

# ÅRSREDOVISNING 2015



**OK** *Norrbottnen*



# INNEHÅLL

Vd har ordet	04
Total make-over i Kalix	08
Snabbladdare för elbilar	10
Ny automatstation i Antnäs	11
Infografik	12
Distrikten	16
Förvaltningsberättelse 2015	22
Resultaträkning	27
Balansräkning	28
Kassaflödesanalys	30
Värderingsprinciper	31
Noter till resultat och balansräkning	33
Styrelse, vd och revisorer	36
Styrelsens godkännande	37
Revisionsberättelse	38
Revisorsrapport	39
Kallelse till distriktsstämmorna	40
Dagordning distriktsstämman	40
Kallelse till föreningsstämman	40



# VD HAR ORDET

År 2015 gjordes betydande investeringar i vårt stationsnät. Totalt satsades 48 miljoner kronor i ombyggnation och upprustning av våra anläggningar. Investeringarna har två huvudsyften. Det handlar dels om att anpassa stationerna till ändrade konsumtionsmönster, dels om att leva upp till gällande miljökrav. Tre av våra stora stationer har byggts om enligt det nya butikskonceptet Quick To Go, men ombyggnationerna har inte stannat vid butikerna utan även omfattat fasader, skärmtak och tvätthallar samt drivmedelsanläggningar under och ovan jord.



”Satsningen på  
QUICK TO GO  
fortsätter”

Vd Staffan Magnusson.



Under året kunde vi nyinviga stationerna i Gällivare, Älvsbyn och Kalix samt en helt ny automatstation i Antnäs, som ersatte en äldre containeranläggning. Vi kunde också ta i drift Norrbottens första snabbbladdningsstation för elbilar, vid OKQ8 Center i Luleå. Dessutom tillkom en anläggning i vårt stationsnät då Töre Service Center blev återförsäljare till OK Norrbotten. Den nya OKQ8-stationen har ett strategisk läge i korsningen mellan E4 och E10. I samband med öppningen stängdes den gamla automatstationen i Töre. Samarbetet med vår återförsäljare i Slagnäs upphörde under året.

De allt tuffare miljökraven är en av de stora utmaningarna för framtiden. Nya stationer måste utrustas med spillzoner och brunnar vid varje tankautomat samt oljeavskiljare där spillet samlas upp och tas om hand. Äldre anläggningar måste byggas om i takt med att tillstånden löper ut. Där kan det även handla om att åtgärda cisterner och uppgradera ledningsnätet under jord. Ett annat miljökrav gäller livsmedelshanteringen där många kylanläggningar måste bytas ut och ersättas med system som bygger på andra köldmedia.

Miljö- och säkerhetskraven var också bakgrunden till att styrelsen beslutade lägga ner automatstationer i Hakkas och Vidsele från årsskiftet när tillstånden löpte ut. För fortsatt drift måste anläggningarna genomgå en omfattande ombyggnad och försäljningsvolymerna räcker inte till för att möta en sådan investering. Efter samråd med Gällivare och Älvsbyns kommuner förlängdes tillstånden för stationerna för att hitta en lokala lösningar i drivmedelsfrågan.

Ombyggnaden av de tre stora stationerna påverkade försäljningsintäkterna negativt då vi inte kunde erbjuda samma utbud under byggnadstiden. Butiksomsäljningen minskade totalt med 5,4 mkr. Försäljningen av livsmedel fortsatte att mins-

ka genom ökad konkurrens från dagligvaruhandeln som numera har i princip samma öppettider. För första gången sedan 2007 ökade användningen av drivmedel i Sverige, en konsekvens av ökade fordonstransporter. OK Norrbotten ökade sin försäljning med 2,1 miljoner liter.

Föreningens omsättning minskade med 80 mkr vilket till största delen beror på de lägre drivmedelspriserna och till en mindre del på försäljningstappet på livsmedel och biltillbehör. Lägre försäljning och högre kostnader i samband med butiksombyggnader har påverkat resultatet som minskade till 6,3 mkr. Men vi är övertygade om att de satsningar som gjorts kommer att bära frukt redan under detta år. Med alla stationer i full drift räknar vi med att försäljningen inte bara återhämtar sig utan ökar till följd av det nya konceptet. Tillgänglighet är ett annat nyckelord och därför förlänger vi även stationernas öppettider.

Satsningen på Quick To Go kommer att fortsätta under de närmaste åren. Det kommer dock inte att bli lika omfattande ombyggnader som hittills utan anpassningar av befintliga stationer. Målet är att alla stationer ska kunna servera varianter av vårt äta-nu-sortiment. Dessutom blir det upprustningar av tvätta-självtvätt-hallar och skärmtak på en del anläggningar samt nödvändiga miljöinvesteringar där sådana krävs när befintliga tillstånd löper ut.

Vi har som synes många utmaningar fram för oss, men vi har en tydlig plan för hur vi ska möta framtiden och befästa vår position som Norrbottens ledande kedja för bilister.



Vd Staffan Magnusson.

# TOTAL MAKE-OVER I KALIX

Stationen i Kalix är den tredje som byggts om enligt konceptet Quick To Go och samtidigt har hela anläggningen fått en rejäl ansiktslyftning, både in- och utvändigt. Det går nästan inte att känna igen sig när man stiger in i den ombyggda butiken. Ingenting är sig likt. Det är en total make-over, från klassisk bensinstation till modern butik med kafé och servering.

- Ombyggnaden var så omfattande att vi fick flytta ut försäljningen till en barack på gården under tiden, berättar säljchefen Eva-Britt Rosengren. Inredningen blev klar i juni, men det dröjde till efter sommaren innan vi hade allt på plats och intrimmat. Från hösten har det nya konceptet fungerat fullt ut.

- Gensvaret från kunderna har varit mycket positivt. Det märks inte minst på försäljningen av kaffe och fikabröd. Kaffebaren är det första kunderna möter när de kommer in i butiken. Korvförsäljningen har också ökat och där ligger vi i topp bland OK Norrbottens stationer. Våra goda mackor säljer också allt bättre.

**KONCEPTET QUICK TO GO** innebär bland annat att personalen bakar bröd i butiken och gör färdiga mackor med olika pålägg, från ost och skinka till köttbullar och andra matiga fyllningar. Till serveringen hör också en lounge med bord och ett 10-tal sittplatser.

Utvändigt har den tegelröda fasaden fått ett nytt ytskikt av vita plattor, i samma design som andra ombyggda och nya stationer. Entrén har flyttats och en parkering tillkommit för de kunder som besöker butiken och serveringen. Tankautomaterna är nya, likaså fundamenten de står på och skärmtaket ovanför. Under marken har det också hänt saker. Nya spillzoner har anlagts, med brunnar vid varje automat för att höja säkerheten enligt de nya krav som ställs på stationerna.

**KALIX ÄR EN AV DE STÖRRE** stationerna i länet. Förutom drivmedel och butik har stationen både automattvätt och tvätthall samt bilverkstad. Kalix är en av två verkstäder som OK Norrbotten driver i egen regi, den andra finns i Kiruna.

Stationen i Kalix har nio fast anställda, inklusive säljchef och mekaniker, samt extrapersonal som kan rycka in vid behov. Det är den enda bemannade bensinstationen i Kalix, vilket är en konkurrensfördel.

Läget vid Parallellgatan intill E4:an gör att stationen har kunder både från närområdet och från fjärrtrafiken. Dessutom finns en automatstation några hundra meter därifrån, som också betjänar Kalixborna och bilisterna på E4:an, inklusive bussar och långtradare. Automatstationen är en av OK Norrbottens storsäljare av diesel. »







EVA-BRITT ROSENGREN är en av trotjänarna inom OK Norrbotten. Hon har arbetat vid stationen i Kalix sedan 1979, det vill säga i 36 år, varav de senaste 15 åren som chef. Det betyder att hon varit med om många och stora förändringar genom åren.

- Det är som natt och dag i jämförelse med 80-talet. Då sålde vi båtar, båtmotorer, cyklar och mopeder som komplement till drivmedel och bil tillbehör. Nu är det serveringen som

kompletterar det bilistiska sortimentet. Dessutom är det en helt annan organisation med nya arbetssätt och ny teknik, där allt är datoriserat.

- Konkurrenten har också ändrats. Förr kunde vi konkurrera på livsmedel med längre öppet hållande, men nu har handeln öppet samma tider. Vår livsmedelsförsäljning har minskat ordentligt, medan serveringen har ökat och kommer säkert att gå allt bättre när kunderna har upptäckt det nya konceptet.



A young girl with dark skin and hair is wearing a black winter jacket with a large, grey, fur-lined hood. She is smiling and looking towards the camera while holding a hot dog in a bun with ketchup. The hot dog is wrapped in white paper. In the background, there are shelves stocked with various packaged snacks in a store setting. A purple speech bubble graphic is overlaid in the upper right corner.

