469	61 497	0	161

NOT 17 Förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	446 500	445 312	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-187 935	0	0	0
Omklassificeringar	16 418	1 188	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	274 983	446 500	0	0
Ingående avskrivningar	-53 443	-40 721	0	0
Försäljningar och utrangeringar	28 985	0	0	0
Årets avskrivningar	-10 505	-12 722	0	0
Omklassificeringar	-6 278	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 241	-53 443	0	0
Utgående restvärde enligt plan	233 742	393 057	0	0
Verkligt värde förvaltningsfastigheter	320 595	599 627	0	0

Not 17 forts.

Förvaltningsfastigheternas verkliga värde uppgår på balansdagen till 320 595 tkr (599 627). Verkligt värde har beräknats enligt en modell för avkastningsvärde där hänsyn tas till driftsnetto och avkastningskrav. Vid beräkningen av driftsnetto har hänsyn tagits till normal beläggning. Avkastningskravet har satts med rimlig försiktighet utifrån lokalt gällande marknadsförutsättningar. Värderingen görs årligen av föreningen.

NOT 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	257 660	484 485	4 067	1 475
Inköp	4 170	19 144	187	0
Försäljningar och utrangeringar	-60 674	-254 009	-368	0
Omklassificeringar	9 942	8 039	173	2 592
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	211 098	257 660	4 059	4 067
Ingående avskrivningar	-152 434	-174 095	-1 388	-751
Försäljningar och utrangeringar	37 968	71 114	186	0
Årets avskrivningar	-19 530	-49 453	-592	-637
Omklassificeringar	0	0	-12	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-133 996	-152 434	-1 806	-1 388
Ingående nedskrivningar	-12 458	-12 458	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12 458	-12 458	0	0
Utgående restvärde enligt plan	64 644	92 768	2 253	2 679

I koncernen finns finansiell leasing med ett utgående anskaffningsvärde om 44 135 tkr och under året har avskrivningar gjorts om 11 642 tkr. Utgående restvärde uppgår till 27 292 tkr.

NOT 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående nedlagda kostnader	19 067	7 309	0	1 422
Under året nedlagda kostnader	3 076	22 140	0	1 342
Under året genomförda omfördelningar	-19 953	-9 126	0	-2 764
Under året genomförda försäljningar/utrangeringar	-609	-1 256	0	0
Utgående nedlagda kostnader	1 581	19 067	0	0

NOT 20 Andelar i koncernföretag

	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	151 819	144 789
Aktieägartillskott dotterbolag	0	7 400
Fusion dotterbolag	0	-370
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	151 819	151 819
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-79 721	-80 021
Årets förändringar		
Fusion dotterbolag	0	300
Utgående ackumulerade uppskrivningar/nedskrivningar	-79 721	-79 721
Utgående redovisat värde	72 098	72 098

Not 20 forts.

	Org.nr.	Säte	Kapital- andel, %	Antal aktier	Redovisat värde 21-02-28
OK Detaljhandel AB	556029-4588	Stockholm	100	20 000	2 000
Fastighets AB Norrtull	556069-3086	Stockholm	100	3 000	43 857
Laxå Logistipark AB	556740-9593	Stockholm	100	0	0
Fastighetsholding 1 Norrtull	559065-2029	Stockholm	100	0	0
Bo Bra på Vendelsögård AB	556722-1071	Stockholm	100	0	0
Nykvarn Omsorg AB	559077-5978	Stockholm	100	0	0
Fastighetsholding 2 Norrtull	559051-3254	Stockholm	100	0	0
Norrtull Energi AB	556025-6280	Stockholm	100	50 000	5 022
Laxå Pellets AB	556647-9969	Laxå	100	0	0
OK Marknadsservice AB	556028-2856	Stockholm	87	43 427	21 219
Bedege AB	556252-4644	Stockholm	100	0	0
OK-Förlaget AB	556040-1472	Stockholm	100	0	0
Vi Bilägare AB	556022-0849	Stockholm	100	0	0
Anfor Kommunikation AB	556252-8348	Stockholm	100	0	0
Summa					72 098

Inga rörelseförvärv har skett under räkenskapsåret. Under året har koncernen avyttrat Fastighetsutveckling i Södertälje AB, Fastighetsaktiebolaget Ekan 7 och Ekan 8 i Södertälje samt IC Factory AB. Dessutom har Motopress AB likviderats.