**QUICK  
TO GO**



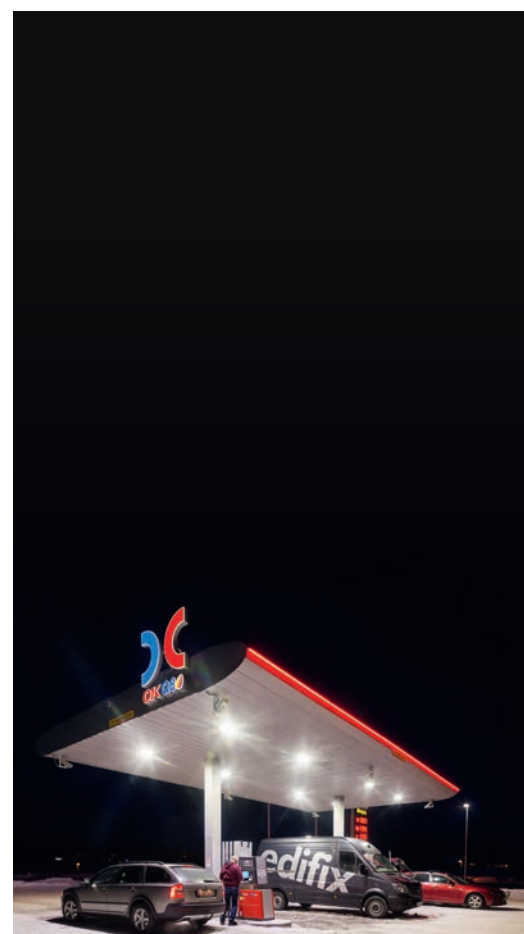
Filip Karlsson laddar sin eldrivna bil i den nya snabbladdaren på OKQ8 Center i Luleå.

# SNABBLADDARE FÖR ELBILAR

Norrbottnens första laddningsstation för eldrivna bilar togs i drift under hösten. Stationen finns vid OKQ8 Center i Luleå.

Det är den första norr om Umeå och resultatet av ett samarbete mellan OK Norrbotten och Luleå Energi. Vid stationen kan två el-/hybridbilar laddas samtidigt, förutsatt att de inte behöver använda samma "laddmunstycke". Beroende på bilmodell tar det 10-35 minuter att snabbladda elbilen till nästan full styrka.





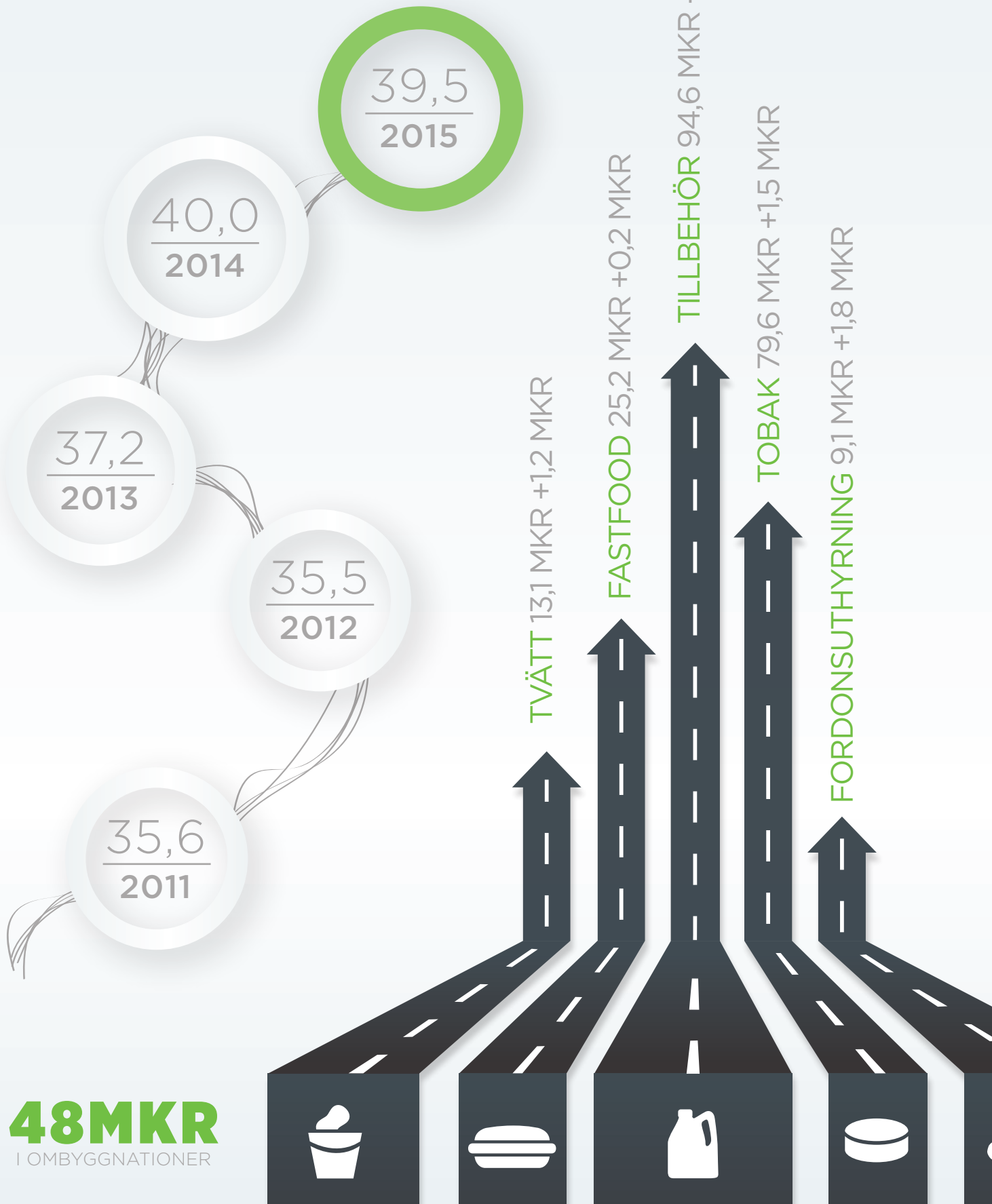
## NY AUTOMAT-STATION I ANTNÄS

I Antnäs, vid korsningen mellan E4:an och väg 94 mot Älvsbyn, finns en automatstation som betjänar sörbyarna i Luleå kommun och pendeltrafiken mellan Piteå/Älvsbyn och Luleå.

Det är en av de automatstationer som har den högsta försäljningsvolymen drivmedel. Den äldre containeranläggningen har nu ersatts av en helt ny och modern automatstation med cisterner under jord och nya tankautomater under skärmtak.



# SOLIDITET %



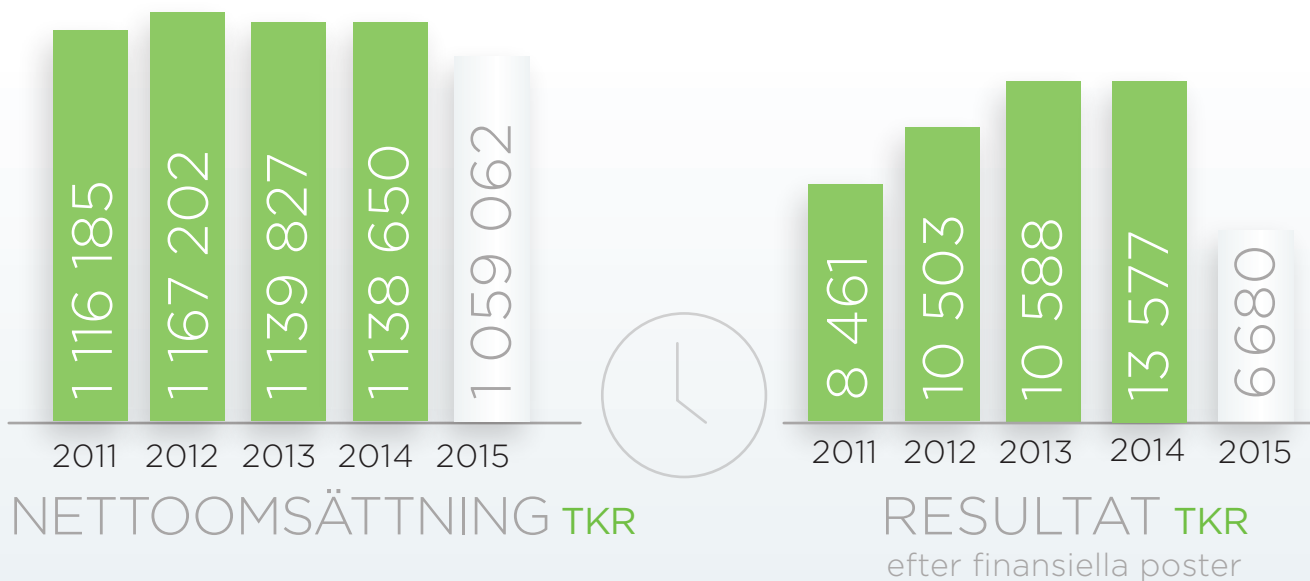
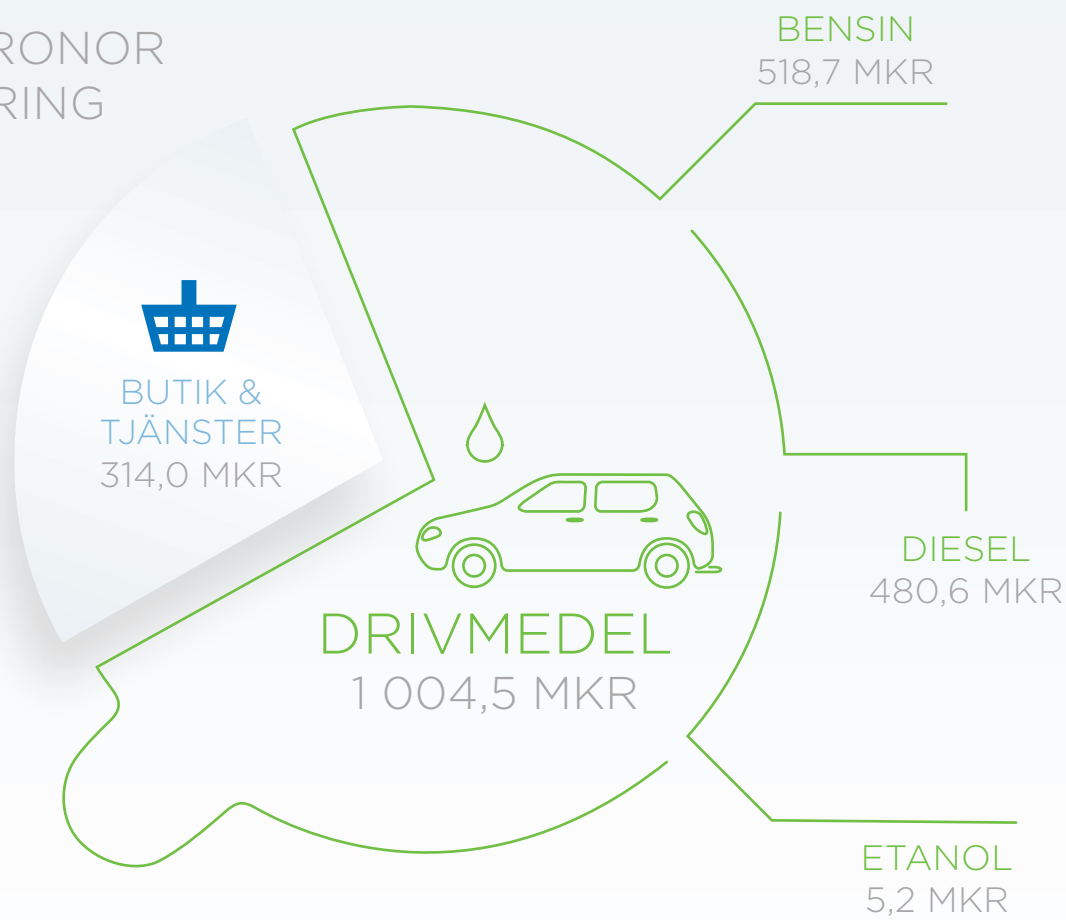
**48MKR**  
I OMBYGGNATIONER

# FÖRSÄLJNING

BRUTTOOMSÄTTNING TKR

# 6,3

MILJONER KRONOR  
I ÅTERBÄRING

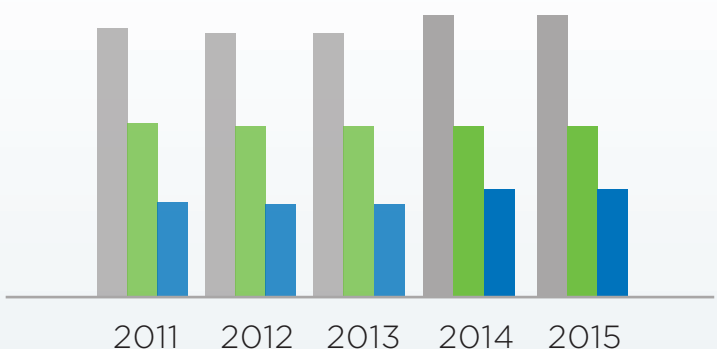




*Medarbetarna  
är vår viktigaste  
resurs*



## MEDARBETARE



- Män
- Kvinnor
- Totalt

## PERSONALFÖRDELNING





DC  
1299  
1160  
1119

DC

Bilverkstad

← Utöver

## Distrikt Luleå kommun

	Försäljning tkr	Försäljning m <sup>3</sup>
	Butik & tjänster	Drivmedel
Center, Luleå	25 264	3 317
Rondellen, Luleå	9 700	2 467
Notviken, Luleå	18 062	4 563
Råneå	11 186	2 371
Storheden, tankautomat		5 000
Antnäs, tankautomat		2 572
Södra hamn, tankautomat		1 731
<b>Summa</b>	<b>64 212</b>	<b>22 021</b>

Antalet aktiva medlemmar är 18 953, en minskning med 404.

### Distriktsråd

#### Ordförande tillika ägarombud

Kurt-Lennart Fredriksson, Luleå

#### Vice ordförande

Arne Larsson, Luleå

### Ledamöter

Charlotta Norman, Råneå

Leif Näckholm, Luleå

Donald Eriksson, Luleå

Valberedning för 2016 års stämma: Bror Arvidsson, Luleå, sammankallande, Mikael Danell, Luleå och Ralf Lövgren, Vitå.



**Carina Englund**

Säljchef Luleå Center



**Karin Östman**

Säljchef Rondellen



**Anneli Rosenius**

Säljchef Notviken



**Krister Andersson**

Säljchef Råneå



**Eva-Britt Rosengren**

Säljchef Kalix

## Distrikt Kalix kommun

	Försäljning tkr	Försäljning m <sup>3</sup>
	Butik & tjänster	Drivmedel
Kalix	17 116	2 654
Kalix, tankautomat		4 307
Morjärv, tankautomat		646
<b>Summa</b>	<b>17 116</b>	<b>7 607</b>

Antalet aktiva medlemmar är 6 045, en minskning med 64.

### Distriktsråd

#### Ordförande tillika ägarombud

Jörgen Wennström, Morjärv

#### Vice ordförande

Christer Wallin, Påläng

### Ledamöter

Kent Bodlund, Kalix

Eva-Britt Ekberg, Karlsborgsverken

Rune Enberg, Påläng

Valberedning för 2016 års stämma: Lars-Gunnar Nyman, Kalix, sammankallande, Ruben Gustafsson, Kalix och Kjell Sundqvist, Kalix.



## Distrikt Överkalix kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Överkalix	16 302	2 270

Antalet aktiva medlemmar är 1 933, en minskning med 33.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**  
Kurt Larsson, Kalix

**Vice ordförande**  
Karl-Erik Nilsson, Överkalix

### Ledamot

Hans-Ola Bergström, Överkalix

Valberedning för 2016 års stämma: Per-Erik Nilsson, Överkalix, sammankallande, Otto Larsson, Överkalix och Eva Asplund, Överkalix.



**Tommy Karlsson**  
Säljchef Överkalix

## Distrikt Haparanda kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Haparanda	12 694	2 240

Antalet aktiva medlemmar är 1 869, en minskning med 40.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**  
Albin Bucht, Haparanda

**Vice ordförande**  
Hans Wiik, Nikkala

### Ledamöter

Alf Brännmark, Haparanda  
Jouni Slagner, Haparanda

Valberedning för 2016 års stämma: Börje Tano, Haparanda, sammankallande, Uno Näsström, Haparanda och Siv-Britt Harila, Haparanda.



**Fanny Jakobsson**  
Säljchef Haparanda

## Distrikt Övertorneå kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Övertorneå	14 719	2 536

Antalet aktiva medlemmar är 1 956, en minskning med 2.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**  
Viktor Vanhaniemi, Övertorneå

**Vice ordförande**  
Bernt Simu, Övertorneå

### Ledamot

Per Toolanen, Övertorneå  
Tomas Rautila, Juoksengi

Valberedning för 2016 års stämma: Kurt Lampinen, Övertorneå, sammankallande, Mats Persson, Övertorneå och Erland Lahti, Övertorneå.



**Tomas Suup**  
Säljchef Övertorneå



## Distrikt Pajala kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Pajala	10 874	2 549

Antalet aktiva medlemmar är 2 067, en minskning med 72.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**

Owe Pekkari, Pajala

**Vice ordförande**

Kurt Lind, Pajala

### Ledamot

Bertil Aaro, Pajala

Valberedning för 2016 års stämma: Birger Skarpsvärd, Pajala, sammankallande, Ivar Pekkari, Pajala och Ingvar Lugnfors, Lovikka.

## Distrikt Gällivare kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Gällivare	22 887	3 321
Malmberget	16 954	2 519
Gällivare, tankautomat		2 452
Hakkas, tankautomat		778
<b>Summa</b>	<b>39 841</b>	<b>9 070</b>

Antalet aktiva medlemmar är 6 611, en minskning med 166.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**

Ulf Nilsson, Malmberget

**Vice ordförande**

Kurt Johansson, Gällivare

### Ledamot

Gösta Olofsson, Gällivare.