NOT 21 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	2 811 737	2 769 611	882 352	874 843
Årets utdelning	-152 160	-152 160	0	0
Årets andel av intresseföretagens resultat	201 002	225 070	0	0
Aktieägartillskott	5 863	5 000	5 863	5 000
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-5 738	-38 293	0	0
Ändring andelsvärde	1 315	2 509	1 315	2 509
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 862 019	2 811 737	889 530	882 352
Utgående ackumulerade uppskrivningar/nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	2 862 019	2 811 737	889 530	882 352

Under året omvandlades en lånefordran i ett intressebolag till andelar, därav ändring andelsvärde.

	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar/aktier	Eget kapital	Bokfört värde moderförening
OK-Q8 AB	556027-3244	Stockholm	50	500 000	5 767 035	835 338
Bra Bil Sverige AB	556627-6183	Upplands Väsby	30	80 000	373 018	17 500
Charge Amps AB	556897-7192	Solna	30	286 471	19 307	36 692
Summa						889 530

NOT 22 Långfristiga fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	390 000	355 000	390 000	355 000
Tillkommande fordringar	0	40 000	0	40 000
Omklassificering	0	-5 000	0	-5 000
Amortering	-40 000	0	-40 000	0
Utgående anskaffningsvärden	350 000	390 000	350 000	390 000
Redovisat värde	350 000	390 000	350 000	390 000

NOT 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	104 551	104 551	60 357	60 537
Avgående värdepapper	-3	0	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	104 548	104 551	60 357	60 537
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-8 001	-8 000	-8 001	-8 000
Försäljningar	0	-1	0	-1
Utgående ackumulerade uppskrivningar/nedskrivningar	-8 001	-8 001	-8 001	-8 001
Utgående redovisat värde, totalt	96 547	96 550	52 356	52 536

NOT 24 Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Ingående anskaffningsvärden	2 470	60 638	5 299	6 299
Tillkommande fordringar	6 510	0	6 510	0
Avgående fordringar, amorteringar	-6 091	-58 168	-5 299	-1 000
Omklassificeringar	3 660	0	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 549	2 470	6 510	5 299

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Utgående fordringar varav nettotillgång avseende förmånsbestämd pensionsplan	6 549	2 470	6 510	5 299
	0	-3 660	0	0

Tillkommande fordringar avser kapitalförsäkring. Därtill kopplad pensionsförpliktelse, se not 29.

NOT 25 Tillgångar/avsättningar/skulder som redovisas i fler än en post

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Tillgångar som redovisas i flera poster				
Kapitalförsäkring	6 510	0	6 510	0
Skulder som redovisas i flera poster				
Avsättning för pensionsförpliktelse	-6 510	0	-6 510	0

NOT 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Förutbetalda leverantörsskulder	6 752	6 360	663	340
Upplupna ränteintäkter	125	65	125	65
Förutbetalda hyror	155	72	0	0
Förutbetalda räntekostnader	0	125	0	125
Övriga poster	8 984	10 005	704	130
Summa	16 016	16 627	1 492	660

NOT 27 Disposition av vinst eller förlust

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 953 745 516 kronor.

Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning 939 010 860 kronor.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:

Återbäring lämnas med 20 öre per liter drivmedel på bemannade stationer. På obemannade stationer (OKQ8 minipris) lämnas 5 öre per liter drivmedel.	
2,0 procent lämnas på övriga inköp	27 035 000
På medlemmarnas insatskapital lämnas 2,5 procent ränta	3 208 221
I ny räkning balanseras	908 767 639
Totalt kronor	939 010 860

Produkter som undantages från återbäringen finns att läsa om på www.ok.se

NOT 28

Avsättningar för pensioner
och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Avsatt till pension enligt BR	0	0	0	0
Summa långfristiga skulder	0	0	0	0

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns pensionsplaner där anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. Följande pensionsplaner förekommer där inslag av förmånsbestämda planer finns:

- Kooperationsens tilläggspension för tjänstemän (KTP)
- Industrins och handelns tilläggspension för tjänstemän (ITP)

Båda planerna är kollektiv avtalspension för tjänstemän som omfattar ersättningar för ålderspension, kompletterande ålderspension, familjepension, sjukpension och premiebefrielseförsäkring varav ålderspensionen är en förmånsbestämd plan.