## Distrikt Jokkmokks kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Jokkmokk	17 634	2 490
Porjus, tankautomat		478
<b>Summa</b>	<b>17 634</b>	<b>2 968</b>

Antalet aktiva medlemmar är 1 984, en ökning med 41.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**

Sven Holmqvist, Vuollerim

**Vice ordförande**

Henry Jakobsson, Jokkmokk

### Ledamot

Jan Palmqvist, Jokkmokk

Valberedning för 2016 års stämma: Elisabeth Olsson, Jokkmokk, sammankallande, Mats Nilsson, Jokkmokk och Erling Larsson, Jokkmokk.



**Helena Nygård Bilén**  
Säljchef Pajala



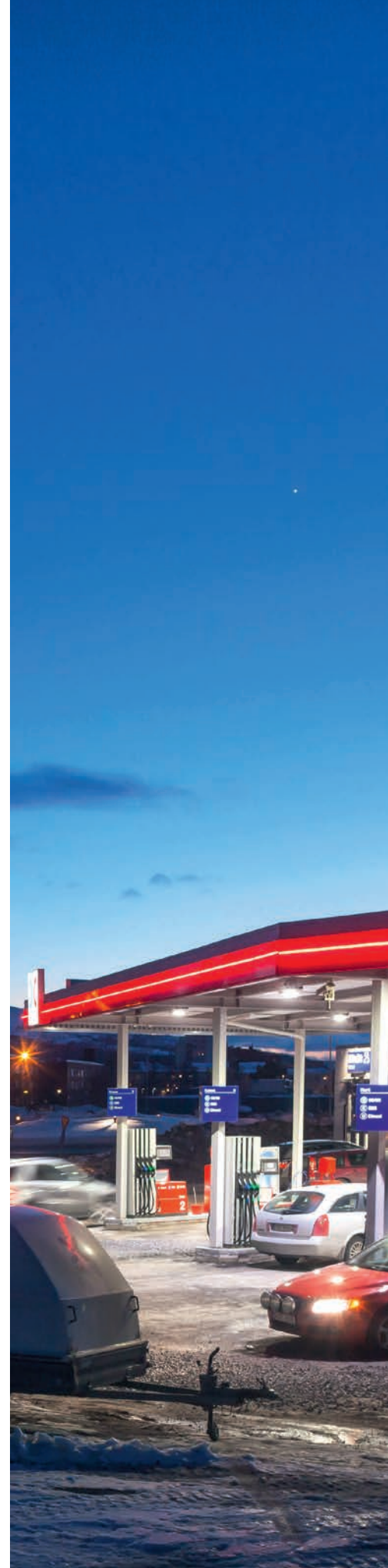
**Marianne Vuopio**  
Säljchef Gällivare



**Jimmy Andersson**  
Säljchef Malmberget



**Per-Fredrik Bergkvist**  
Säljchef Jokkmokk



## Distrikt Kiruna kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Kiruna	23 941	5 489
Kiruna, tankautomat		1 611
Vittangi	12 392	1 941
<b>Summa</b>	<b>36 333</b>	<b>9 041</b>

Antalet aktiva medlemmar är 7 471 en minskning med 336.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**  
Kennet Nilsson, Vittangi

**Vice ordförande**  
Sten Karppinen, Kiruna

### Ledamöter

Tord Viklund, Kiruna  
Christer Strömhult, Kiruna  
Sirpa Bäckström, Kiruna

Valberedning för 2016 års stämma: Håkan Bäckström, Kiruna, sammankallande, Lars Isaksson, Kiruna och Lars Kattilavaara, Kiruna.



**Camilla Larsson**  
Säljchef Kiruna



**Monica Oxenius Bergkvist**  
Säljchef Vittangi

## Distrikt Arvidsjaur kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Arvidsjaur	16 376	3 168

Antalet aktiva medlemmar är 2 390, en minskning med 82.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**  
Dick Holmström, Arvidsjaur

**Vice ordförande**  
Karl-Gustaf Lindström,  
Arvidsjaur

### Ledamot

Jens Åhman, Arvidsjaur

Valberedning för 2016 års stämma: Ulf Norman, Arvidsjaur sammankallande, Rolf Lundmark, Arvidsjaur.



**Magnus Flinkfelt**  
Säljchef Arvidsjaur



## Distrikt Piteå kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Öjebyn	15 279	2 189
Roknäs	7 694	1 312
<b>Summa</b>	<b>22 973</b>	<b>3 501</b>

Antalet aktiva medlemmar är 5 324, en minskning med 105.

### Distriktsråd

#### Ordförande tillika ägarombud

Stig Nilsson, Roknäs

#### Vice ordförande

Sven-Gösta Pettersson,  
Öjebyn

### Ledamöter

Tore Grahn, Roknäs  
Eije Eliasson, Öjebyn  
Sven Björkhed, Öjebyn

Valberedning för 2016 års stämma: Roland Carlsson, Roknäs, sammankallande, Urban Eriksson, Öjebyn och Alf Lindqvist, Öjebyn.



**Kerstin Larsson**

Säljchef Öjebyn



**Måns Berglund**

Säljchef Roknäs



**Jörgen Wikman**

Säljchef Boden

## Distrikt Bodens kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Boden	14 323	2 915

Antalet aktiva medlemmar är 5 747, en minskning med 273.

### Distriktsråd

#### Ordförande tillika ägarombud

Allan Ågren, Boden

#### Vice ordförande

Britt-Marie Loggert Andrén, Boden

### Ledamöter

Lena Nilsson, Boden  
Christer Enberg, Boden  
Torbjörn Lidberg, Boden

Valberedning för 2016 års stämma: Kent Barkestedt, Boden, sammankallande, Aina Boström, Boden och Göte Ek, Boden.







## Distrikt Arjeplogs kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Arjeplog	9 797	2 162

Antalet aktiva medlemmar är 947, en minskning med 113.

### Distriktsråd

**Ordförande tillika ägarombud**  
Peter Johansson, Arjeplog

**Vice ordförande**  
Åke Wännström, Arjeplog

### Ledamöter

Aina Karlberg, Arjeplog  
Ture Tjärnström, Arjeplog

Valberedning för 2016 års stämma: Elsa Andersson, Arjeplog, sammankallande, Stig Lundström, Arjeplog och Martin Lundström, Arjeplog.



**Rickard Westman**  
Säljchef Arjeplog

## Distrikt Älvsbyns kommun

	Försäljning tkr Butik & tjänster	Försäljning m <sup>3</sup> Drivmedel
Älvsbyn	20 828	3 871
Vidsel, tankautomat		742
<b>Summa</b>	<b>20 828</b>	<b>4 613</b>

Antalet aktiva medlemmar är 3 587, en minskning med 72.

### Distriktsråd

**Ordförande**  
Bo Öhlund, Älvsbyn

**Vice ordförande**  
Marianne Karlsson, Älvsbyn

### Ledamöter

Sture Söderberg, Älvsbyn  
Jonas Sandberg, Älvsbyn  
Östen Hellgren, Älvsbyn

Valberedning för 2016 års stämma: Henry Larsson, Älvsbyn, sammankallande, Reidar Gustafson, Älvsbyn och Tommy Jalar, Älvsbyn.



**Kristina Gustafsson**  
Säljchef Älvsbyn

# Förvaltningsberättelse 2015

Styrelsen och verkställande direktören för OK Norrbotten ekonomisk förening, org. nr 797000-0852, får härmed avge följande årsredovisning för verksamheten 2015.

## VERKSAMHETEN

OK Norrbotten är en ekonomisk förening med 76 456 aktiva medlemmar per 2015-12-31. Föreningen, som utgör en sammanslutning av fordonsägare inom Norrbottens län, skall främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att tillhandahålla drivmedel och andra varor och tjänster för ett mer ekonomiskt bilägande. Försäljning sker vid 20 bemannade bensinstationer som drivs i egen regi, 11 automatstationer och via 1 återförsäljare. OK Norrbotten ingår i OKQ8-kedjan, genom ett samarbetsavtal med OKQ8 AB. Samarbetet sker inom flera områden bl. a sortiment, marknadsföring, kort- och faktureringsystem.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Utvecklingen går allt snabbare, så även i vår bransch. Bilparken förändras, kundernas köpbeteende ser inte ut som förut, nya drivmedel tar plats. Nya moderna fordon som drar allt mindre drivmedel gör att antalet besök till oss för att tanka blir färre. Det ställer krav på oss att erbjuda andra produkter och tjänster som lockar besökare till våra stationer.

För att möta den utvecklingen har vi under 2015 gjort betydande satsningar i stationsnätet. Samantaget har vi investerat 48 mkr i ombyggnad och upprustning av stationer. Tre av våra största anläggningar har byggts om till Quick To Go. Stationen i Gällivare blev färdig i våras, Älvsbyn i somras och stationen i Kalix i höstas.