Koncernens företag har följande tryggnadsformer för ålderspensionen:

- avsättning till en egen pensionsfond i Konsumentkooperationens pensionsstiftelse (ålderspension enligt KTP)
- avsättning i egen balansräkning enligt FPG/PRI (ålderspension enligt ITP)
- genom försäkring i KP Pension & Försäkring AB och Alecta pensionsförsäkring, ömsesidigt (ålderspension såväl enligt KTP som ITP).

Av dessa är den sistnämnda en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare där koncernen inte har sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Därför redovisas pensionsplaner tryggade genom försäkring som avgiftsbestämda pensionsplaner.

	Koncernen	
	21-02-28	20-02-29
Förutbestämda pensionsplaner		
De belopp som redovisas i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	368 184	365 906
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-360 244	-362 246
Summa	7 940	3 660
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	0	0
Nettoskuld/tillgång i balansräkningen	7 940	3 660
Nettobeloppet redovisas i följande poster i koncernens balansräkning:		
Övriga långfristiga fordringar	0	3 660
Övriga långfristiga skulder	7 940	0
Nettoskuld/tillgång i balansräkningen	7 940	3 660
De belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	6 145	5 314
Räntekostnad	4 325	7 553
Förväntad avkastning på förvaltningsfastigheter	-4 249	-8 385
Summa	6 221	4 482
Belopp redovisade direkt i eget kapital	21-02-28	20-02-29
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-7 830	-49 272
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	12 803	16 040
Netto redovisat direkt i eget kapital	4 973	-33 232
Pensionskostnader	21-02-28	20-02-29
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Kostnader för förmånsbestämda planer	9 177	7 965
Kostnader för avgiftsbestämda planer	6 428	5 548
Kostnader för löneskatt på pensionspremier	3 786	3 178
Summa pensionskostnad	19 391	16 691
Den faktiska avkastningen på pensionsplanernas förvaltningstillgångar uppgick till:	17 052	24 425

Not 28 forts.

	Koncernen	
	21-02-28	20-02-29
Specifikation av förändring i den nettoskuld som redovisas i koncernens balansräkning (-) tillgång och (+) skuld		
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	3 660	-36 705
Pensionskostnad	6 220	4 482
Utbetalda förmåner	-16 021	-16 614
Tillskjutna medel från arbetsgivare (avsättningar)	3 033	2 650
Redovisad aktuariell vinst/förlust i övrigt totalresultat	-4 973	33 233
Utbetalda medel till arbetsgivare (gottgörelser)	16 021	16 614
Nettoskuld/tillgång	7 940	3 660
Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen		
Diskonteringsränta, %	1,0	1,2
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar, %	1,0	1,2
Framtida årliga löneökningar, %	2,3	2,2
Framtida årliga pensionsökningar, %	2,3	2,2
Inflation, %	1,6	1,5
Livslängd	FFF2007:31	FFF2007:31
Pensionsskuldens duration/löptid	16	16
Personalomsättning, %	3	3

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Koncernen	Ökning	Minskning
	Diskonteringsränta (0,25% förändring)	353 631
Diskonteringsränta (-0,25% förändring)	0	383 688

	21-02-28	20-02-29
	KTP	KTP
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:		
Män	19,6	19,6
Kvinnor	22,7	22,7
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:		
Män	20,3	20,3
Kvinnor	22,8	22,8

NOT 29 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Övriga avsättningar				
Ingående avsättningar	394	463	0	0
Nya avsättningar	8 753	0	8 197	0
lanspråktaget belopp	0	-69	0	0
Utgående övriga avsättningar	9 147	394	8 197	0
Utgående totala avsättningar	9 147	394	8 197	0

Övriga avsättningar avser även avsättningar för åtaganden och reklamationer i Laxå Pellets med 950 tkr, samt avsättning för pensionsförpliktelse och löneskatt med 8 197 tkr i moderföreningen.

NOT 30 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Skulder till koncernföretag	0	0	2 046	2 046
Övriga skulder	8 740	46 501	0	0
Summa långfristiga skulder	8 740	46 501	2 046	2 046
Förfallotider				
Långfristiga skulder med löptider över 5 år	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0

Varav nettoskuld avseende förmånsbestämd pensionsplan 7 940 tkr.