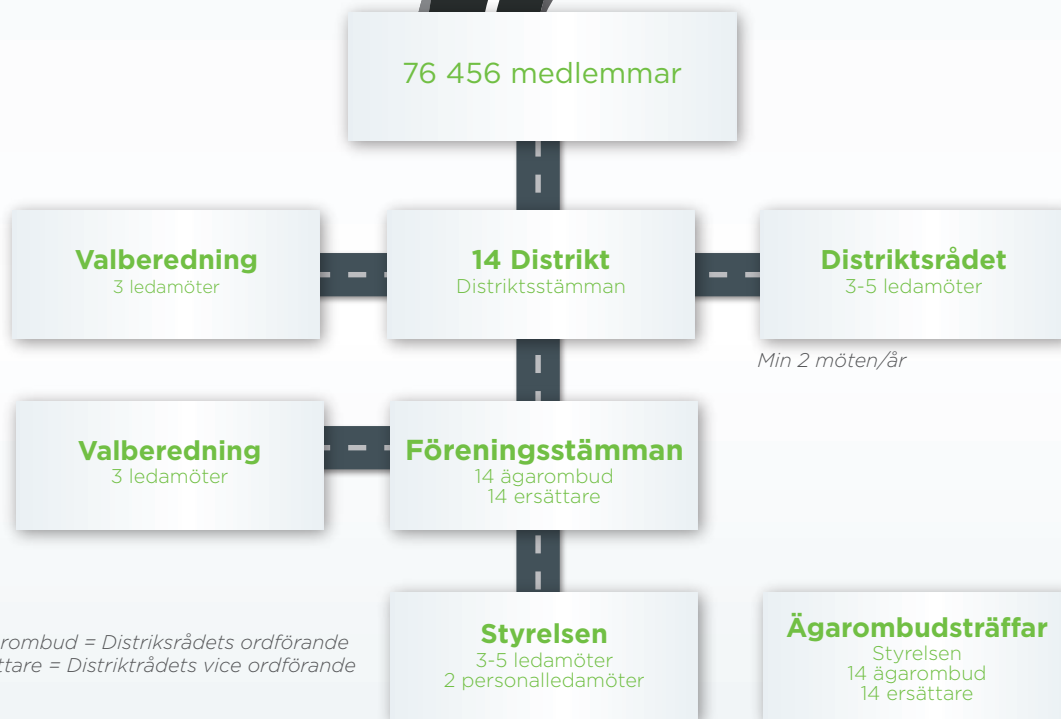
Quick To Go är ett helt nytt koncept för OKQ8 stationer. Vi har skapat en ny modern butiksmiljö med en loungedel och ett 10-tal sittplatser. Där kan kunden i lugn och ro lyssna på musik och njuta av gott fika.

Personalen bakar bröd och gör mackor i butiken. Vi har dessutom ökat vårt utbud med pizza, panini, bakverk och en massa annat gott. I våra nya butiker gör vi dock inte avkall på vårt bilistiska sortiment, vilket är lika aktuellt som tidigare. Satsningen på Quick To Go är ett steg i att ställa om våra butiker till en attraktiv destination för kunder som vill äta-nu. Det känns extra roligt när vi ser hur fint mottagande det nya konceptet har fått. Vi ökar kundströmmen till alla tre ombyggda stationer.

Ombyggnationerna har inte bara stannat vid butiken. Fasader, skärmtak, parkeringar, tvätthallar, spillzoner och oljeavskiljare är några delar som också ingått i ombyggnationerna. I Gällivare har stationen dessutom fått en maskintvätt som gått oavbrutet sedan starten.

Vi har gjort fler satsningar under 2015. I Antnäs, vid korsningen mellan E4:an och väg 94 mot Älvsbyn, har vi under hösten byggt en ny automatstation. Vid OKQ8 Center i Luleå invigdes i oktober den första snabbbladdningsstationen för elbilar norr om Umeå. Nu kan även bilister som väljer ett hållbart drivmedel fylla på energi hos oss.

Under 2014 påbörjades vårt hittills största förändringsarbete inom OK Norrbotten. Vi införde SMART, ett arbetssätt som OKQ8 utvecklat och som bygger på kvalitetssystemet LEAN. I januari 2015 blev de sista stationerna certifierade SMART stationer. Vår personal har gjort ett fantastiskt arbete som vi är stolta och glada över. Vår förhoppning är att kunderna märker av vårt kvalitetsarbete genom bättre service, mer välfyllda butiker och bättre ordning och reda.



Ägarombud = Distriktsrådets ordförande  
 Ersättare = Distriktsrådets vice ordförande



Genom omfattande kundundersökningar vet vi att våra kunder värdesätter generösa öppettider. Vi har därför förlängt vårt öppethållande. Våra största stationer har öppet vardagar från 6-24 och helger 7-24. Övriga stationer (förutom våra två minsta) vardagar 6-22 och helger 7-22.

Det har även skett en del andra förändringar i stationsnätet. Den 1:a januari 2015 fick vi ett välkommet tillskott till OKQ8. Töre Service Center, (före detta Shell i Töre) ingår numera i OK Norrbottens stationsnät genom ett återförsäljaravtal. Vårt samarbete har varit framgångsrikt. Vi har fått ett strategiskt läge vid korsningen mellan E4:an och E10:an och stationen har fått många nya kunder. I samband med öppnandet av den nya stationen så stängde vi den gamla automatstationen i Töre. Samarbetet med vår återförsäljare i Slagnäs upphörde i augusti 2015. Vår återförsäljare i Rosvik gick i konkurs i början av december. Stationen är nu ombyggd till automatstation. På grund av en skriande brist på bilmekaniker så tog vi beslut om att stänga vår verkstad på Robertsvikgatan i Luleå. Lokalen plus ett 20-tal motorvärmplatser är nu uthyrd till vår närmsta granne, Mediahuset, som parkering för deras distributionsbilar.

## RESULTAT

Ombyggnationerna av tre av våra största stationer har inte gått obemärkt förbi. I ombyggnadsskedet har vi inte haft möjlighet att erbjuda samma utbud som i vanliga fall. Detta har medfört att försäljningen minskat. Ackumulerat har försäljningen i våra butiker minskat med 5,4 mkr. De tre ombyggda stationerna redovisar ett försäljningstapp om 7,8 mkr. Lägre försäljning påverkar även vårt resultat, men vi är övertygade om att den satsning som gjorts kommer att bära frukt kommande år. Ombyggnadsarbetet har även medfört att underhållskostnader, rivning och sanering har belastat årets resultat med cirka 4 mkr.

Föreningens omsättning uppgick till 1 059 mkr vilket är 80 mkr lägre än i fjol. Till största del beror omsättningsminskningen på ett lägre drivmedelspris. Rörelseresultatet uppgår till 6,3 mkr vilket är 4,6 mkr lägre än 2014. Orsaken är framförallt lägre butiksförsäljning och ökade kostnader i samband med butiksombyggnader. Det låga ränteläget har försvårat våra möjligheter att få en bra avkastning på vårt kapital. Resultatet från vår finansiella verksamhet uppgår till 0,4 mkr vilket är 2,3 mkr lägre än föregående år. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 6,7 mkr och är 6,9 mkr lägre än föregående år.

## FÖRSÄLJNING, TJÄNSTER OCH UTHYRNING

Försäljningen avser ackumulerad försäljning 2015 jämfört med 2014.

### Drivmedel

För första gången sedan 2007 ökar användningen av drivmedel i Sverige. Ökningen uppgick till 2,4 % och är en konsekvens av ökade fordonstransporter. Diesel ökade med

6 % medan bensin minskade med 2 %. E85 svarade för det kraftigaste försäljningstappet, minus 40 % 2015. Försäljningen av nya etanolbilar har upphört.

Även OK Norrbotten ökade försäljningen av drivmedel 2015 när vi räknar med alla våra försäljningskanaler. Försäljningen av diesel ökade med 10,8 % till 39,9 miljoner liter medan försäljningen av bensin minskade med 3,5 % till 40,5 miljoner liter. Försäljningen av E85 minskade även för OK Norrbotten med 39 % till 0,5 miljoner liter.

### Butiken

Försäljningsutvecklingen för de största varugrupperna redovisas nedan.

### Tillbehör

I varugruppen tillbehör inryms hela vårt sortiment av bilistiska produkter samt hem och fritid. Det är inom denna varugrupp som vi har haft svårast att upprätthålla försäljning under ombyggnationerna. Försäljningen minskade med hela 5,7 mkr till 94,6 mkr. De tre ombyggda stationerna svarade för 5,3 mkr av försäljningstappet.

### Tobak

Försäljningen av röktaobak och snus har gått bättre. Trots ombyggnationen så ökade föreningens försäljning med 1,9 % eller 1,5 mkr till 79,6 mkr.

### Tidningar

Försäljningen av tidningar fortsätter att minska i hela landet. OK Norrbottens försäljning uppgick till 7,0 mkr, en minskning med 0,7 mkr.

### Kiosk

Försäljningen av kioskvaror ökade med 2,4 mkr till 49 mkr. Ökningen förklaras till stor del av att dryck till servering lagts om i redovisningen från servering till kiosk.