NOT 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
För egna avsättningar och skulder				
Tillgångar belastade med ägarförbehåll	27 292	58 094	0	0
Kapitalförsäkring	6 510	0	6 510	0
Summa ställda säkerheter	33 802	58 094	6 510	0

NOT 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Eventualförpliktelser				
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna och som inte heller har täckning i pensionsstiftelses förmögenhet	2 547	2 537	0	0
Övriga ansvarsförbindelser	151 505	153 905	0	0
Summa eventualförpliktelser	154 052	156 442	0	0

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

OK ekonomisk förening samt dess dotterbolag fortsätter noggrant att följa utvecklingen avseende covid-19 samt utvärderar löpande hur detta kan komma att påverka koncernens verksamhet framåt och vilka åtgärder som kan komma att behövas. Tack vare de åtgärder som implementerats under året och en större förståelse för pandemins effekter ser koncernen med tillförsikt på framtiden även om återhämtning på de olika marknaderna kommer att ta olika lång tid. Ändrade kundbeteenden och branschförändringar behöver följas upp löpande och anpassningar kommer fortsatt att behöva göras.

NOT 34 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Kassamedel	16 550	15 632	0	0
Banktillgodohavanden	1 047 268	733 705	1 047 264	733 701
Likvida medel i kassaflödesanalysen	1 063 818	749 337	1 047 264	733 701

NOT 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Upplupna semesterlöner	74 420	73 241	0	0
Upplupna sociala avgifter	16 093	8 427	3 207	2 844
Prenumerationsskuld	28 219	28 751	0	0
Upplupna och förutbetalda hyror	5 109	6 685	0	0
Upplupna räntekostnader	1 331	1 577	1 331	1 577
Upplupen löneskatt	9 349	9 091	0	0
Övriga poster	52 489	45 475	2 664	371
Summa	187 010	173 247	7 202	4 792

NOT 36 Övriga poster i kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderföreningen	
	21-02-28	20-02-29	21-02-28	20-02-29
Erhållen utdelning intressebolag	152 160	152 160	0	0
Övriga poster	12 155	1 787	1 661	0
Summa	164 315	153 947	1 661	0

Underskrifter

Undertecknande försäkrar att Koncern- och årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3) och att den ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en

rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 april 2021

Jimmy Jansson
Ordförande

Åsa Magnusson
Vice ordförande

Helena Leufstadius
Ledamot

Åsa Holmander
Ledamot

Sten-Åke Karlsson
Ledamot

Tomas Norderheim
Ledamot

Britt Hansson
Vd

Marit Landegren
Arbetstagarrepresentant
Unionen

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2021

Ingrid Hornberg Román
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Torbjörn Rigemar
Förtroendevald revisor

Lars Backe
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i OK ekonomisk förening,
org. nr 702000-1660

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OK ekonomisk förening för räkenskapsåret 2020-03-01–2021-02-28 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 41–47. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35–69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 28 februari 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 41–47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Det registrerade revisionsbolagets ansvar samt Den förtroendevalda revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34, 41–47 samt 74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

DET REGISTRERADE REVISIONSBOLAGETS ANSVAR

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

DEN FÖRTROENDEVALDA REVISORNS ANSVAR

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OK ekonomisk förening för räkenskapsåret 2020-03-01–2021-02-28 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncer-

nens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder det registrerade revisionsbolaget professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på det registrerade revisionsbolagets professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens

vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 41–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 april 2021

Ingrid Hornberg Román

Auktoriserad
revisor
KPMG AB

Lars Backe

Förtroendevald
revisor

Torbjörn Rigemar

Förtroendevald
revisor

Projektledare: Linda Glauser, OK.

Produktion: Vi Media.

Redaktör: Markus Wilhelmson.

Formgivare: Annika Johnsson.

Text: Peter Hammarbäck.

Illustration: Nils-Petter Ekwall (sid 8–9).

Foto: Andreas Lundberg. Kompletterande bilder:

Anders Jilden/Unsplash (sid 2–3), OKQ8 (sid 7), Istockphoto, Petrus Iggström och Maria Cruseman/Charge Amps (sid 10), Polestar (sid 11), OKQ8 (sid 12), Gunilla

Lundström, Henrik Mill och Andreas Blomlöf (sid 13), Geran de Klerk/Unsplash (sid 14), OKQ8, Joachim

Lundgren och Unsplash (sid 24), Istockphoto och Petrus Iggström (sid 25), Geran de Klerk/Unsplash (sid 29)

Simon Hamelius och Joachim Lundgren (sid 32–33).

Korrektur: Lisen Hönig.

Repro: Kerstin Larsson.

Tryck: West studios + Urban print 2021.



OK

OK ekonomisk förening
Box 23150, Sveavägen 155
104 35 Stockholm
Telefon 08-506 800 00
ok.se