### Livs

Försäljning av livsmedel fortsätter minska. Orsaken är ökad konkurrens från dagligvaruhandeln. I de tre ombyggda butikerna har livsmedel därför fått mindre försäljningsutrymme. Under ombyggnadsskedet har det dessutom varit svårt att saluföra livsmedel, försäljningen minskade med 1,5 mkr. Totalt sålde vi livsmedel för 19,3 mkr, en minskning med 2,3 mkr eller 10,8 %.

### Servering

Tillväxtpotentialen ligger inom servering. Det är inom det segmentet vi har möjlighet att växa under kommande år. De ombyggda stationerna redovisar försäljningsökningar på 40 procent de senaste månaderna. Försäljningen av servering uppgick till 25,2 mkr en blygsam ökning med 0,2 mkr. Orsaken att inte servering ökade mer är omläggningen av dryck från servering till kiosk.

## Verkstad

Försäljningen av verkstadsjänster uppgick till 5,2 mkr vilket är en minskning med 1,2 mkr. De minskade intäkterna härrör till stängningen av verkstaden på Robertsvikgatan i Luleå.

## Tvätt

Då tvätta-självs-hallarna på de ombyggda stationerna nyttjas som lager under ombyggnadstiden så har intäkterna minskat med 0,6 mkr till 5,2 mkr. Intäkterna från automatvättar ökade med 1,8 mkr eller 30 % till 7,9 mkr. Ökningen beror på den nya tvätten i Gällivare.

## Fordonsuthyrning

Fordonsuthyrningen har gått riktigt bra i år. Intäkter från biluthyrning har ökat med 24 % till 2,7 mkr. Uthyrningen av släp har också ökat med 23 % till 6,4 mkr. Vi har fått två nya stationer för envägsuthyrning, Kiruna och Öjebyn. Vi har dessutom bytt till nya släp på ett flertal stationer.

## PERSONAL

Antalet årsanställda är oförändrat 160 (160) medan personalomsättningen minskade till 5,8 % (9,8 %).

Värdskap har varit det bärande temat i årets internutbildningar. I början av juni samlades all personal till 2+2 konferensdagar på Pite havsbad. Under hösten har företagsledningen genomfört träffar med stationspersonalen och följt upp värds-kapsarbetet på stationsnivå. I början av december samlades alla säljchefer och biträdande säljchefer i hela OKQ8-kedjan till en konferens med fortsättning på temat värdskap.

Ett viktigt instrument i personalens kompetensutveckling är OKQ8:s interaktiva personalutbildning PIM. Här finns ett flertal kurser i allt från olja till stationsekonomi. För att bredda kompetensen i hela företaget skall all personal genomföra kurserna.

## MILJÖ

På samtliga bemannade stationer sker källsortering av sopor samt insamling av miljöfarligt avfall. Föreningen driver anmälningspliktig verksamhet, enligt miljöbalken, på 26 anläggningar. Anmälningsplikten inträder då anläggningen säljer mer än 1 miljon liter drivmedel per år. Anmälan omfattar all miljöfarlig verksamhet vid stationen. Under 2016 kommer inte några fler stationer att omfattas av anmälningsplikten.

Som ett led i föreningens miljöarbete har stationerna i Älvsbyn, Kalix, Gällivare och Antnäs försetts med spillzoner med oljeavskiljare. Stationerna har även utrustats med energisnål LED-belysning.

På ett flertal stationer har vi besiktat drivmedelsanläggningarna. Vi har även gjort ett omfattande arbete med att ta fram en mall för riskbedömningar i hanteringen av brand- och miljöfarliga varor. Det har resulterat i en åtgärdsplan för samtliga stationer.

För att underlätta för våra kunder som vill göra ett hållbart drivmedelsval har vi i samarbete med Luleå Energi satt upp en laddstolpe för elbilar vid OKQ8 Robertsvikgatan i Luleå.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Föreningen har en bra drivmedelsförsäljning och marknadsandelen ökar. Vi lider dock av samma problem som branschen i övrigt. Antalet kunder minskar i butikerna och orsakerna är flera, ökad konkurrens från dagligvaruhandeln, bränslesnålare bilar och ett förändrat kundbeteende. För att vända utvecklingen så måste vi satsa på koncept som lockar kunderna tillbaka till våra butiker. Vi tror att vårt nya butikskoncept Quick To Go gör oss till en attraktiv destination för kunder som skall äta-nu. Vi ser redan nu bra ökning på de ombyggda butikerna. Satsningen på Quick To Go kommer att fortsätta under 2016.

Nyckeln till framgång ligger även i god tillgänglighet. Därför förlänger vi våra öppettider. För att det skall bli enkelt för kunderna att besöka våra butiker ser vi även över trafikmiljön och parkeringsmöjligheterna.

Införandet av SMART har gett oss ett verktyg för ett effektivare stationsarbete, mer välordnade stationer och en högre servicenivå. Med andra ord ett mer säljande OK Norrbotten.

Med de satsningar som gjorts finns det goda förutsättningar för att 2016 kan bli ett framgångsrikt år för OK Norrbotten.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserad vinst	33 334 526
Årets vinst	9 252 234
<b>Totalt</b>	<b>48 586 760</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att överskottet disponeras enligt följande:

Till reservfond	462 611
Återbäring lämnas med: Bensin, diesel och etanol	6 339 630
Bemannade stationer 20 öre/liter	
Automatstationer 5 öre/liter	
Övriga köp	
2 % på övriga köp	

På medlemmarnas insatskapital lämnas 1 % ränta	179 222
I ny räkning balanseras	41 605 297
<b>Totalt</b>	<b>48 586 760</b>

Beträffande föreningsresultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning.

# Nyckeltal *tkr*

## NYCKELTAL DE SENASTE FEM ÅREN

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning, tkr	1 059 062	1 138 650	1 139 827	1 167 202	1 116 185
Rörelseresultat	6 296	10 944	8 052	9 618	10 628
Resultat efter finansiella poster, tkr	6 680	13 577	10 588	10 503	8 461
Soliditet, %	39,5	40,0	37,2	35,5	35,6
Kassalikviditet, %	143	203	175	173	181
Avkastning på eget kapital, %	6,9	14,5	12,0	12,5	10,3
Avkastning på totalt kapital, %	2,9	5,9	4,7	5,0	4,1
Vinstmarginal, %	0,6	1,0	0,7	0,8	1,0
Antal anställda	160	160	150	150	153

## DEFINITION AV NYCKELTAL

SOLIDITET = justerat eget kapital / totalt kapital

KASSALIKVIDITET = omsättningstillgångar - lager + finansiella placeringar / kortfristiga skulder

AVKASTNING EGET KAPITAL = resultat efter finansiella poster / genomsnittligt justerat eget kapital

AVKASTNING TOTALT KAPITAL = resultat efter finansiella poster + räntekostnader / genomsnittligt totalt kapital

VINSTMARGINAL = rörelseresultat / nettoomsättning



# Resultaträkning *tkr*

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning		1 059 062	1 138 650
Övriga rörelseintäkter		13 801	13 489
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>1 072 863</b>	<b>1 152 139</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-934 557	-1 015 783
Övriga externa kostnader	1	-48 099	-42 909
Personalkostnader	2	-73 941	-72 561
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-9 970	-9 942
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 066 567</b>	<b>-1 141 195</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 296</b>	<b>10 944</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	3	684	2 934
Övriga ränteintäkter och liknande poster		38	300
Räntekostnader och liknande poster		-338	-601
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>384</b>	<b>2 633</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 680</b>	<b>13 577</b>
<b>BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Förändring av periodiseringsfond		4 880	40
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-1 425	-1 092
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>3 455</b>	<b>-1 052</b>
Resultat före skatt		10 135	12 525
Skatt på årets resultat	4	-883	-537
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>9 252</b>	<b>11 988</b>

# Balansräkning tkr

	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>Tillgångar</b>			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	5	79 729	47 291
Inventarier och fordon	6	33 184	27 187
Pågående ombyggnationer	7	104	7 350
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>113 017</b>	<b>81 828</b>
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Långfristiga värdepappersinnehav	8	44 522	45 947
Fordran uppskjuten skatt	4	0	223
Långfristiga fordringar	9	211	211
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>44 733</b>	<b>46 381</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>157 750</b>	<b>128 209</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Handelsvaror		36 874	37 236
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Skattefordran		2 655	2 137
Kundfordringar		13 010	10 151
Övriga fordringar		2 339	2 692
Förutbetalda kostn och upplupna intäkter		1 333	4 191
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>19 337</b>	<b>19 171</b>
KORTFRISTIGA PLACERINGAR			
Kassa och bank		30 601	57 837
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>86 812</b>	<b>114 244</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>244 562</b>	<b>242 453</b>

# Balansräkning *tkr*

	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
EGET KAPITAL	10		
BUNDET EGET KAPITAL			
Inbetalda insatser	11	17 922	18 105
Reservfond		15 244	14 487
		<b>33 166</b>	<b>32 592</b>
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		39 335	34 812
Årets resultat		9 252	11 988
		<b>48 587</b>	<b>46 800</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>81 753</b>	<b>79 392</b>
OBESKATTADE RESERVER			
Periodiseringsfond	12	2 150	7 030
Avskrivning utöver plan	5,6	16 927	15 502
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>19 077</b>	<b>22 532</b>
AVSÄTTNINGAR	13		
Avsättning för återställande av mark		3 372	2 015
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3 372</b>	<b>2 015</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Medlemsinlåning	11	78 899	81 495
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>78 899</b>	<b>81 495</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		40 889	41 390
Övriga skulder		4 340	3 331
Upplupna kostn och förutbetalda intäkter	14	16 232	12 298
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>61 461</b>	<b>57 019</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>244 562</b>	<b>242 453</b>
STÄLLDA SÄKERHETER			
Fastighetsinteckningar		2 330	2 330
Aktiedepå		4 188	8 311
ANSVARSFÖRBINDELSER			
Lämnad borgen		18	18
Övrig ansvarsförbindelse		25	25



# Kassaflödesanalys tkr

Not	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	6 296	10 944
JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET		
Övriga rörelseintäkter		
Avskrivningar	9 970	9 942
Erhållen ränta	722	3 234
Erlagd ränta	-338	-601
Avsättningar	1 357	1 007
Nedskrivning	1 857	0
Rearesultat vid avyttring av värdepapper	-1 934	-1 866
Rearesultat vid avyttring av inventarier	-104	-207
Betald inkomstskatt	-112	-629
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>17 714</b>	<b>21 824</b>
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		
Minskning av varulager	362	8 984
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-166	358
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	4 442	-5 161
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>22 352</b>	<b>26 005</b>
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-41 159	-12 227
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	38	428
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-29 241	-23 238
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	28 813	28 821
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-41 549</b>	<b>-6 216</b>
FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Minskning medlemsinsatser	-183	-277
Minskning medlemsinlåning	-2 596	-2 481
Utbetald återbäring och ränta insatser	-5 260	-5 708
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-8 039</b>	<b>-8 466</b>
Minskning/ökning av likvida medel	-27 236	11 323
Likvida medel vid årets början	57 837	46 514
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>30 601</b>	<b>57 837</b>

# Värderingsprinciper i resultat- och balansräkningar

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principen är oförändrad mot föregående år. Årsredovisningen är upprättad i tkr.

## INTÄKTSREDOVISNING

### VAROR

Försäljning av drivmedel och andra varor redovisas när föreningen till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt vid leverans. Intäkter värderas till försäljningssumma minskat med moms och rabatter.

### RÄNTOR

Ränteutgifter och -kostnader periodiseras över löptiden.

### LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter kostnadsförs i den period där de uppstår och redovisas i posten "Räntekostnader och liknande resultatposter".

### LEASINGAVTAL

Föreningen innehar endast operationella leasingavtal som leasetagare. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Stationsbyggnader, markanläggningar och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt företagsledningens intentioner. Materiella anläggningstillgångar förutom mark värderas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Mark värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Avskrivning av byggnader fördelat på komponenter och inventarier görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Byggnader	2-10%
Markanläggningar	3,75-5%
Inventarier	15%
Datorer	20%
Fordon	20%
Byggnadsinventarier	10%
Cisterner	7%

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när Föreningen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs, annulleras eller upphör.

Långfristiga finansiella tillgångar och skulder värderas efter anskaffningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Kortfristiga finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde.

## VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköpet enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten. Föreningen har inga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

## INKOMSTSKATTER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

## AKTUELL SKATT

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas. »

#### » UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott.

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda outnyttjade förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas baserat på hur företaget förväntar sig att återvinna/reglera det redovisade värdet på motsvarande tillgång/skuld. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

En uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande eller framtida skattepliktiga resultat vilket omprövas per varje balansdag.

#### AVSÄTTNING FÖR ÅTERSTÄLLANDE AV MARK

Som avsättning redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias. I föreningen finns enbart avsättning för återställnings- och nedmonteringskostnader avseende bensinstationer. Föreningen bygger upp en sådan avsättning över stationens beräknade återstående nyttjandeperiod.

Den slutgiltiga avsättningen värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att montera ner stationen och återställa marken, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Den slutgiltiga avsättningen diskonteras till sitt nuvärde och därefter beräknas den del som tillhör räkenskapsåret.

Föreningen har från och med räkenskapsåret 2013 börjat att bygga upp en avsättning för framtida utgifter för återställande och nedmontering av stationer och återställande av den mark där stationerna är uppförda i och med att föreningen från och med den tidpunkten kan göra en tillförlitlig uppskattning av beloppet, vilket är en ändrad bedömning jämfört med åren där före. Effekten av en sådan ändring redovisas i resultaträkningen det år som ändringen sker.

Årets resultat har belastats med 809 tkr avseende årets avsättning vilket redovisats i posten övriga externa kostnader.

#### ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde har tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.



# Noter till resultat- och balansräkning

## NOT 1 ♦ LEASINGAVGIFTER

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter med 5 794 (5 524). Återstående leasingavgifter uppgår till totalt 11 877. Dessa förfaller till betalning:

	2015	2014
Inom 1 år	5 794	5 424
Senare än 1 år men inom 5 år	6 083	5 965
	<b>11 877</b>	<b>11 119</b>

## NOT 2 ♦ PERSONAL

Under 2015 har föreningen haft i medeltal 160,4 (160,1) årsanställda, varav 98 (98) kvinnor och 62 (62) män. Personalomsättningen uppgick till 5,8%.

### LÖNER OCH ARVODEN

har kostnadsförts med 54 365 (54 419) varav:

	2015	2014
till styrelse och verkställande direktör	1 314	945
till övriga anställda	53 051	53 474
Lönebidrag har under året erhållits med	141	213

### FÖRENINGENS SOCIALA AVGIFTER

(inkl. pensionskostnader) har uppgått till	18 603	17 106
- varav pensionskostnader avseende styrelse och VD	278	315
- varav pensionskostnader avseende övriga anställda	2 155	1 159

### PENSIONS FÖRPLIKTELSE:

till verkställande direktör	1 018	970
-----------------------------	-------	-----

Företaget har lämnat de anställda utfästelser, enligt inom företaget gällande pensionsreglementen. Efterlevande- och sjukpension är försäkrad i konsumentkooperationens pensionskassa (KP), försäkringsförening.

Ålderspension är tryggad i Folksam:s pensionsstiftelse.

### Könsfördelning

	Män	Kvinnor
Styrelse	6	1
Företagsledning inklusive VD	3	1

## NOT 3 ♦ RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2015	2014
Utdelning	602	328
Ränteintäkter	0	64
Resultat avyttring värdepapper	1 934	1 240
Nedskrivning	-1 852	0
Återföring av nedskrivning	0	1 302
	<b>684</b>	<b>2 934</b>

## NOT 4 ♦ SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Skatt på årets resultat uppgår till 883 (537) varav aktuell skatt uppgår till 112 (630). och uppskjuten skatt uppgår till 771 (-93). Uppskjuten skatt på obeskattade reserver utgör 4 197 (4 957).

## NOT 5 ♦ BYGGNADER, MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	137 757	137 725
Inköp	36 218	32
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>173 975</b>	<b>137 757</b>
Ingående avskrivningar	-90 466	-86 814
Årets avskrivningar	-3 780	-3 652
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-94 246</b>	<b>-90 466</b>
Utgående planenligt restvärde	79 729	47 291
Direktavdrag byggnad 1995	-1 342	-1 342
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>78 387</b>	<b>45 949</b>

## FASTIGHETERNA

Fastighetsbeteckning	Taxeringsvärde
Arjeplog Sorken 5	1 025
Arvidsjaur Renen 14	2 277
Boden Prästkragen 16	3 737
Boden Sävast 23:161	253
Gällivare Liljan 1	1 802
Gällivare Puotjak 1:168	1 446
Haparanda Haparanda 10:13	2 836
Jokkmokk Kyrkostaden 1:120	1 593
Jokkmokk Porjus 1:93	23
Jokkmokk Vuollerim 27:1	28
Kalix Morjärv 28:1	323
Kalix Sörå kern 15	370
Kalix Töre 1:95, 3:84, 3:203	346
Kalix Älvdalen 16	1 609
Kiruna Blålockan 24	349
Kiruna Krämaren 1	1 425
Luleå Antnäs 6:24	44
Luleå Råneå 2:38	2 809
Luleå Skurholmen 8:60	2 238
Luleå Valrossen 1	11 717
Luleå Vändskivan 7	2 692
Pajala Skolan 9	1 009
Piteå Rohnäs 13:29	761
Piteå Rosvik 13:275	489
Piteå Öjebyn 126:1	3 172
Älvsbyn 25:87	841
Överkalix Bränna 6:8, 6:2	415
Övertorneå Matarengi 13:27	400
	<b>46 029</b>

## EGENDOMSFÖRSÄKRINGAR

Föreningens samtliga tillgångar är försäkrade i Trygg Hansa till återanskaffningsvärden genom anslutning till OK:s fullvärdesförsäkring. Utöver brandförsäkring omfattar fullvärdesförsäkringen en ansvars- och garantiförsäkring till betryggande belopp.

## NOT 6 ♦ INVENTARIER OCH FORDON

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	152 391	148 365
Omklassificering	183	0
Inköp	12 151	5 026
Försäljning/utrangering	-55 927	-1 000
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>108 798</b>	<b>152 391</b>
Ingående avskrivning	-125 204	-119 694
Försäljning/utrangering	55 826	780
Årets avskrivningar	-6 236	-6 290
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-75 614</b>	<b>-125 204</b>
Utgående planenligt restvärde	33 184	27 187
Avskrivningar över plan	-15 585	-14 160
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>17 599</b>	<b>13 027</b>

## NOT 7 ♦ PÅGÅENDE OMBYGGNINGER

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	7 350	182
Inköp	42 187	8 439
Omklassificering	-49 433	-1 271
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>104</b>	<b>7 350</b>

## NOT 8 ♦ LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Namn	Antal	Nominellt värde	Bokfört värde
Petrolia AB	70	70	70
Petrolia AB		434	434
OK Marknadsservice AB	30 279	1 538	1 475
OKQ8 Marknad AB	6 300	630	630
KF, insats		4 089	4 089
Riksbyggen	1	5	5
Överkalix Utveckling	1	1	1
Långfristiga värdepapper			37 818
			<b>44 522</b>

Långfristiga värdepapper innehåller aktier, fonder, aktieindexobligationer och räntebärande papper med ett marknadsvärde om 37 975. »

» 8 ♦ LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	46 869	51 887
Inköp	29 241	23 238
Försäljning/återköp	-28 813	-28 256
Omklassifiering	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>47 297</b>	<b>46 869</b>
Ingående nedskrivning	-922	-2 224
Nedskrivning	-1 853	0
Återföring av nedskrivning	0	1 302
<b>Utgående nedskrivning</b>	<b>-2 775</b>	<b>-922</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>44 522</b>	<b>45 947</b>

**NOT 9 ♦ LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	211	211
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	211	211
Utgående fordran	211	211
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>211</b>	<b>211</b>

**NOT 10 ♦ EGET KAPITAL**

Förändring eget kapital	Medlemsinsatser	Reservfond	Balanserat resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	18 105	14 487	46 800	79 392
Förändring insatser	-183			-183
Vilande medlemmar		158		158
Enligt föreningsstämans beslut:				
Återbäring			-6 866	-6 866
Avsättning reservfond		599	-599	0
Årets resultat			9 252	9 252
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>17 922</b>	<b>15 244</b>	<b>48 587</b>	<b>81 753</b>

**NOT 11 ♦ INSATS- OCH SPARKONTO**

Antalet aktiva medlemmar 2015-12-31 uppgår till 76 456 stycken vilket innebär en minskning under året med 875 stycken. 1 458 medlemmar har överförts till vilanderegistret. Distriktsindelning och medlemsantal per distrikt framgår av sidorna 16-21.

Medlemmarnas tillgodohavanden per den 31/12 2015 uppgår till tkr:

Insatskonto	17 922	(18 105)
Sparkonto	78 899	(81 495)

Uppsagda insatser under året enligt FL 16 § mom 1 är 1 066 st med ett belopp på 274.

**NOT 12 ♦ PERIODISERINGSFOND**

	2015	2014
2010 års taxering	0	1 320
2011 års taxering	0	890
2012 års taxering	0	1 690
2013 års taxering	0	980
Inkomståret 2013	1200	1200
Inkomståret 2014	950	950
	<b>2 150</b>	<b>7 030</b>

**NOT 13 ♦ AVSÄTTNINGAR FÖR ÅTERSTÄLLANDE AV MARK**

	2015	2014
Ingående avsättning	2 015	1 008
Årets avsättning för återställande av mark	809	1 007
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 824</b>	<b>2 015</b>

**NOT 14 ♦ UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	2015	2014
Personalrelaterade skulder	10 839	11 136
Övrigt	5 393	1 162
	<b>16 232</b>	<b>12 298</b>

## Styrelse och vd

Styrelsen har bestått av Dan Eriksson (ordf), Hans-Ola Bergström (v.ordf), Kent Bodlund, Ralph Forsberg och Peter Möller. Förutom dessa har även ingått Johan Lambertsson från LO och Kerstin Larsson från TCO. Vd är Staffan Magnusson. Styrelsen har sammanträtt sex gånger under 2015.



---

## Revisorer

Ordinarie revisorer har varit auktoriserad revisor Stefan Niska, Luleå samt förtroendevalda Stig Åkerström, Luleå och Rolf H Pelli, Haparanda med suppleanterna Jens Lundqvist, Luleå och Arne Larsson, Luleå.



## Styrelsens godkännande


Styrelsen för OK Norrbotten har idag 11 mars 2016 beslutat att godkänna årsredovisningen 2015 för OK Norrbotten Ekonomisk förening.



Staffan Magnusson  
VD



Dan Eriksson  
Ordförande



Peter Möller



Kerstin Larsson



Ralph Forsberg



Hans-Ola Bergström



Johan Lambertsson



Kent Bodlund

## Revisorernas yttrande

Jag har avgivit min revisionsberättelse den 16 mars 2016.



Stefan Niska  
Auktoriserad revisor

Vi har avgivit vår revisorsrapport den 11 mars 2016



Rolf Pelli  
Förtroendevald revisor



Stig Åkerström  
Förtroendevald revisor

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i OK Norrbotten ek för,  
org.nr 797000-0852

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för OK Norrbotten ek för avseende år 2015. Föreningens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-35.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## REVISORNS ANSVAR

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision

innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## UTTALANDEN

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OK Norrbotten ek för avseende år 2015.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

## REVISORNS ANSVAR

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## UTTALANDEN

Jag tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Luleå den 16 mars 2016



Stefan Niska  
Auktoriserad revisor, Far

# Revisorsrapport

Till föreningsstämman i OK Norrbotten ekonomisk förening, org.nr 797000-0852. I egenskap av förtroendevalda revisorer har vi granskat verksamheten i OK Norrbotten ekonomisk förening avseende räkenskapsåret 2015. Granskningen har utförts enligt god sed för detta slag av granskning. Vi bedömer att föreningens verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Vi finner därför inte anledning till att rikta någon anmärkning mot styrelsens ledamöter eller den verkställande direktören.

Luleå den 11 mars 2016



**Rolf Pelli**  
Förtroendevald revisor



**Stig Åkerström**  
Förtroendevald revisor

## Kallelse till distriktsstämmorna

2016 års distriktsstämmor med medlemmar i OK Norrbotten ekonomisk förening hålls på följande platser och tider.

DATUM	DISTRIKT	LOKAL	TID
Måndag 11/4	Kiruna	Folkets Hus, sal Lars Jansson	19.00
	Arjeplog	Hotell Lyktan	19.00
	Övertorneå	Folkets Hus, danslokalen	19.00
	Pajala	Folkets Hus	19.00
	Luleå	Luleå Energi Arena, Bastug. 6-8	19.00
	Kalix	Folkets Hus, lokal Bergön	19.00
	Boden	Forum Folkets Hus	19.00
Tisdag 12/4	Gällivare	Gällivare sjukhus, aulan	19.00
	Arvidsjaur	Hotell Laponia	19.00
	Haparanda	SVEFI lokalen, Torget 3	19.00
	Övertorneå	Folkets Hus	19.00
	Älvsbyn	Folkhögskolan	19.00
	Jokkmokk	Kunskapens Hus	19.00
	Piteå	EFS kursgård Öjebyn	19.00

## Dagordning distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare för stämman.
2. Fråga om kallelse till stämman skett i behörig ordning.
3. Distriktsrådets rapport.
4. Förberedande behandling av styrelsens och revisorernas berättelser för det föregående räkenskapsåret.
5. Förberedande behandling av ärenden som styrelsen ämnar förelägga föreningsstämman.
6. Av föreningsstämman eller styrelsen hänskjutna ärenden.
7. Val av ledamöter till distriktsrådet.
8. Val av ordförande i distriktsrådet tillika ägarombud vid föreningsstämman.
9. Val av vice ordförande i distriktsrådet tillika ersättare som ägarombud vid föreningsstämman.
10. Val av tre ledamöter till valberedningen. Av dessa skall en utses till sammankallande.
11. Avslutning.

## Kallelse till föreningsstämman

Föreningens ägarombud valda vid 2016 års distriktsstämmor kallas till ordinarie föreningsstämma fredagen den 29 april 2016, kl 12.00.

Lokal: Scandic Hotell i Luleå.





# **OK** *Norrbotten*

**FÖRENINGSKONTOR**

Postadress: Box 838, 971 25 Luleå

**BESÖKSADRESS:**

Robertsviksgatan 3 C, 972 41 Luleå

Tel: 0920-24 70 70

Tel medlemstjänst: 020-65 65 65